



Innehåll

Sammanfattning 2020	3
Koncernöversikt	4
VD-ord	6
Vision, affärsidé, mål och strategier	8
Förvärv	10
Värdeskapande länk	12
Affärsmodell	13
Produktområden	14
Region Sverige	16
Region Finland, Baltikum och Kina	18
Region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	20
Medarbetare	22
Hållbarhets- och kvalitetsarbete	24

ÅRSREDOVISNING

Fem år i koncernöversikt	29
Nyckeltal de senaste fem åren	30
Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	31
Styrelsen	38
Ledande befattningshavare	39

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	40
Rapport över totalresultat	41
Rapport över finansiell ställning	42
Rapport över förändringar i eget kapital	44
Rapport över kassaflöden	45

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar	46
Balansräkningar	47
Rapport över förändringar i eget kapital	49
Kassaflödesanalyser	50

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter	85
Revisionsberättelse	86

ÖVRIGT

OEM-aktien	89
Definitioner	92
Årsstämma	93
Adresser	96



2020 – Oförändrad omsättning men starkt resultat

2020 blev ett turbulent år beroende på pandemin som började påverka efterfrågan under mars månad. Första kvartalet var dock i linje med föregående år med både omsättnings- och resultattillväxt.

Andra kvartalet påverkades verksamheten kraftigt av pandemin och nettoomsättningen minskade med 10 procent jämfört med samma period föregående år. Organisationen anpassade dock sitt arbetssätt på ett positivt sätt vilket gjorde att rörelseresultatet kunde förbättras.

Under tredje kvartalet stabiliserades efterfrågan och nettoomsättning minskade med 2 procent, vilket relateras till valutaeffekter. I och med att de pandemirelaterade restriktionerna minskade kunde säljarbetet delvis normaliseras. Rörelseresultatet ökade med 3 procent.

Fjärde kvartalet ökade smittspridningen vilket ledde till skärpta restriktioner. Efterfrågan förbättrades dock och nettoomsättningen ökade med 6 procent vilket tillsammans med genomförda besparingsåtgärder gav en resultatförbättring på 34 procent jämfört med samma period föregående år.

För helåret blev omsättningen oförändrad. Valutan påverkade tillväxten negativt med 1 procentenhet och förvärv påverkade positivt med 1 procentenhet vilket innebar en oförändrad organisk tillväxt. Regionen Sverige har haft starkast utveckling följt av region Finland, Baltikum och Kina.

Rörelseresultatet (EBITA) nådde en ny rekordnivå på 422 MSEK, en ökning med 10 procent jämfört med 2019. EBITA-marginalen har under året ökat från 11,7 till 12,9 procent vilket i huvudsak beror på genomförda besparingar till följd av pandemin.

Utvecklingen 2020 innebar att OEM överträffade samtliga finansiella mål förutom tillväxtmålet.

Ett förvärv genomfört

I januari 2020 förvärvades Zoedale Ltd, som omsätter ca 37 MSEK per år. Företaget representerar bland annat tillverkarna ASCO, Valpes, Omal, som tillverkar ventiler och ställdon för olika process- och industriella applikationer.

Utdelning

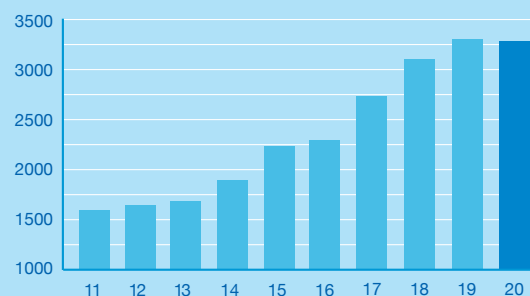
Styrelsen i OEM föreslår att aktieutdelningen blir 7,50 kronor per aktie vilket motsvarar 174 MSEK.

Styrelsen föreslår även att till aktieägarna via ett automatiskt inlösenförfarande ytterligare överföra motsvarande 12,50 kronor per aktie. Detta motsvarar en överföring uppgående till 290 MSEK och OEM kommer även efter föreslagen utdelning ha en stark soliditet.

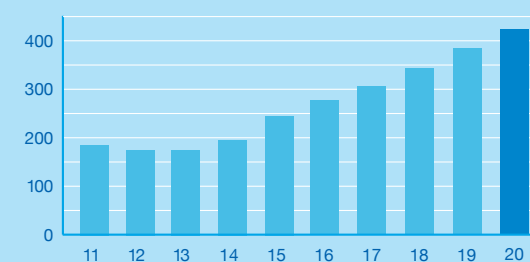
SAMMANDRAG		2020	2019	%
Nettoomsättning	MSEK	3 283	3 299	0
EBITA	MSEK	422	385	10
Resultat före skatt	MSEK	401	367	9
Årets resultat	MSEK	317	289	10
Vinst per aktie	SEK	13,69	12,47	10
Eget kapital per aktie	SEK	58,95	46,03	28
Medelantal anställda	ST	894	887	1
Soliditet	%	69	62	
Aktiekurs årets slut	SEK	309,00	250,00	24
Utdelning	SEK	7,50*	0,00	

*Föreslagen utdelning 2020.

NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



EBITA (MSEK)



OEM på 2 minuter



OEM är en av Europas ledande teknikhandelskoncerner. Företaget är en värdeskapande länk mellan kunder och ledande tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. OEM tillför värde till kunderna genom att erbjuda ett brett och djupt sortiment tillsammans med stor teknisk produktkompetens och applikationskunskap. Med en stark marknads- och försäljningsorganisation agerar OEM som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och strävar efter att göra dem till en ledande aktör inom sin nisch. Detta gör OEM till den bästa distributionskanalen för leverantörerna på OEMs marknader.

Erbjudande

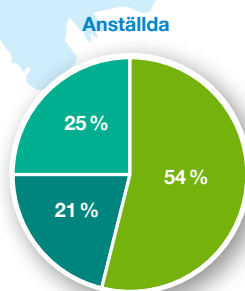
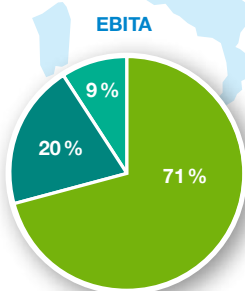
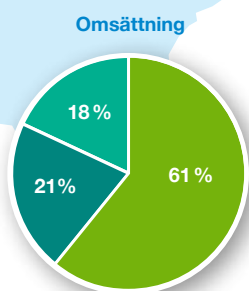
OEM erbjuder mer än 60 000 produkter från fler än 400 leverantörer som med starka varumärken tillhör de ledande aktörerna inom sina respektive nischer. OEMs stora produktkunskap, långa erfarenhet och höga applikationskunskap ger möjlighet för kunder att få en stark partner i hela värdekedjan, från produktutveckling och design till inköp och produktion.

Marknad

OEM består av 37 rörelsedrivande verksamheter i 14 länder uppdelat på tre geografiska regioner. Sverige är hemmamarknad och där har OEM en marknadsledande ställning inom majoriteten av sina produktområden. Inom övriga regioner varierar företagets position från marknad till marknad. OEMs ambition är att vara en av de största aktörerna på alla de marknader företaget valt att bearbeta.

Kunder

OEMs kunder finns främst inom olika segment av den tillverkande industrin. Många är så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM), vilket innebär att de tillverkar olika typer av maskiner och utrustning med hjälp av ingående komponenter från underleverantörer. Bland övriga kunder märks exempelvis installationsföretag samt grossister och återförsäljare till såväl proffs- som konsumentmarknaden.



Regioner

- Sverige
- Finland, Baltikum och Kina
- Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa

2020



1974

2020 – ett turbulent år

Efter ett första kvartal med en tillväxt på 5 procent bromsades efterfrågan kraftigt av pandemin och skapade en helt ny situation. Osäkerheten runt effekterna av pandemin var påtaglig och en rad aktiviteter genomfördes, både för att skapa en så säker arbetsmiljö som möjligt och för att upprätthålla servicenivån till våra kunder. Pandemin påverkan på koncernens verksamheter varierade mellan branscher och marknader och flera enheter hade omsättningstapp på över 35 procent under andra kvartalet och totalt sjönk omsättningen 10 procent.

I tredje kvartalet avtog smittspridningen och efterfrågan förbättrades succesivt. Försäljningsaktiviteterna normaliserades stegvis och minskningen i omsättning landade på 2 procent, även om flera enheter fortsatt hade stora omsättningstapp.

Under fjärde kvartalet tilltog smittspridningen och organisationens hälsa blev återigen en huvudfråga. Samtidigt hade respektive organisation i högre grad mognat och utifrån den nya situationen hittat effektiva former att bedriva försäljningsarbetet.

Återhämtningen fortsatte dock och omsättningen ökade med 5 procent jämfört med motsvarande kvartal 2019 vilket gjorde att året som helhet hamnade på en omsättning i nivå med föregående år.

Sammanfattningsvis är det ett år där koncernen återigen visat styrkan att hantera besvärliga situationer. Kreativitet, lojalitet och hårt arbete har gjort att kunderna har fått fortsatt hög service och omsättningen för helåret är i nivå med föregående år.



” Jag är djupt imponerad av det sätt som servicenivån till kunderna har upprätthållits.

Resultatutveckling

Resultatmässigt blev året ytterligare ett rekordår där resultat före skatt ökade med 10 procent till 401 MSEK. Även EBITA-marginalen nådde en ny rekordnivå på 12,9 procent. Bakgrunden till det starka resultatet är en rad kostnadsbesparingar som genomfördes under andra kvartalet tillsammans med betydligt lägre resekostnader och marknadsföringskostnader. Utöver detta har en rad bolag i Sverige och utomlands erhållit statliga stöd som till huvuddelen utbetalades under perioden april till augusti när nedgången var som störst.

Utveckling i regionerna

Region Sverige lyckades genom ett starkt fjärdekvartal återigen nå sitt bästa resultat och sin högsta omsättning någonsin. Omsättningen ökade med 2 procent rensat från valutapåverkan och EBITA ökade med 6 procent. ATC Tape Converting och Elektro Elco har under året haft en god efterfrågan och ökade omsättningen med 35 procent respektive 24 procent. Koncernens största bolag, OEM Automatic, som med sin breda kundbas är en god värdemätare på den svenska industrikonjunkturen minskade omsättningen 3 procent jämfört med föregående år.

I region Finland, Baltikum och Kina såg vi en tydlig inbromsning redan under senare delen av 2019 men lyckades trots pandemin uppnå en omsättning i nivå med föregående år.

Verksamheten i Kina bidrog positivt med en omsättningsökning på 4 procent medan övriga enheter i Finland och Baltikum minskade omsättningen. Kostnadsbesparingar och till viss del statligt stöd gjorde att EBITA ökade med 18 procent.

I region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Central-europa var påverkan av pandemin generellt starkare och netto-omsättningen minskade med 5 procent, varav den organiska omsättningsminskningen var 8 procent. Två genomförda förvärv bidrog med 6 procent omsättningstillväxt.

Verksamheterna i Norge och Ungern är de som klarat sig bäst med 19 respektive 10 procent omsättningstillväxt. Verksamheten i Norge har en positiv tillväxt på 3 procent även om påverkan av det förvärv som genomfördes hösten 2019 räknas bort. Hårdast drabbad av pandemin var verksamheterna i Slovakien, Danmark och England. Även i denna region har kostnadsbesparingar och till viss del statligt stöd gjort att EBITA ökade, i detta fall med 4 procent.

Förvärv

I början av 2020 förvärvades engelska Zoedale Ltd som erbjuder ventiler och ställdon med en årlig nettoomsättning på 37 MSEK vid förvärvstillfället. Detta är ett bra exempel på komplement till ett befintligt bolag och stärker produkterbjudandet på engelska marknaden.

Förvärvsarbetet avstannade under våren till följd av utbrottet av pandemin för att under hösten återupptas. Pandemin sätter en del begränsningar i förvärvsprocessen i och med att förutsättningarna

för fysiska besök vid potentiella förvärv har försämrats. Förvärv är dock en fortsatt viktig del av OEMs tillväxtstrategi och arbetet kommer intensifieras när förutsättningarna förbättras.

Digitaliseringens betydelse har ökat

Det arbete som skett under flera år med att digitalisera verksamheten har haft en central betydelse för att upprätthålla verksamheterna under pandemin. Möjligheten för medarbetare att kunna arbeta hemifrån och vara delaktiga i olika grupper genom videomöten har gjort att verksamheten på de flesta områden har kunnat fortsätta med oförminskad kraft. Utifrån ett längre perspektiv så behöver vi träffas fysiskt och besöka olika verksamheter för att fullt ut arbeta med utvecklingen av koncernen men organisationen har på ett imponerande sätt anpassat sig till den nya situationen och de nya arbetssätten. Effekterna av de nya arbetsmodellerna som skapats under pandemin gör att vi inom många områden kommer arbeta effektivare i framtiden.

Investering i digitala plattformar har varit ett prioriterat område och kommer fortsatt vara en central del i koncernens utvecklingsplaner.

Utdelning

OEMs utdelningsfilosofi är att utdelning ska göras i den utsträckning som bedöms rimligt, med hänsyn taget till finansiell ställning, investeringsbehov och förvärvsambitioner. Utifrån den osäkerhet som fanns under våren 2020 beslutades att inte genomföra någon utdelning för räkenskapsåret 2019.

För räkenskapsåret 2020 föreslås en utdelning om 7,50 kr/aktie kombinerat med en inlösenaktie på 12,50 kronor/aktie. Utdelningen motsvarar 55 procent av resultatet per aktie efter skatt och en direktavkastning på 2,4 procent baserat på OEMs aktiekurs vid årets utgång. Den föreslagna utdelningen innebär att OEM höjt utdelningen varje år de senaste 12 åren, med undantag för 2019, i snitt med 15 procent per år.

Välfungerande affärsmodell

Det vi upplevt under det gångna året liknar inget annat som vi varit med om. Pandemin har skapat en osäker marknadssituation och verksamheterna har löpande fått korrigera sina planer och aktiviteter. Jag är djupt imponerad av det sätt som servicenivån till kunderna har upprätthållits och den kreativitet, lojalitet och det engagemang som organisationen har visat. OEM har under pandemin i en stor del av verksamheterna tagit nya marknadsandelar och vi är idag en starkare koncern.

Tranås i mars 2021

Jörgen Zahlin

VD och koncernchef, OEM International AB.

Vision, affärsidé, mål och strategier

VISION

OEM ska vara en ledande teknikhandelskoncern, inom industriella komponenter och system, på utvalda marknader i norra, centrala och östra Centraleuropa.

AFFÄRSIDÉ

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än

att leverantörerna etablerar egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättningar.

MÅL

OEMs övergripande verksamhetsmål är att vara ett av de största teknikhandelsbolagen på de geografiska marknader företaget valt att bearbeta. Lönsamheten ska vara i nivå med eller bättre än de största aktörerna på respektive marknad.

Finansiella mål

OEM ska upprätthålla en uthållig lönsam tillväxt tillsammans med en god avkastning på eget kapital och med en begränsad finansiell risk. Företaget har fyra finansiella mål:

Omsättningstillväxt

Omsättningstillväxt på i minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2020 blev omsättningen oförändrad jämfört med föregående år. 1 procentenhet kom från förvärv, valutapåverkan påverkar tillväxten negativt med 1 procentenhet och den organiska tillväxten var 0. Under den senaste fem-årsperioden uppgick den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten till 8 procent.

EBITA-marginal

EBITA-marginal på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2020 uppgick EBITA-marginalen till 12,9 procent. Den genomsnittliga EBITA-marginalen har för de senaste fem åren varit 11,7 procent.

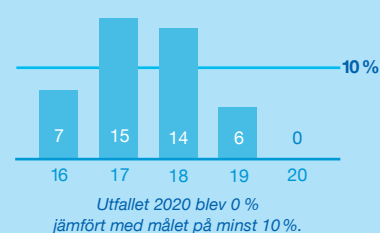
Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2020 uppgick avkastningen på eget kapital till 26,1 procent. De senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital uppgått till 28,5 procent.

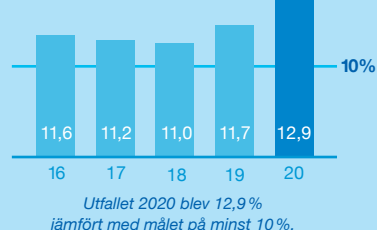
Soliditet

Soliditet på minst 35 procent. Vid 2020 års utgång uppgick soliditeten till 69 procent. De senaste fem åren har den genomsnittliga soliditeten uppgått till 59 procent.

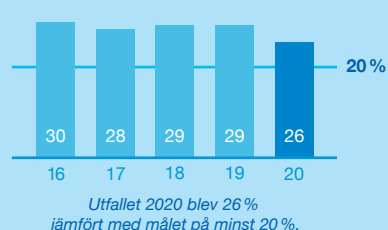
OMSÄTTNINGSENTVECKLING (%)



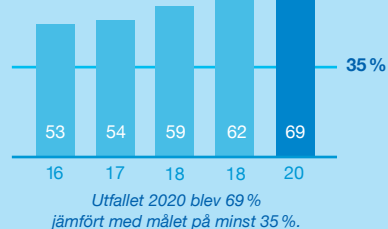
EBITA-MARGINAL (%)



AVKASTNING EGET KAPITAL (%)



SOLIDITET (%)



Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens behov samtidigt som det ger möjlighet att erbjuda OEMS erfarenhet och tekniska kompetens.



STRATEGIER

OEM har definierat fem strategiska områden som är viktiga för företagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå sina finansiella mål.

Tillväxt

OEM ska skapa tillväxt genom att växa organiskt, genom förvärv och genom geografisk expansion. Dessa tre delar ska generera en sammantagen tillväxt som möter tillväxtmålet.

1) Organisk tillväxt

Organisk tillväxt är prioriterat inom OEM. Den organiska tillväxten sker genom att OEM ökar sina marknadsandelar och breddar det sortiment företaget erbjuder sina kunder. Där OEM är väletablerat förväntas verksamheterna ha en tillväxt som överstiger den underliggande marknadstillväxten. På marknader där OEM ännu inte nått en position bland de fem största aktörerna är målsättningen att tillväxten ska vara väsentligt högre.

2) Förvärv

Företagsförvärv är en grundläggande del i OEMS arbete med att utveckla sin verksamhet. OEM förvärvar företag och produkt-sortiment som stärker OEMS marknadsposition inom befintligt produktområde på befintlig marknad, samt av företag som tillför ett helt nytt sortiment alternativt ger OEM tillgång till en ny geografisk marknad.

3) Geografisk expansion

Geografisk expansion till nya marknader ska ske när det finns goda förutsättningar för OEM att bli en betydande aktör genom att representera ett flertal av företagets leverantörer.

Sortiment

OEM ska erbjuda ett produktsortiment som består av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Sortimentet

anpassas till de lokala marknader där OEM har verksamhet. Kontinuerlig utveckling av sortimentet är centralt för OEM – ett arbete som görs tillsammans med befintliga och nya leverantörer. Varje lokal marknadsorganisation har också till uppgift att söka efter nya produkter för att ytterligare öka konkurrenskraften i erbjudandet.

Marknadsbearbetning

OEM ska ha en stark marknadsbearbetning som i huvudsak baseras på personlig försäljning. Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens behov samtidigt som det ger möjlighet att erbjuda OEMS erfarenhet och tekniska kompetens. Den personliga försäljningen stöds av digital och tryckt marknadskommunikation.

Logistik

OEM ska utveckla logistiklösningar som levererar hög kundservice och kvalitet samt ger hög kostnadseffektivitet. Totalt finns det 15 logistikenheter inom koncernen. Varje enhet anpassar sitt sortiment efter den aktuella verksamheten och arbetar för att öka samordningen av lagerhållningen med andra lager. I anslutning till många av OEMS logistikenheter finns förädlingsenheter som på ett effektivt sätt gör kundunika anpassningar och montage av produkter.

Medarbetare och ledare

Samtliga verksamheter ska präglas av en familjär kultur med fokus på affärsmannaskap. OEM ska ge medarbetarna möjlighet att utvecklas inom företaget med hänsyn taget till verksamhetens mål och strategier samt medarbetarnas ambitioner. Rekryterings- och medarbetarstrategin ska leda till att en betydande del av ledarrekryteringen sker internt.

Förvärv utvecklar koncernen

Förvärv är en viktig del i arbetet med att utveckla verksamheten och skapa tillväxt. Förvärvade verksamheter tillför nya produkter, breddar kundbasen samt ger ny kunskap inom koncernen. Ambitionen är att varje år tillföra 150 - 200 MSEK i omsättning genom förvärv.

FÖRVÄRVSSTRATEGI

OEM eftersträvar primärt tre typer av förvärv, där de två förstnämnda är vanligast:

- Verksamhet med produkter som kompletterar erbjudandet på en marknad där OEM är etablerat.
- Verksamhet som ger tillgång till en ny geografisk marknad för ett av OEMs befintliga produktområden.
- Verksamhet av produktägande bolag på någon av de marknader där OEM är etablerat.

Identifiering av förvärv

OEM arbetar kontinuerligt med att identifiera potentiella förvärvskandidater. Alla verksamheter inom OEM har ett ansvar för att identifiera möjliga förvärv, vilket koordineras av koncernledning. Ett nätverk av mäklare, revisionsfirmor och banker bidrar också till ett inflöde av intressanta kandidater. OEM strävar efter att i ett tidigt skede skapa en dialog med ägarna till intressanta företag. Det handlar om att skapa en förtroendefull relation och att visa på de plattformar OEM kan erbjuda för att utveckla och expandera verksamheter efter förvärv. De ideala förvärvskandidaterna delar ett antal gemensamma kännetecken:

- Handelsföretag eller produktägande bolag med årlig omsättning på 20 - 200 MSEK.
- Representerar tillverkare eller har egna varumärken.
- Kan ha förädling eller enklare produktion.
- Säljaren ser en fördel med en ägare som har ett starkt engagemang och intresse för att utveckla verksamheten vidare.

Verksamheten i fokus

Ett starkt engagemang för verksamheten och affären är en viktig del i OEMs kultur. Vid analysen av potentiella kandidater är därför verksamheten i starkt fokus, med områden som organisation, företagskultur, erbjudande och framtida potential. Dessutom görs en översyn över hur OEMs övriga verksamhet påverkas av förvärvet och vilka synergieffekter som kan uppnås. Förvärv kan genomföras på så sätt att OEM köper hela bolag, med eller utan den tidigare ägaren kvar i bolaget, eller att OEM köper ett bolags verksamhet, så kallat inkråmsförvärv.

Plan för att utveckla förvärven

Utifrån filosofin att vara en aktiv och långsiktig ägare utarbetar OEM en plan, för att utveckla den förvärvade verksamheten i samband med varje transaktion. Här kan OEM exempelvis dra nytta av sin befintliga verksamhet för att öppna upp nya marknader och kundgrupper för det förvärvade företags erbjudande. Det förvärvade företaget kan drivas vidare som ett eget företag, alternativt integreras i någon av de befintliga verksamheterna. Utgångspunkten för dessa överväganden är primärt vad som är bäst för den aktuella verksamheten och var utvecklingsmöjligheterna är störst.



FÖRVÄRV UNDER ÅRET

Under 2020 genomförde OEM ett förvärv som tillförde koncernen 37 MSEK i årlig omsättning.

ZOEDALE LTD

I januari 2020 förvärvades verksamheten i Zoedale Ltd, som omsätter ca 37 MSEK per år. Företaget representerar bland annat tillverkarna ASCO, Valpes, Omal, Bernard Controls och Peter Paul som tillverkar ventiler och ställdon för olika process- och industriella applikationer.

Motiv till förvärv: Förvärvet breddar produktsortimentet och stärker erbjudandet till kunder på den brittiska marknaden.

Typ av förvärv: Verksamheten bedrivs i eget bolag.



Genomförda förvärv 2005-2020

2020	Zoedale Ltd	England
2019	Pumpverksamheten i Finisterra AS	Norge
2019	Cabavo AB	Sverige
2018	ATB Drivotech AB	Sverige
2017	Rauheat OY	Finland
2017	Candelux Sp.z o.o.	Polen
2016	Sitek-Palvelu OY	Finland
2016	RF Partner AB och Ranatec Instrument AB	Sverige
2015	AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	Sverige
2015	Scannotec OY	Finland
2015	ATC Tape Converting AB	Sverige
2014	Kübler Svenska AB	Sverige
2014	Scanding A/S	Danmark
2014	ASE/Conta-Clip	Polen
2014	Mytrade OY	Finland
2014	Nexa Trading AB	Sverige
2012	Datasensor Ltd	England
2012	TemFlow Control AB	Sverige
2012	Vanlid Transmission AB	Sverige
2012	Akkupojat OY	Finland
2011	Flexitron AB	Sverige
2011	Svenska Batteripoolen AB	Sverige
2011	Scapro AB	Sverige
2011	Svenska Helag AB	Sverige
2011	Echobeach Ltd	England
2010	All Motion Technology AB	Sverige
2009	Lasa Maskin AS	Norge
2008	Elektro Elco AB	Sverige
2008	OK Kaapelit OY	Finland
2007	Klitso Processtechnic A/S	Danmark
2007	MPX Elektra ApS	Danmark
2007	Crouzet AB	Sverige
2006	EIG spol s r.o.	Tjeckien
2005	Telfa AB	Sverige

Värdeskapande teknikhandelskoncern

OEMs existensberättigande bygger på att skapa värde för både kunder och leverantörer, vilket har gjort OEM till en av Europas ledande teknikhandelskoncerner. Ett brett sortiment av produkter och system tillsammans med medarbetarnas tekniska kompetens gör att OEM skapar värde till kundernas produkter och processer. För leverantörerna skapas värde genom att OEM når ut till marknader och kunder som leverantörerna själva skulle ha svårt att nå.

Värde för kunderna

OEM ger kunder tillgång till kvalitetsprodukter från ledande leverantörer, bidrar i utvecklingsprojekt och möjliggör effektiva logistiklösningar. Därigenom skapar OEM både tekniska och ekonomiska värden för kunderna. OEMs medarbetare har hög kunskap om verksamheternas produktsortiment och applikationsområden där produkterna kan användas. Kunden får därför tillgång till erfarenhet och kompetens som kan stödja både i val av ingående komponenter och i utvecklingsprojekt. En stor del av OEMs omsättning kommer från specialanpassade produkter framtagna för unika kundapplikationer. En viktig del av kun-

OEM ger sina kunder tillgång till mer än 60 000 produkter från fler än 400 leverantörer.



derbjudandet är därför förädlingstjänster, exempelvis i form av att olika komponenter levereras sammansatta enligt kundernas specifikationer. OEM arbetar nära sina kunder och det är vanligt att OEM blir en leverantör dit kunderna samordnar en allt större del av sina inköp.

Värde för leverantörerna

Starka säljorganisationer, hög tillgänglighet och modern marknadsföring utgör grundfundamentet i OEMs verksamhet och är en viktig anledning till att företaget har förtroendet att representera de främsta tillverkarna på sina marknader. OEMs mål är att vara tillverkarnas bästa säljkanal och att göra dem till ledande aktörer inom sina respektive nischer. Genom OEM kan tillverkarna i många fall nå kunder som de har svårt att nå på egen hand. OEM agerar som tillverkarnas förlängda arm på respektive marknad och tar ett helhetsansvar för kundrelationen. OEM har en nära relation med tillverkarna som kännetecknas av lojalitet och långsiktighet och företaget undviker att marknadsföra konkurrerande produkter. OEM bygger upp en stor kompetens kring tillverkarnas produkter och hur dessa kan användas i kundernas verksamhet. Det gör att OEM bidrar med sin kompetens också till leverantörerna kring hur produkterna kan utvecklas och anpassas för att möta olika kundbehov.

Logistik som konkurrensfördel

En viktig del av det värde OEM genererar skapas genom OEMs logistikenheter. Företaget erbjuder mer än 60 000 produkter från fler än 400 leverantörer till sina 30 000 kunder, vilket gör logistiken komplex. OEM arbetar kontinuerligt med att effektivisera och skapa väl fungerande varuflöden. Samordning till större logistikcenter effektiviserar och automatiserar varuflödena vilket ger högre kostnadseffektivitet, kvalitet och servicegrad. OEM skräddarsyr också logistiken efter större kunders krav och behov, såväl avseende tid som förpackningsstorlekar och annat, vilket skapar tydliga fördelar för kunderna.

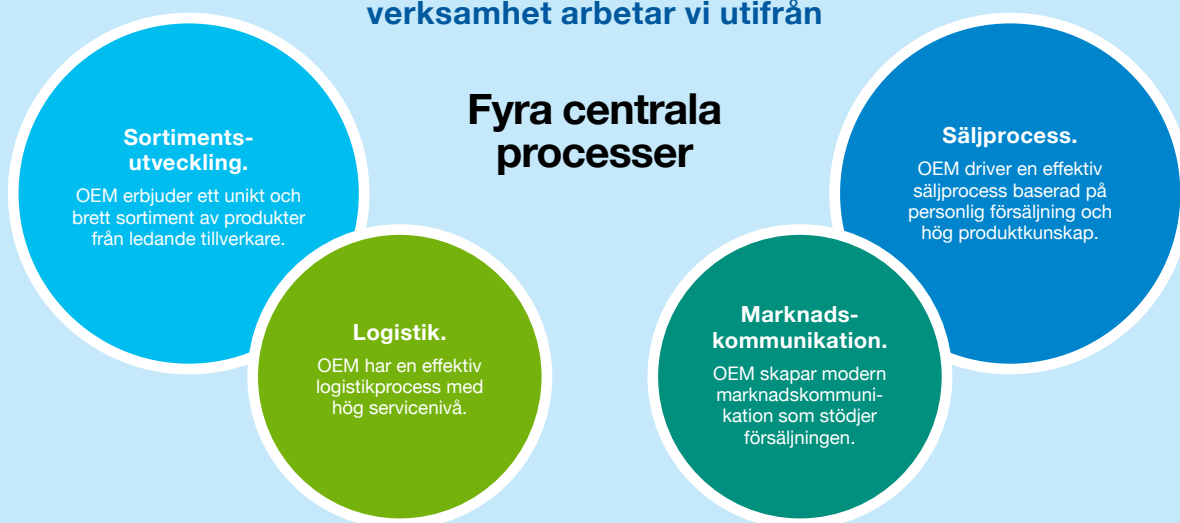
OEMs affärsmodell

Affärsmodellen bygger på att vara en värdeskapande länk mellan tillverkare och kunder.



När vi utvecklar vår verksamhet arbetar vi utifrån

Fyra centrala processer



För våra tillverkare innebär detta att de:

Får hjälp med marknadsföringen på lokala marknader.

Får sina produkter marknadsförda med kompletterande produkter.

När marknader och kunder som de har svårt att nå på egen hand.

Får hjälp att kundanpassa produkter.

Får logistiklösningar som möter kundernas krav.

Får återkoppling för sin egen produktutveckling.

För våra kunder innebär detta att de:

Får tillgång till komponenter från över 400 tillverkare.

Erbjuds stor kunskap om komponenterna.

Får helhetslösningar med kompletterande komponenter.

Kan minska antalet leverantörer.

Får leveranser i rätt tid till rätt plats.

Säkrar hög kvalitet i produkten.

Brett produktsortiment inom sex produktområden

OEMs breda produkterbjudande kombineras med djup produkt- och applikationskunskap där kunderna får tillgång till högkvalitativa produkter och bästa möjliga stöd i produktvalet för varje specifik applikation. Produktsortiment kommer från ledande leverantörer, huvudsakligen i Europa, USA och Asien, och grupperas inom sex övergripande produktområden.

OEMs erbjudande utgörs av såväl standardprodukter och system som av kundanpassade lösningar, vilka tas fram i ett samarbete mellan kunden, leverantören och OEM.

Sortimentsutveckling

Att bredda och förstärka sortiment görs primärt på tre sätt och är ett ständigt pågående arbete:

- Sortimentsutvecklingen sker i samarbete med befintliga leverantörer. Detta sker både genom att bredda samarbetet till en större del av leverantörens sortiment och genom att samarbeta runt nyutveckling av produkter.
- Sortimentet förstärks succesivt genom att OEM startar samarbete med nya leverantörer av produkter som kompletterar befintligt sortimentet.
- Förvärv skapar tillgång till nya sortiment eller produkter om kompletterar befintligt sortiment.

Marknadsanpassningar

OEMs erbjudande skiljer sig åt mellan de olika geografiska marknaderna. Det är en naturlig följd av att OEM varit etablerat olika länge på olika marknader samt att förutsättningarna på respektive marknad är olika. Det är varje lokal verksamhets uppgift att anpassa erbjudandet utifrån den lokala efterfrågan och vilka leverantörer som är tillgängliga för samarbete på respektive marknad.



ELKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, OEM Automatic Klitsø, Svenska Batteripoolen och Akkupojat.

Exempel på produkter:

Relär, radplint, sensorer, maskinsäkerhetsprodukter och batterier.

Exempel på användningsområden:

Produkterna används i eller runt automatiskåp. Sensorer och säkerhetskomponenter används t.ex. i maskiner eller i automatiserade produktionslinjer. Batterier förekommer som startbatterier eller industribatterier för t.ex. spänningsbackup.

Exempel på kunder:

Komatsu Forrest, Epiroc, ABB och elgrossister.

MASKINKOMPONENTER & KABEL



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Energikedjor, maskinkabel, fordonsprodukter, varningsprodukter och kameror för såväl 2D som 3D-applikationer.

Exempel på användningsområden:

Merparten av produkterna riktar sig till OEM-tillverkare (Original Equipment Manufacturer) för användning i de maskiner de tillverkar, exempelvis truckar och anläggningsmaskiner. Delar av sortimentet riktar sig dessutom mot medicinsk utrustning samt konsumentnära applikationer där det finns behov av kamerateknik.

Exempel på kunder:

Toyota Material Handling Manufacturing, Epiroc, Sandvik, Cellavision och Flir.

TRYCK- & FLÖDESKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, Telfa, Sitek-Palvelu, OEM Automatic Klitsø och Zoedale.

Exempel på produkter:

Ventiler, slangar, givare och pumpar.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig huvudsakligen till OEM-tillverkare för användning i de maskiner de tillverkar. Användningsområdena är många, allt ifrån värmepumpar till medicinsk utrustning.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Epiroc, Delaval, Volvo och Getinge.

MOTORER, KULLAGER & BRÖMSAR



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Motor, Internordic, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Drivelektronik, motorer, växlar, kullager, tätningar, broms- och friktionslösningar.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare för användning i de maskiner och apparater de tillverkar och används exempelvis för utrustning till livsmedelsindustri, för medicinsk utrustning och park- och trädgårdsmaskiner. Produkter inom broms och friktion riktar sig också till fordonsbranschen.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Cytiva, Öhlins, Husqvarna, Toyota Material Handling Manufacturing, Nobina, Getinge Desinfection.

APPARATKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Electronics, Svenska Helag, ATC Tape Converting, Agolux och OEM Automatic.

Exempel på produkter:

Displayer, tangentbord och led-belysning.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare, serie- och kontraktstillverkare för användning i den elektroniska utrustning och de apparater de tillverkar. Produkterna används i apparater inom en mängd olika områden, allt ifrån konferenstelefoner till medicintekniska analysinstrument.

Exempel på kunder:

Husqvarna, Nibe, Franke och Axis.

INSTALLATIONSKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av Elektro Elco, Agolux, och Nexa Trading.

Exempel på produkter:

Belysning och produkter för trådlös styrning i hemmet.

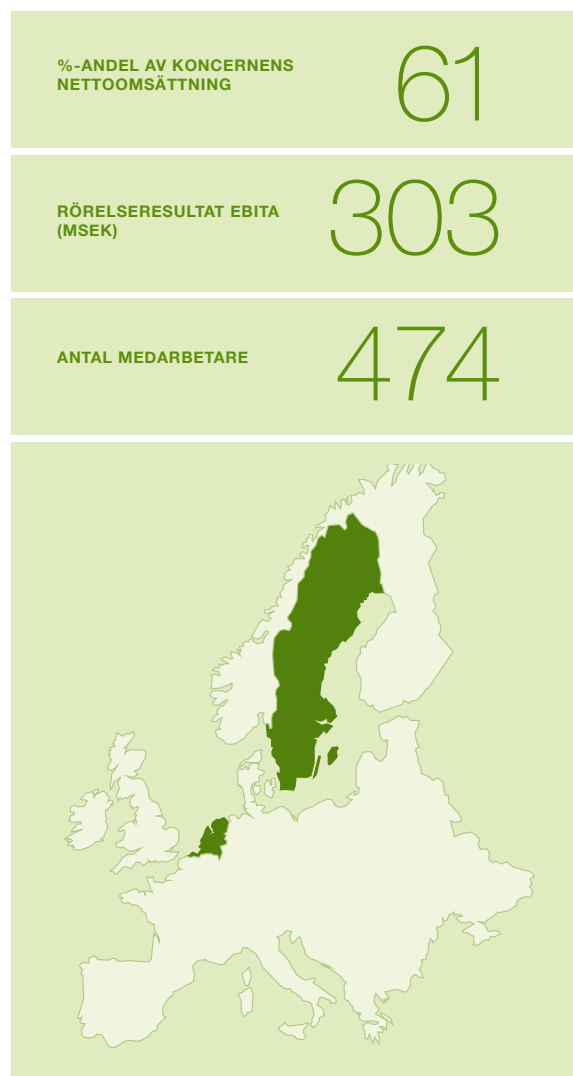
Exempel på användningsområden:

Inomhus- och utomhusbelysning för hemmet med led-teknologi. Trådlös styrning av ljus, markiser och dörrar i hemmet.

Exempel på kunder:

Elgrossister som riktar sig till professionella installatörer, exempelvis Solar och Elektroskandia. Bygg- och gör-det-själv-butiker som Bauhaus och Clas Ohlson.

God tillväxt efter en stark avslutning på året



Regionen Sverige nådde en organisk omsättningstillväxt på 2 procent efter en stark avslutning på året. Effekterna av pandemin påverkade efterfrågan kraftigt under andra och tredje kvartalet för att sedan succesivt stärkas. Resultatet blev det starkaste någonsin och ökade med 6 procent, i huvudsak beroende på minskade aktiviteter och genomförda effektiviseringar.

Erbjudande

Sverige är OEMS största region och står för 61 procent av koncernens totala omsättning. Verksamheten utgår från 12 bolag som är specialiserade inom sina kompetensområden med en djup kunskap om olika produkter och applikationer.

OEM erbjuder på den svenska marknaden ett komplett sortiment på mer än 60 000 produkter av industriella komponenter och system. Basen i erbjudandet är ett brett program av standardprodukter som dels säljs som komponenter men till ökande del även sammansatta till kundanpassade lösningar för olika applikationer inom, framför allt, maskin- och apparattillverkning.

OEM har ofta nära samarbetet med kunderna och deltar ofta i kunders utvecklingsarbete, för att med sin produktkunskap och kompetens inom olika applikationsområden optimera kundernas produkter och tillverkningsprocesser. Flexibla logistiklösningar är ytterligare ett område där OEM tillför kunderna ökat värde.

Marknad

Den svenska industrimarknaden är OEMS huvudmarknad. Marknaden är välutvecklad och mogen med en normal underliggande tillväxt på ett par procent per år, där utvecklingen för svenska exportföretag spelar stor roll. Pandemin minskade efterfrågan väsentligt framför allt under andra och tredje kvartalet vilket totalt för året har gett en negativ marknadstillväxt.

OEM har en stark ställning på den svenska marknaden och är marknadsledande inom flera segment. Kunderna utgörs huvudsakligen av maskin- och apparattillverkare, kompletterat av tillverkande industriföretag inom branscher som fordonsindustrin, skogsindustrin, telekom, IT och medicinteknik. Inom vissa segment ingår även kunder som grossistföretag, byggvaruhandeln och gör-det-själv-butiker.

Svenska industriföretag koncentrerar normalt utveckling och design till Sverige, men har ofta förlagt tillverkningen i länder där produktionskostnaderna är lägre. Ökad globalisering och digitalisering, med ökad e-handel som följd, ger också ökad transparens, inte minst vad gäller priskonkurrens på standardprodukter. OEM arbetar med att säkerställa en konkurrenskraftig prissättning samtidigt som värdeskapandet kontinuerligt utvecklas bland annat genom innovativ support och kundanpassade lösningar med ett tydligt mervärde. Detta gör att OEM ofta behåller sina kund-

Starka säljorganisationer, hög tillgänglighet och modern marknadsföring utgör grundfundamentet i OEMs verksamhet.

relationer och fortsätter att leverera till sina kunder även om de flyttar sin produktion utomlands.

Utveckling under 2020

Den konjunkturavmattning som påbörjades under andra halvan 2019 fick ökad kraft till följd av pandemin. Det har dock varit stora variationer mellan hur olika kunder påverkats. Vissa kundsegment har haft oförändrad eller ökad efterfrågan medan andra har haft kraftigt minskad efterfrågan.

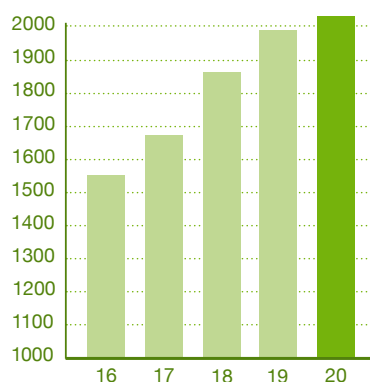
Elektro Elco som är en av de ledande leverantörerna inom LED-belysning har under några år haft en god utveckling och har även 2020 haft en stark tillväxt på drygt 20 procent. ATC som levererar tape till olika industriella applikationer har breddat sitt erbjudande och kommit in på nya kundsegment vilket gett en tillväxt på över 30 procent under året.

Nexa Trading som levererar lösningar för trygga och smarta hem samt Batteripoolen som levererar industri- och startbatterier har haft positiv utveckling och båda bolagen nådde en tillväxt på 4 procent samt förbättrad lönsamhet.

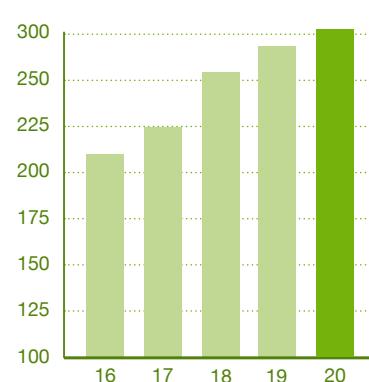
Koncernens största bolag, OEM Automatic, som under hösten 2019 upplevde en minskad efterfrågan har genom en stark avslutning på 2020 reducerat den negativa tillväxten till 3 procent. Bolaget har en rad större kunder som minskat efterfrågan men också kunder som fortsatt utvecklas positivt med goda tillväxttal.



OMSÄTTNING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)



MARKNAD» PRODUKTOMRÅDEN»

Elkomponenter
Maskinkomponenter & kabel
Tryck- & flödeskomponenter
Motorer, kullager & bromsar
Apparatkomponenter
Installationskomponenter

Sverige

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Toyota Material Handling Manufacturing, Rexel, Elektroskandia, ABB, Epiroc och Husqvarna.

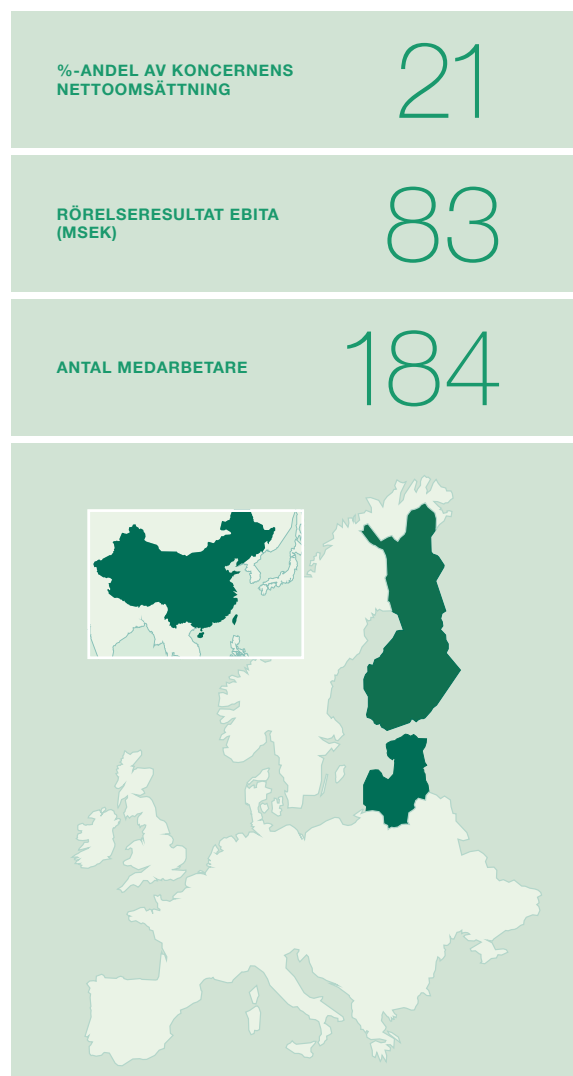
Exempel på konkurrenter:

Addtech, Indutrade, Lagercrantz.

Verksamheten bedrivs genom företagen:

OEM Automatic AB, Elektro Elco AB, OEM Electronics AB, OEM Motor AB, Internordic Bearings AB, AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandsfabrik, Nexa Trading AB, Svenska Batteripoolen AB, Telfa AB, Svenska Helag AB, Agolux AB och ATC Tape Converting AB.

Starkt resultat i en svag konjunktur



Regionen Finland, Baltikum och Kina uppnådde, efter ett starkt fjärde kvartal, en omsättning i nivå med föregående år. Pandemin påverkade efterfrågan kraftigt i andra och tredje kvartalet för att sedan succesivt förbättras under fjärde kvartalet. Resultatet omräknat i svenska kronor blev det starkaste någonsin och ökade med 18 procent, i huvudsak beroende på minskade aktiviteter och genomförda effektiviseringar samt en förskjutning i omsättningen från stora kunder till mindre kunder vilket förbättrade bruttomarginalen.

Erbjudande

OEMS andra region består av verksamheterna i Finland, de baltiska länderna Estland, Lettland och Litauen samt Kina. Regionen står för 21 procent av OEMS totala omsättning.

Finland är det första land som OEM etablerade sig i utanför Sverige och OEM-koncernens näst största marknad. Verksamheten bedrivs genom sju enheter med djup kunskap om produkter och applikationsområden. OEMS erbjudande består av ett komplett sortiment av industriella komponenter och system, fördelat över koncernens sex produktområden. Erbjudandet består av såväl specialanpassade produkter och system som standardprodukter. Produktmixen skiljer sig något från Sverige beroende på den lokala efterfrågan och tillgänglighet avseende sortiment. OEMS kunder i Finland utgörs huvudsakligen av större maskintillverkare.

OEMS verksamheter i Baltikum och Kina etablerades ursprungligen för att följa svenska och finska kunder som flyttade sin produktion dit. Erbjudandet är därför smalare och omfattar i huvudsak produkter inom områdena Elkomponenter, Apparatkomponenter och Flödesteknik. Erbjudandet utökas successivt i takt med att efterfrågan ökar och anpassas till respektive lokal marknad. I såväl Baltikum som Kina marknadsförs även delar av OEMS sortiment mot lokala kunder.

Marknad

I Finland är tillverkande industri OEMS huvudmarknad, med skogs- och anläggningsmaskiner, gruvmaskiner och hissar som exempel på viktiga segment. Den finska ekonomin har under en tid haft en svag utveckling. Effekterna av pandemin har gjort att utvecklingen 2020 varit negativ i de flesta branscher, med undantag av skogsmaskin- och bastutillverkare där efterfrågan ökat. Finland har ett stort exportberoende och påverkas starkt av den ekonomiska utvecklingen i resten av Europa.

OEM har en stark ställning på den finska marknaden, och en utebliven tillväxt har inneburit ökade marknadsandelar. OEMS verksamhet i Baltikum och Kina som i huvudsak bygger på att leverera produkter och system till svenska och finska kunder som

valt att lägga sin produktion där påverkas mer av respektive kunds strategiska beslut än av någon generell marknadsutveckling.

Utveckling under 2020

OEM har under en längre period haft en stark utveckling och har en stark ställning på den finska marknaden. 2019 påbörjades en inbromsning av konjunkturen som under 2020 förstärktes som en konsekvens av pandemin. Nettoomsättningen omräknad till svenska kronor minskade med 1 procent och påverkas negativt av valuta-effekter med 1 procentenhet, vilket innebär att den organiska tillväxten var 0 procent. OEM kan se tillbaka på en bra utveckling för flera av de mindre verksamheterna i regionen. Hide-a-lite som säljer LED-belysning ökade nettoomsättningen med 18 procent. OEM Motor som erbjuder motorer och lagerenheter ökade med 12 procent. Sitek-Palvelu har under året fusionerats ihop med OEM Automatic som är den största enheten vilket ökade omsättningen med 2 procent.

De verksamheter som hade en svagare utveckling var OEM Electronics som minskade omsättningen med 3 procent. Rauheat, som marknadsför VVS-produkter, minskade sin omsättning med 13 procent, vilket till största del beror på en större engångsorder 2019. Bolaget har under året genomgått VD-byte och en genomlysning av organisation och strategier för att skapa förutsättningar för tillväxt. I Baltikum minskade omsättningen med 5 procent medan verksamheten i Kina ökade med 1 procent. I förhållande till de finska bolagen är verksamheterna i Baltikum och Kina små och de har begränsad påverkan på den totala utvecklingen i regionen.

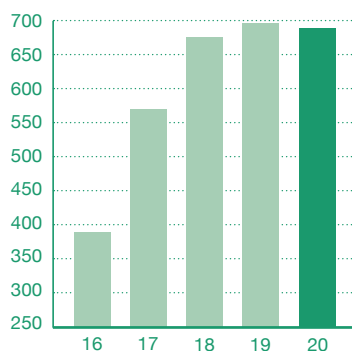
Trots den delvis svaga omsättningsutvecklingen har lönsamheten förbättrats i så gott som alla enheter. Detta har skett i huvudsak via effektiviseringar och kostnadsreduktioner. Rörelseresultatet (EBITA) ökade i lokal valuta under året med

19 procent och EBITA-marginalen uppgick till 12 procent.

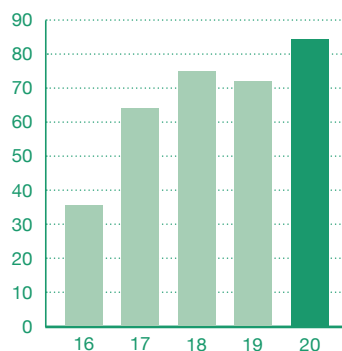
Regionens resultat blev det starkaste någonsin. Bland annat ger en förskjutning av omsättningen från stora till mindre kunder en förbättrad bruttomarginal.



OMSÄTTNING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)



MARKNAD >> PRODUKTOMRÅDEN >>

Elkomponenter

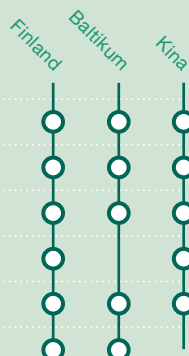
Maskinkomponenter & kabel

Tryck- & flödeskomponenter

Motorer, kullager & bromsar

Apparatkomponenter

Installationskomponenter



Exempel på kunder:

Arnon, Sandvik Mining, Onninen, Harvia, Ponsse.

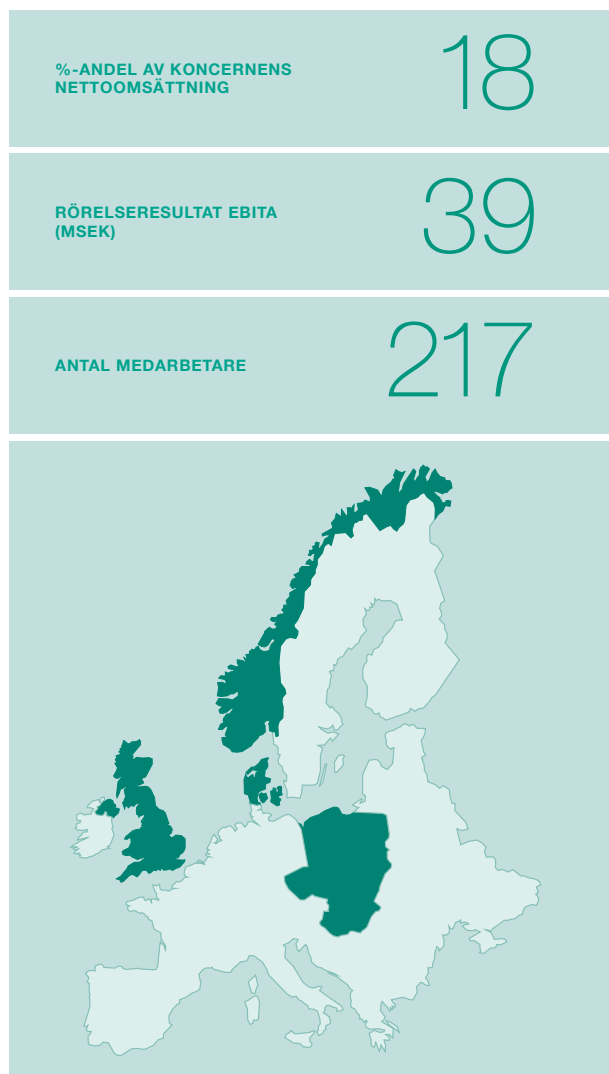
Exempel på konkurrenter:

Lapp Automaatio, Addtech, Indutrade, Wexon.

Verksamheten bedrivs genom företagen:

OEM Finland OY med affärsområdena OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor och Hide-a-lite. Akkupojat Oy, Rauheat Oy, OEM Automatic OU, OEM Automatic UAB, OEM Automatic SIA, OEM Automatic (Shanghai) Co.Ltd.

Generellt försvagad efterfrågan med några ljusglimtar



OEMs positiva utveckling i regionen de senaste åren avtog i spåren av pandemin. Första kvartalet visade på fortsatt god tillväxt medan andra och tredje kvartal fick en tydligt minskad efterfrågan. Under sista kvartalet kom en tydlig återhämtning på flertalet marknader. Verksamheterna i Norge och Ungern visade dock på tillväxt även under 2020. Kostnadsbesparingar tillsammans med statliga stöd har bidragit till att lönsamhetsnivån kunnat bibehållas och organisationerna har kunnat hållas intakta.

Erbjudande

OEMs tredje region är den mest diversifierade med verksamhet i sju länder. Den geografiska spridningen ger en variation både sett till kunder och erbjudande. I regionen finns även landspecifika kundtyper som är unika för koncernen, och det lokala erbjudandet är i vissa fall specialiserat för dessa kunder. Regionen står för 18 procent av OEMs totala omsättning.

Erbjudandet i regionen består av standardprodukter i kombination med kundanpassade produkter och system. Produktområdena Elkomponenter, Tryck- & Flödeskomponenter, Maskinkomponenter & kabel samt Motorer & Transmissioner erbjuds i hela regionen. Apparatkomponenter erbjuds i Norge, Danmark, Polen, Tjeckien och Slovakien. I Danmark och Norge erbjuds även Installationskomponenter. Sortiment breddas löpande och expansionen sker genom introduktion av hela produktområden som breddning av befintligt erbjudande.

OEMs verksamhet i regionen bedrivs genom sju OEM Automatic-bolag. I Polen, Tjeckien, Slovakien och Danmark finns OEM Electronics etablerat, och i Danmark och Norge marknadsförs även Hide-a-lite-belysning.

Marknad

OEMs marknader i regionen skiljer sig inte bara geografiskt utan även i termer av ekonomisk utveckling. Vi har under året sett en minskad efterfrågan på samtliga marknader.

OEM har en stark position på majoriteten av sina marknader i regionen. Processindustrier inom livsmedel och läkemedel är en viktig kundgrupp i Danmark. I Norge utgörs kunderna framför allt av små industriföretag och grossister. I Storbritannien utgörs kunderna av en blandning av små och stora företag, där den största kundgruppen är mindre industrier. Lokala distributörer som förser tillverkningsföretag med komponenter är en annan viktig kundgrupp.

OEMs marknader i östra Centraleuropa har under flertalet år haft en stark tillväxt, med undantag av 2020. Verksamheterna har fortsatt utvecklingsarbetet av produkt erbjudandet vilket gör att bolagen står starkt rustade för framtiden. Kunderna utgörs

av företag verksamma inom tillverkningsindustrin fördelat på en mängd olika branscher. I Polen är exempelvis den inhemska gruv- och mineralindustrin viktiga kundsegment och i Tjeckien består kunderna bland annat av underleverantörer till fordonsindustrin. I Slovakien och Ungern är OEMS verksamheter fortfarande förhållandevis små både vad gäller erbjudande och kundbas. I båda länderna finns exempelvis flera viktiga kunder inom tillverkning av fordon och elektronikprodukter. Dessa ska fortsatt betraktas som tillväxtmarknader.

Utveckling under 2020

2020 har haft en minskad efterfrågan till följd av pandemin vilket lett till en minskad nettoomsättning med 5 procent. Genomförda förvärv i Norge samt Storbritannien har påverkat omsättningen med 6 procent och valutaeffekter har påverkat omsättningen negativt med 3 procent. Sammantaget innebär det en organiskt negativ tillväxt med 8 procent.

Verksamheten i Danmark har en minskad efterfrågan från ett fåtal större kunder inneburit en minskad omsättning med 11 procent. Verksamheten är till stor del koncentrerad till cykliska segment vilket skapar större svängningar när affärer varierar från år till år. Fortsatt fokus på att bredda vårt erbjudande tillika vår kundbas ska över tid minimera dessa effekter.

Verksamheten i Norge har haft en god tillväxt 2020 med en nettoomsättningsökning på 19 procent. Den största positiva effekten kommer genom förvärvet av pumpverksamheten i Finisterra AS men även övriga produktområden har haft en viss tillväxt trots den rådande svaga konjunkturen. Även lönsamheten har stärkts jämfört med 2019.

För verksamheten i Storbritannien har året resulterat i en minskad omsättning med 9 procent. Förvärvet av Zoedale Ltd har breddat produkterbjudandet inom

framförallt flödesteknik. Rådande konjunktur har dock påverkat verksamheterna kraftfullt vilket gjort att detta inte genererat något bidrag till tillväxt under 2020. Under det gångna året har flertalet nya tillverkare lanserats. Detta gör sammantaget att vi med tillförsikt ser fram emot 2021.

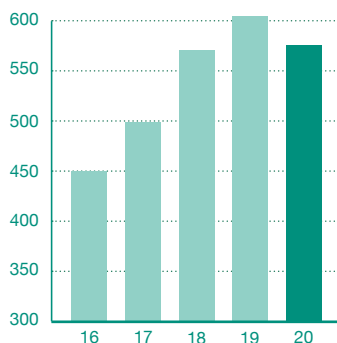
OEMS verksamheter i östra Centraleuropa har under flertalet år haft en god utveckling. Även här har påverkan av en svagare konjunktur under 2020 gjort sig synlig, detta har resulterat i en minskad nettoomsättning på 4 procent. Genom kostnads-

besparingar har dock lönsamheten bibehållits. Särskådar man siffrorna för respektive bolag så har Polen minskat med 4 procent respektive Tjeckien med 3 procent. Slovakien har drabbats hårdast under året där omsättningen minskat med 20 procent. Ungern har däremot påvisat fortsatt tillväxt och ökat sin omsättning med 10 procent. Verksamheterna i Slovakien och Ungern är fortsatt små i förhållande till de övriga i regionen.

Varje lokal marknadsorganisation har till uppgift att söka efter nya produkter för att ytterligare öka konkurrenskraften i erbjudandet.



OMSÄTTNING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)



MARKNAD >>> PRODUKTOMRÅDEN >>>

Elkomponenter
Maskinkomponenter & kabel
Tryck- & flödeskomponenter
Motorer, kullager & bromsar
Apparatkomponenter
Installationskomponenter



Exempel på kunder:

RS Components, Skoda, Domino, Sporveien Oslo.

Exempel på konkurrenter:

IMO, Dapcol, MRC Hypteck, Omron.

Verksamheten bedrivs genom företagen:

OEM Automatic Klitsö A/S, OEM Automatic Ltd, OEM Automatic Sp z o. o., OEM Automatic AS, OEM Automatic spol. s r.o., OEM Automatic s.r.o. och OEM Automatic Kft.

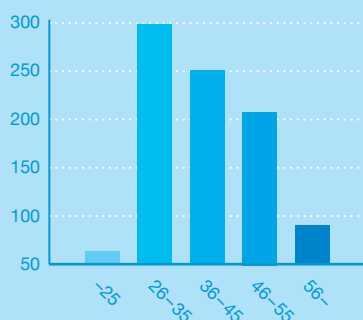
Kompetens och engagemang centralt i kunderbjudandet

Medarbetarnas engagemang och kompetens är garantin för att OEM på lång och kort sikt kan behålla positionen som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner. I dagens konkurrensutsatta marknad där produkterna blir mer och mer lika blir det ofta medarbetarna som kan göra skillnad.

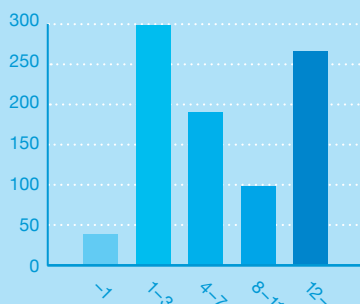
Medarbetarna kompetensutvecklas löpande. I individuella utvecklingsplaner kombineras verksamhetens mål med individens ambitioner och utifrån detta arbetas det fram planer för att utveckla medarbetarna.



ÅLDERSFÖRDELNING (Antal/ålder)



ANSTÄLLNINGSTID (Antal/år)



	2020	2019
Medelantal anställda	894	887
Anställda vid årets slut	885	897
Andel kvinnor (%)	20	20
Sjukfrånvaro person/år (DAGAR)	7	8
Utbildningskostnad/anställd (KSEK)	2	4
Friskvårdskostnad/anställd (KSEK)	1	1

Medarbetarnas kompetens bygger på hög teknik- och applikationskunskap kombinerat med tydligt säljfokus. Säljare och produktspecialister är nyckelpersoner i relationerna med kunder och tillverkare och bygger långsiktiga förtroendefulla förbindelser i enlighet med OEMs affärsmodell.

Användande av de verktyg som digitaliseringen skapar är centralt både i affärsprocessen med kunder och leverantörer samt i bolagets interna processer. Organisationens förmåga att anpassa sig och tillvarata digitaliseringens möjligheter är central för bolagets konkurrenskraft.

Stark kultur

OEM har med stor långsiktighet skapat en organisation med stark sammanhållning där prestation och trivsel är grundfundament. Företagskulturen bygger på ledorden – positiv attityd, engagemang, prestigelöshet, målfokus och öppenhet.

Kreativitet och nyfikenhet uppmuntras

Ledarkulturen inom OEM bygger på starka team och tydliga mål. Varje chef bygger sina team och sätter tydliga mål både för gruppen och för respektive individ. Medarbetarna uppmuntras till att vara nyfikna, kreativa och målinriktade för att bidra till att bolaget utvecklas och för att påverka sin egen karriär. De flesta ledare rekryteras internt och stor kraft läggs på att identifiera och utveckla personer med ledaregenskaper som kan bli framtidens ledare, både lokalt och centralt. Kompetensutveckling genomförs i huvudsak inom respektive bolag. Det kompletteras med centrala initiativ, exempelvis koncerngemensamma talangutvecklingsprogram, som syftar till att både stärka kompetensen och bygga nätverk mellan medarbetarna. Erfarenhet av säljarbete eller av arbete inom produktorganisationen värderas högt i karriärutvecklingen och bolaget uppmuntrar till rörlighet mellan olika verksamheter och länder.

Unga medarbetare tillför dynamik och driv

Att löpande förstärka organisationen med unga medarbetare är en viktig del i arbetet att över tid bygga konkurrenskraftiga organisationer. Unga ingenjörer med intresse för teknik och försäljning tillför dynamik och driv. Introduktionsprogram och individuella utvecklingsplaner gör att nyanställda snabbt kommer in i sina arbetsuppgifter och successivt växer in i mer ansvarsfulla positioner. Genom traineeprogram introduceras regelbundet nya medarbetare som har en färsk examen inom teknik eller ekonomi och en potential att ta framtida ledaransvar. OEM samarbetar även med flera olika utbildningsverksamheter, bland annat genom att erbjuda praktikplatser och handledning av examensarbeten. Detta är ett sätt att underlätta framtida rekrytering och sprida kunskap om OEMs verksamhet.

Ambitiösa säljare

Säljarna ska arbeta nära kunderna, ta stort affärsansvar och ge kunderna marknadens bästa service. OEM har höga ambitioner när

det gäller säljarnas förmåga att identifiera och tillvarata affärs-möjligheter. För att säljarna ska uppfylla de höga kraven krävs hög produkt- och applikationskompetens och det finns utbildningsplaner som sträcker sig över flera år. Nyrekryterade säljare utbildas genom interna och externa kurser i syfte att ge personlig utveckling och skapa en effektiv metodik i säljarbetet. Med en gedigen säljbakgrund öppnas också andra karriärmöjligheter inom OEM som till exempel säljchef eller produktchef.

Personlig utveckling och långsiktighet

OEM arbetar kontinuerligt med att utveckla sin attraktionskraft som arbetsgivare både för befintliga och framtida medarbetare. OEMs långsiktiga konkurrenskraft bygger på att medarbetarna utvecklas och har en långsiktighet samt att det kontinuerligt fylls på med unga talanger. Medarbetarna kompetensutvecklas löpande inom bland annat försäljning, teknik, ekonomi och IT, vilket ingår som en del i den personliga utvecklingen. OEM uppmuntrar medarbetare att utvecklas på olika sätt där framtagande av individuella utvecklingsplaner är en av aktiviteterna. Planerna bygger på att kombinera verksamhetens mål med individens ambitioner och utifrån detta arbeta fram planer för att utveckla medarbetarna. Innehållet i utvecklingsplanerna diskuteras på årliga utvecklings-samtal där genomförda aktiviteter följs upp och kommande års utvecklingsplan fastställs.

Trivsel och hälsa för att kunna prestera

Trivsel och hälsa är nödvändigt för att kunna prestera och utvecklas både individuellt och i grupp och medarbetarnas välbefinnande har alltid varit en kärnfråga för OEM. Investeringar görs löpande för att skapa trevlig, trygg och säker arbetsmiljö samtidigt som företaget uppmuntrar sina anställda till en hälsosam livsstil genom stöd till motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Aktiviteter för att skapa sammanhållning och gruppdynamik genomförs ofta som en del i konferenser eller arbetsplatsträffar.

Strävan efter jämställdhet

Alla medarbetare ska ha lika stora möjligheter utifrån sina kvalifikationer för arbetet, oberoende av religion, etnicitet, nationalitet, kön, ålder, funktionsnedsättning eller sexuell läggning. Av tradition är OEMs bransch mansdominerad, men företaget strävar efter en jämnare könsfördelning genom att i ökad grad söka kvinnor till mansdominerande befattningar.

Rekrytering av medarbetare

Förstärkning av befintliga organisationer i kombination med ersättningsrekryteringar på grund av naturlig personalomsättning gör att OEM kontinuerligt rekryterar medarbetare inom framför allt sälj- och marknadsområdet. Under 2020 har bolaget till följd av pandemin minskat antalet medarbetare från 897 till 885.

En hållbar framtid

OEM är övertygade om att hållbarhet är ett viktigt konkurrensmedel och en förutsättning för fortsatt ekonomisk tillväxt med god lönsamhet. Det är ett ständigt pågående arbete där en sund affärskultur med ett ansvarsfullt hållbarhetsarbete även stärker OEMs konkurrenskraft och ställning som en attraktiv arbetsgivare.

Sedan 2013 har OEM en gemensam uppförandekod som ligger till grund för koncernens hållbarhetsarbete. Uppförandekoden bygger på de tio principer som tagits fram inom ramen för FN:s Global Compact och behandlar mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och anti-korruption. Dessa områden omfattar de väsentliga delar av det ansvarstagande som är naturligt att ta för koncernens samtliga bolag. Syftet är att skapa ett effektivt och ansvarsfullt arbete med relevanta aktiviteter och att utveckling inom miljö-, etik- och samhällsfrågor sker på ett likartat sätt.

Uppförandekoden

Mänskliga rättigheter

- 1) OEM stödjer och respekterar internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagets inflytande.
- 2) OEM skall inte vara delaktigt i kränkningar av mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

- 3) OEM upprätthåller föreningsfrihet och erkänner rätten till kollektiva förhandlingar.
- 4) OEM tar avstånd ifrån alla former av tvångsarbete.
- 5) OEM tar avstånd ifrån alla typer av barnarbete.
- 6) OEM motverkar diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.

Miljö

- 7) OEM stödjer försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.
- 8) OEM tar initiativ för att stärka ett större miljömedvetande.
- 9) OEM uppmuntrar utvecklandet av miljövänlig teknik.

Anti-korruption

- 10) OEM motarbetar alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.



Väsentliga hållbarhetsfrågor

OEMS styrelse är genom koncernledningen ytterst ansvariga för koncernens hållbarhetsarbete. Av de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna har följande fokus- och riskområden identifierats ha största betydelse för såväl OEM som koncernens intressenter.

Miljömässigt ansvarstagande – Miljöpåverkan från koncernens produkt- och persontransporter, uppvärmning av lokaler samt produkter och förpackningsmaterial.

Ekonomiskt och etiskt ansvarstagande – Ekonomisk stabilitet och styrka är en grundförutsättning för att kunna investera i hållbar affärsutveckling. Säkerställa ansvarsfullt företagande som representerar mänskliga rättigheter och motverkar korruption.

Socialt ansvarstagande – Att som en ansvarsfull arbetsgivare kunna erbjuda medarbetarna kompetensutveckling, en sund arbetsmiljö och god hälsa och säkerhet samt motverka diskriminering och trakasserier i verksamheten.

Det operativa ansvaret ligger genom en decentraliserad företagskultur i bolagen. Koncernens bolag genomför årligen minst tre hållbarhetsrelaterade aktiviteter. Under 2020 var en av dessa aktiviteter att mäta och redovisa utsläpp av växthusgaser enligt GHG-protokollet (The Greenhouse Gas Protocol). Aktiviteterna följs upp i styrelser och ledningsgrupper. Vid behov kan moderbolaget stötta med verktyg och processer.

Redovisa utsläpp av växthusgaser enligt GHG-protokollet

För att stärka hållbarhetsarbetet ytterligare har OEM under 2020 rapporterat utsläpp av växthusgaser enligt GHG-protokollet vilken är en av de mest använda rapporteringsmodellerna världen över. Enligt GHG-protokollets redovisning delas utsläppen av växthusgaser in i 3 scope där OEM under 2020 fokuserar på att redovisa enligt scope 1 och 2 och begränsat sig till varutransporter och tjänsteresor i scope 3.

- Scope 1** Direkta växthusgasutsläpp som verksamheten har kontroll över.
- Scope 2** Indirekta växthusgasutsläpp från el, fjärrvärme, fjärrkyla, och ånga.
- Scope 3** Övriga indirekta växthusgasutsläpp som uppstår i verksamhetens värdekedja.

UTSLÄPPSTYP	SCOPE	PÅVERKAN
Direkta utsläpp	1	1 040 ton CO ₂ Främst resor med företagets tjänstebilar.
Indirekta utsläpp	2	0,11 ton CO ₂ Främst elförbrukning.
	3	2 642 ton CO ₂ Främst varutransporter.

Varutransporterna är den del av verksamheten som genererar störst utsläpp, följt av tjänsteresor med bil. Pandemins påverkan

på bolagets resande visar sig tydligt genom minskade utsläpp från tjänsteresor.

Ökat fokus på hållbarhet

Resultaten från redovisningen ligger även till grund för kommande aktiviteter och den utveckling av hållbarhetsarbete som inleddes under 2020. Hållbarhetsmålen kopplas framöver till FNs Globala mål, Agenda 2030 och några av dess 17 delmål. Under 2020 inrättades även ett hållbarhetsråd med deltagare från ett antal av koncernens bolag med syftet att säkerställa ett ökat fokus på hållbarhetsfrågor inom hela koncernen.

OEM strävar efter ett öppet företagsklimat och hög affärsetik. Medarbetare har en nyckelroll för att fånga upp eventuella avvikelser och kan via OEMs visselblåsartjänst rapportera misstankar om oegentligheter.

Strävar efter minskad miljöpåverkan

Miljö är en del av OEMs uppförandekod och aktiviteter som leder till ett ökat miljömässigt ansvarstagande prioriteras. Störst miljöpåverkan hos OEM har varutransporter, resor, uppvärmning av lokaler samt tillverkning och användning av produkter. Dessa områden har varit i fokus sedan många år och OEM strävar efter att hitta miljömässigt bra lösningar och stödjer utvecklingsinitiativ inom dessa områden.

OEMs höga produkt- och applikationskompetens ger även goda möjligheter att påverka kundens val av komponenter och



lösningar utifrån ett kvalitets- och miljöperspektiv. Detta tillsammans med leverantörsutvärderingar som ger kunskap om hur leverantörerna arbetar med hållbar utveckling är en viktig del i hållbarhetsarbetet.

En annan viktig del i hållbarhetsarbetet är OEMs lagerhantering. Verksamheterna arbetar kontinuerligt med att optimera lagernivåer hos olika produkter så att rätt kvantitet köps in samtidigt som det ger bättre tillgänglighet för kunderna. Transportörers klimatpåverkan följs upp för att bästa transport skall kunna väljas. OEM strävar även efter att återanvända förpackningsmaterial i så stor utsträckning som möjligt.

Energibesparing ger resultat

Ett framgångsrikt exempel på genomförda aktiviteter är ett flerårigt energibesparingsprojekt som OEM genomför på OEMs fastigheter i Tranås. Det har genomförts en rad aktiviteter och investeringar där bland annat ventilationen har moderniserats, värmepumpsanläggning med bergkyla har utökats för att ersätta en äldre elpanna, snabbstängande automatiska portar har installerats för att minska uppvärmningsbehov och förbättra arbetsmiljön. I december 2019 driftsattes en solcellsanläggning på OEM logistikcenter Höganloft som genererade ca 240 MWh under 2020. I stora delar av fastigheterna byttes belysning ut till LED-belysning, ett arbete som fortsätter även under 2021.

För logistikcentret Höganloft innebär energibesparingarna att elförbrukningen 2020 ligger på samma nivå som för 2017

trots att fastighetens yta har ökat med ca 40 procent. På övriga fastigheter har elförbrukningen minskat med ca 25-50 procent beroende på fastighet.

Kvaliteten är avgörande för konkurrenskraften

Kvaliteten i alla delar av affärsprocessen är avgörande för OEMs konkurrenskraft. Bolagen arbetar därför sedan länge systematiskt med att utveckla kvalitet och effektivitet. Koncernens egna ledningssystem av aktiviteter, "OQD" – OEM Quality Development bygger på Toyotas principer. Ledningssystemet systematiserar bland annat noggrann uppföljning av avvikelser, visualisering av utfall jämfört med mål och förbättringsinitiativ från medarbetarna. OEM Automatic i Sverige har utvecklat systemet som även används i olika omfattning inom övriga koncernen.

Certifierade bolag

I Sverige är OEM Automatic, OEM Electronics, Svenska Batteripoolen, Internordic Bearings, Telfa, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Svenska Helag, Agolux, ATC Tape Converting, OEM Motor och Elektro Elco miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. I Polen är OEM Automatic kvalitetscertifierat enligt ISO 9001.

Hållbarhetsrapport

OEMs kompletta Hållbarhetsrapport går att läsa på www.oem.se

Solcellsanläggningen på nya delen av OEM logistikcenter Höganloft generade ca 240 MWh under 2020.





ÅRSREDOVISNING 2020

Fem år i koncernöversikt.....	29
Nyckeltal de senaste fem åren	30

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	31
Styrelse	38
Ledande befattningshavare	39

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	40
Rapport över totalresultat	41
Rapport över finansiell ställning	42
Rapport över förändringar i eget kapital	44
Rapport över kassaflöden	45

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar	46
Balansräkningar	47
Rapport över förändringar i eget kapital	49
Kassaflödesanalyser	50

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter	85
Revisionsberättelse	86

ÖVRIGT

OEM-aktien	89
Definitioner	92
Årsstämma	93
Adresser	96

UR RAPPORT ÖVER RESULTAT	2020	2019	2018	2017	2016
Sverige	2 010	1 992	1 866	1 668	1 539
Utomlands	1 273	1 306	1 246	1 071	843
Nettoomsättning	3 283	3 299	3 112	2 739	2 382
Rörelseresultat före avskrivningar	483	444	376	338	304
Avskrivningar	-74	-73	-53	-56	-46
Resultat från finansiella poster	-8	-4	-6	-8	-4
Resultat före skatt	401	367	317	274	255
Skatt	-84	-78	-69	-60	-54
ÅRETS RESULTAT	317	289	248	214	201
EBITA	422	385	343	308	277

UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING	2020	2019	2018	2017	2016
Immateriella anläggningstillgångar	187	195	193	201	196
Materiella anläggningstillgångar	324	342	260	251	227
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	9	4	3	2	2
Varulager	579	629	569	494	428
Kortfristiga fordringar	517	512	501	478	404
Likvida medel	376	42	38	56	83
SUMMA TILLGÅNGAR	1 992	1 725	1 563	1 482	1 340
Eget kapital	1 366	1 066	926	804	709
Långfristiga skulder	145	144	135	146	132
Kortfristiga skulder	481	514	502	532	498
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 992	1 725	1 563	1 482	1 340

I tabellen ovan tillämpas IFRS16 Leasingavtal för 2019 - 2020. För jämförelseåren 2016-2018 tillämpas IAS17 Leasingavtal.

Definitioner se sidan 92.

Nyckeltal de senaste fem åren

OEM KONCERNEN		2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	MSEK	3 283	3 299	3 112	2 739	2 382
varav utomlands	%	38,8	40,0	40,0	39,1	35,4
Koncernens resultat före skatt	MSEK	401	367	317	274	255
Koncernens årsresultat	MSEK	317	289	248	214	201
EBITA	MSEK	422	385	343	308	277
Räntabilitet på totalt kapital	%	22,7	22,9	22,5	21,8	21,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital	%	31,9	33,3	33,0	32,2	31,6
Räntabilitet på eget kapital	%	26,1	29,0	28,7	28,3	30,2
Skuldsättningsgrad	ggr	0,08	0,16	0,16	0,25	0,29
Räntetäckningsgrad	ggr	123,6	94,1	85,1	72,6	57,3
EBITA-marginal	%	12,9	11,7	11,0	11,2	11,6
Rörelsemarginal	%	12,4	11,3	10,4	10,3	10,9
Vinstmarginal	%	12,2	11,1	10,2	10,0	10,4
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,65	1,91	1,99	1,85	1,78
Nettoomsättning/anställd	MSEK	3,7	3,7	3,5	3,3	3,2
Soliditet	%	68,6	61,8	59,2	54,2	53,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	469	291	217	192	219
Kassalikviditet	%	186	108	107	100	100
Genomsnittligt utestående antal aktier	tusental	23 107	23 107	23 107	23 107	23 107
Resultat per aktie	SEK	13,73	12,50	10,74	9,25	8,70
Genomsnittligt totalt antal aktier	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 169
Resultat per aktie	SEK	13,69	12,47	10,71	9,23	8,67
Eget kapital per aktie	SEK	58,95	46,03	39,97	34,69	30,62
Utdelning*	SEK	7,50	-	6,75	6,00	5,50
Börskurs 31 december	SEK	309,00	250,00	190,50	177,00	151,00
P / E	ggr	22,6	20,0	17,8	19,2	17,4
Direktavkastning	%	2,4	-	3,5	3,4	3,6
Medelantal anställda	antal	894	887	882	824	756
Löner och ersättningar	MSEK	396	393	377	338	297

* Utdelning för 2020 avser den av styrelsen föreslagna utdelningen.

I tabellen ovan tillämpas IFRS16 Leasingavtal för 2019 - 2020. För jämförelseåren 2016-2018 tillämpas IAS17 Leasingavtal.

Definitioner se sidan 92.

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, med säte i Tranås, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2020. Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 31-88. Inom parentes anges 2019 års siffror.

KONCERNEN

Verksamhet

OEM är en ledande teknikhandelskoncern på 14 utvalda marknader i norra Europa, östra Centraleuropa, Storbritannien och Kina. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i Storbritannien, Polen, Tjeckien, Slovakien, Holland, Ungern, Estland, Lettland, Litauen och Kina.

OEM är en värdeskapande länk mellan sina kunder och ledande tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. Som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner tillför OEM värde till kunderna genom att erbjuda ett djupt sortiment tillsammans med stor teknisk produktkompetens och applikationskunskap. Med en stark marknads- och försäljningsorganisation agerar OEM som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och strävar efter att göra dem till en ledande aktör inom sin nisch. Detta gör OEM till den bästa distributionskanalen för leverantörerna på OEMs marknader.

Det djupa sortimentet av industriella komponenter omfattar produkter inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, installationskomponenter, kullager och tätningar, motorer, transmissioner och bromsar samt apparatkomponenter. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Inom varje region marknadsförs ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader.

Koncernen är organiserad och styrs primärt utifrån tre marknadsregioner,

- Sverige,
- Finland, Baltikum och Kina,
- Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa.

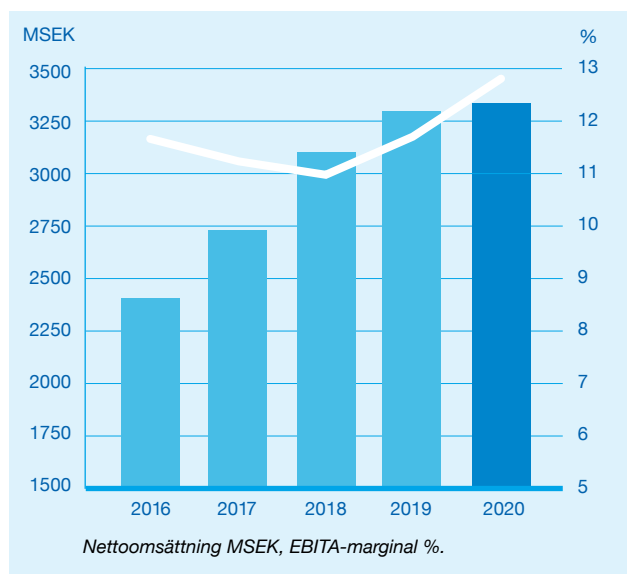
Syftet med denna organisation är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige.

OEMs B-aktie är noterad på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm.

Orderingång, nettoomsättning och resultat

Orderingången under året uppgick till 3 368 MSEK (3 303), vilket är en ökning med 2 %. Orderstocken uppgick till 514 MSEK och var 21 % högre än motsvarande tidpunkt föregående år.

Nettoomsättningen uppgick till 3 283 MSEK (3 299) vilket är något lägre



jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 1 %, vilket också är minskningen rensat från valutapåverkan. Merparten av koncernens verksamheter har under främst andra och tredje kvartalet påverkats negativt av lågkonjunkturen till följd av utbrottet av Covid-19, för att sedan stärkas under sista kvartalet. Detta ger en i närmast oförändrad nettoomsättning jämfört med föregående år. Elektro Elco, ATC Tape Converting samt OEM Automatic i Norge och Ungern var de enheter som utvecklades mest positivt under året.

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under året till 422 MSEK (385), vilket är en ökning med 10 %. Bakom ökningen ligger främst kostnadsbesparingar genom minskade aktivitetsnivåer i alla verksamheter. Rörelsemarginalen före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA-marginalen) uppgick till 12,9 % (11,7 %).

Resultat före skatt uppgick till 401 MSEK (367) och resultat efter skatt ökade med 10 % till 317 MSEK (289).

Årets resultat efter skatt motsvarar 13,73 SEK (12,50) per utestående aktie.

Region Sverige

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Nexa Trading, Svenska Helag, Svenska Batteripoolen, Agolux, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik och ATC Tape Converting.

Nettoomsättningen ökade med 1 % till 2 013 MSEK (1 995). Nettoomsättningen har påverkats negativt av valutakurspåverkan med 1 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen har uppgått till 2 %. De verksamheter som utvecklats bäst är ATC Tape Converting och Elektro Elco som ökade omsättningen 35 % respektive 24 % under perioden medan Batteripoolen och Nexa hade en ökning på 4 %. Koncernens största bolag OEM Automatic minskade omsättningen 3 % jämfört med föregående år.

Orderingången ökade 5 % och uppgick till 2 085 MSEK (1 986). Orderingången var 4 % högre än nettoomsättningen under 2020.

EBITA ökade med 6 % till 303 MSEK (286). Resultatförbättringen beror i huvudsak på kostnadsbesparingar samt i viss mån på erhållna statliga stöd till följd av pandemin. EBITA har även påverkats positivt genom omvärdering av villkorade köpeskillingar med 1,9 MSEK.

Region Finland, Baltikum och Kina

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, Akkupojat och Rauheat.

Nettoomsättningen minskade för regionen under 2020 med 1 % till 695 MSEK (699). Nettoomsättningen har påverkats negativt av valutakursförändring med 1 %, vilket innebär att det inte varit någon organisk tillväxt i regionen. Enheten i Kina har haft tillväxt under året med en nettoomsättningsökning på 4 %. Övriga enheter i Finland och Baltikum har en lägre nivå än tidigare. Verksamheterna i Baltikum och Kina är små och har liten påverkan på den totala utvecklingen i regionen.

Under fjärde kvartalet har verksamheten i Sitek-Palvelu integrerats med OEM Automatic genom ett nytt affärsområde för pumpar, process- samt tryck- och flödeskomponenter.

Orderingången för regionen uppgick till 698 MSEK (711), vilket är en minskning med 2 %. Orderingången var i nivå med nettoomsättningen.

EBITA ökade med 18 % till 83 MSEK (71), vilket i huvudsak beror på lägre kostnadsmassa, samt i viss mån på statliga stödåtgärder på grund av pandemin.

Region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Automatic Klitsö, OEM Electronics och Zoedale.

Nettoomsättningen minskade under helåret 2020 med 5 % till 575 MSEK (604). Nettoomsättningen har påverkats positivt av förvärv med 6 % och negativt av valutakursförändring med 3 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen var negativt med 8 %. Verksamheterna i Norge och Ungern har haft tillväxt under året med 19 % respektive 10 %.

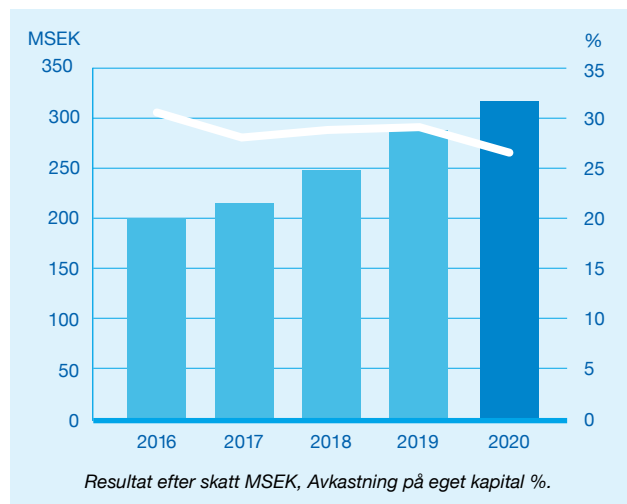
Orderingången uppgick till 586 MSEK (606), vilket är en minskning med

3 %. Orderingången under 2020 var 2 % högre än nettoomsättningen.

EBITA ökade under 2020 med 4 % till 39 MSEK (37) och har påverkat positivt av omvärdering av villkorade köpeskillingar med 3,3 MSEK.

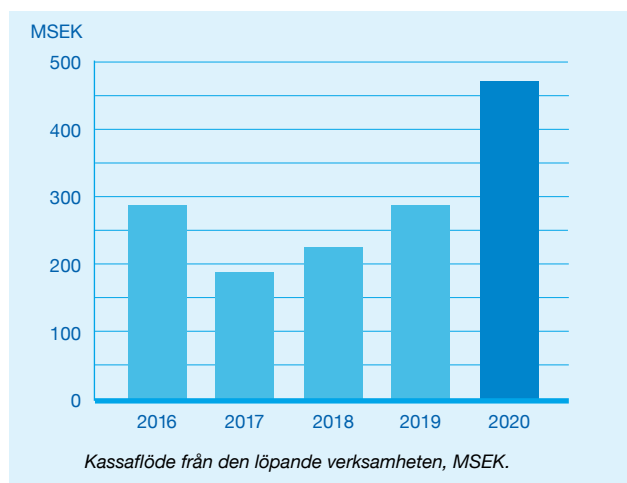
Lönsamhet och finansiell ställning

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 31,9 % (33,3). Avkastning på eget kapital uppgick till 26,1 % (29,0) vilket överträffar koncernens finansiella mål på 20 % över en konjunkturcykel. Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 68,6 % (61,8). Eget kapital per aktie beräknat på totalt antal aktier uppgick till 58,95 kronor (46,03). Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, uppgick till 376 MSEK (42). Likvida medel tillsammans med beviljade men inte utnyttjade krediter i koncernen uppgick vid årsskiftet till 762 MSEK (403).



Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 469 MEK (291). Efter nettoinvesteringar om -34 MSEK (-89) samt amortering, nyupptagna lån och lämnad utdelning om totalt -97 MSEK (-199) uppgick årets kassaflöde till 337 MSEK (3).



Investeringar

Bruttoinvesteringar i koncernen exklusive förvärv har under året uppgått till 7,9 MSEK (12) i maskiner och inventarier, 0,4 MSEK (55) i byggnader samt 0,3 MSEK (5,3) i övriga immateriella anläggningstillgångar bestående av patent och programvaror.

Koncernförändringar

Den 31 januari 2020 förvärvades samtliga aktierna i Zoedale Ltd i Storbritannien. Bolaget, med huvudkontor i Bedford, bedriver handel med ventiler och ställdon för olika process- och industriella applikationer. Årsomsättningen uppgår till ca 37 MSEK och bolaget ingår i region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa från och med 1 februari 2020.

Kontinuerligt pågår ett arbete i koncernen där målsättningen är att genom fusioner och frivilliga likvidationer nå en enklare och tydligare legal koncernstruktur.

Medarbetare

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 885 (893), en minskning med 8 anställda. 13 personer har tillkommit i samband med förvärv. Medelantalet anställda uppgick under året till 894, jämfört med 887 föregående räkenskapsår. Antalet kvinnor motsvarar 20 % (20) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår i genomsnitt till 7 dagar per person vilket är 1 dag mindre jämfört med föregående år. OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 2 KSEK (4). Kompletterande information finns i not 5.

Risker och riskhantering

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, leverantörs- och kundberoende och konkurrenssituationen. Finansiella risker består främst av valutarisk i inköpsransaktioner samt omräkningsrisk i nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. En beskrivning av finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 24.

Konjunkturläge

OEM påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Effekten av konjunktursvängningar inom specifika branscher och geografiska marknader minskar tack vare att bolaget är verksamt inom många olika branscher och geografiska områden. Under rådande pandemi finns dock en allmän osäkerhet över konjunktursförändringar framöver.

Strukturförändringar

OEM påverkas av strukturförändringar som sker i marknaden, exempelvis kunden vill ha färre leverantörer, snabb teknisk utveckling eller konkurrens från lågkostnadsländer.

OEM arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. Genom att arbeta nära kunderna är det möjligt att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt produktområde för att möta den tekniska utvecklingen. För att motverka effekter av konkurrens från lågkostnadsländer erbjuder OEM hög service-nivå och kvalificerad teknisk rådgivning. OEM strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadier där OEMs medarbetare kan bidra med sitt kunnande i olika processer.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriserna för ett enskilt dotterbolag att hantera. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Vidare representeras flertalet av leverantörerna på flera marknader vilket förstärker relationerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete. Totalt i koncernen finns mer än 400 leverantörer. Ingen leverantör representerar mer än 4 % av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten.

OEM har en bred kundstruktur, med ca 30 000 kunder, fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än cirka 3 % av koncernens samlade omsättning, vilket är oförändrat jämfört med föregående år.

Konkurrenssituationen

Förändring och konsolidering i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i OEMs strategi ingår att nå marknadsledande positioner med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

Påverkan på OEM-koncernen med anledning av Covid -19

Pandemin hade begränsad påverkan på försäljningen under årets första kvartal. Under andra kvartalet påverkades flertalet verksamheter genom både lägre omsättning och lägre resultat för att under tredje kvartalet successivt förbättras och leveransförmågan från leverantörer normaliseras. Trots skärpta restriktioner och ökad smittspridning under fjärde kvartalet ökade efterfrågan och huvuddelen av koncernens bolag avslutade året starkt.

Koncernen har under året sänkt kostnaderna beroende på minskade reseaktiviteter och inställda marknadsaktiviteter samtidigt som statliga stöd, både i Sverige och utomlands, har erhållits under en del av året. I flertalet svenska verksamheter genomfördes korttidsarbete med statligt stöd under andra kvartalet. Liknande åtgärder med statligt stöd genomfördes i de norska, danska och engelska verksamheterna utifrån lokala förutsättningar. Det svenska stödet erhöles i huvudsak under pandemin inledande månader, då osäkerheten över dess framtida påverkan var stor. De flesta svenska verksamheter avslutade permitteringar under sommarmånaderna.

Pandemin har påverkat koncernens verksamheter i olika grad och åtgärder har genomförts utefter respektive verksamhets situation. De kostnadseffektiviseringar som genomförts är bland annat genom minskat resande, viss minskning av antalet anställda samt uppskjutna eller inställda marknadsaktiviteter. Mot bakgrund av pandemin beslutades att både planerat inlösenförfarande samt föreslagen utdelning om totalt 394 Mkr drogs tillbaka.

OEM värnar om medarbetares, leverantörers och kunders hälsa och följer fortsatt utvecklingen av pandemin noga. Varje bolagsledning är uppdaterad på respektive regeringars regler och rekommendationer för att i möjligaste mån hindra spridningen av viruset. För att begränsa smittspridning har åtgärder vidtagits bland annat genom fysisk distansering på arbetsplatser, riktlinjer för lunchrum och konferensrum, digitala möten istället för fysiska möten och tydlig information till medarbetare i syfte att begränsa smittspridning på och utanför arbetsplatsen. Arbete hemifrån helt eller delvis har genomförts periodvis där detta varit möjligt.

Den ökade smittspridningen under årets sista kvartal visar att situationen är fortsatt osäker och anpassningar av arbetssätt och strategier utefter respektive marknads och verksamhets situation kommer fortsatt behövas. Bedömningen är att den vaccinering som påbörjats kommer minska smittspridningen i samhället, men det är ännu osäkert när situationen blir mer stabil.

Erhållna statliga stöd för korttidsarbete och sjuklöner i Sverige och statliga stöd för permitteringar i Danmark, Norge och Storbritannien har intäktsredovisats under övriga rörelseintäkter i koncernens rapport över resultat i sammandrag. Stöden för korttidsarbete i Sverige är ännu ej fastställda av staten men vår bedömning är att de bolag inom OEM-koncernen som sökt och erhållit statligt stöd för korttidsarbete är berättigade till stödet.

Händelse efter rapportperiodens utgång

Händelser med anledning av Covid-19 beskrivs separat ovan. Utöver detta har inga andra väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens slut.

Förväntningar avseende framtida utveckling

Fokus på tillväxt samt att fortsätta förbättra lönsamheten i befintliga

verksamheter är koncernens viktigaste uppgifter. Till detta tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv.

Koncernen har fortsatt en ambition att öka omsättningsandelen utanför Sverige.

OEM har som målsättning att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk.

Målen över en konjunkturcykel är:

- minst 10 % årlig omsättningstillväxt,
- EBITA-marginal på minst 10 %,
- minst 20 % avkastning på eget kapital,
- soliditet som inte ska understiga 35 %.

OEM är med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning väl rustad för fortsatt expansion. Under rådande pandemi finns dock en allmän osäkerhet över konjunkturs förändringar. Någon prognos för 2021 lämnas inte.

Forskning och utveckling

OEM har en begränsad egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer i leverantörernas egen regi med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

Miljöpåverkan

Under 2020 finns det inom OEM ett svenskt dotterbolag som bedriver tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Den anmälningspliktiga delen utgör en oväsentlig del av den totala verksamheten i bolaget. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist. OEMs inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från transporter, miljöbelastande ämnen, trycksaker, förpackningsmaterial och uppvärmning. OEM arbetar strukturerat inom alla dessa områden för att hitta de miljömässigt bästa lösningarna och stödja utvecklingsinitiativ inom dessa områden.

OEM koncernens miljöpolicy innebär fortlöpande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan på kort och lång sikt.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorerna samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.oem.se.

MODERBOLAGET

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterbolagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation och kvalitet- och miljöstyrning.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 57 MSEK (57). Nettoomsättningen avser i sin helhet tjänster till dotterbolag. Resultat före bokslut-dispositioner och skatt uppgick till 55 MSEK (44).

Vad gäller icke finansiell information omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt. Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling. Moderbolaget påverkas därmed indirekt av de risker som beskrivs i avsnittet *Risker och riskhantering*.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2020 är beskrivna i not 5.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 50 000 kr. Några andra särskilda arvoden utgår inte för kommittéarbete.

Styrelsen föreslår att årsstämman 2021 beslutar om fastställande av följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom OEM koncernen. Riktlinjerna avser ersättningar till verkställande direktör, koncernledning och övriga chefer som rapporterar direkt till verkställande direktör.

OEMs vision innebär att bolaget ska vara en ledande teknikhandelskoncern inom industriella komponenter och system på utvalda marknader i norra, centrala och östra Centraleuropa. För att uppnå detta har bolaget definierat fem strategiska områden; tillväxt, sortiment, marknadsbearbetning, logistik samt medarbetare och ledare, som är viktiga för bolagets möjligheter att fortsätta utvecklas framskridande och nå sina finansiella mål. Det är viktigt för OEM att ha ledande befattningshavare som har fokus på affärsmannaskap, ha ett stort engagemang för bolaget och ett hållbart ledarskap vilket främjar bolagets långsiktiga intressen. Ersättningen till ledande befattningshavare ska verka för att bolaget får behålla kvalificerade ledare inom organisationen under lång tid och den ska även säkerställa möjligheten att rekrytera kvalificerade ledare både externt och internt.

För ledande befattningshavare ska det tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Aktierelaterade ersättningar, s.k. incitamentsprogram ska beslutas av stämman.

Rörlig ersättning kan utgå till maximalt motsvarande sju månadslöner. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till bolagets finansiella mål och baseras på utfall under ett kalenderår.

Ledande befattningshavares pensionsvillkor ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.

Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag.

Styrelsen ska ha rätt att fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför nästa årsstämma.

Aktier m m

OEM aktien

I bolaget finns 23 169 309 aktier fördelade på 4 743 696 A-aktier och 18 425 613 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 1,67 kronor.

Återköp av egna aktier

OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen erhållit av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10 % av antalet aktier, vilket är 2 316 931 st.

Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kr. Under åren 2012-2020 har inga aktier återköpts. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per 31 december, 2020. Innehavet motsvarar 0,3 % av totala antalet aktier.

Vid årsstämman 2021 kommer en ny begäran att behandlas om nytt bemyndigande till återköp av aktier upp till 10 % av antalet aktier.

Övrigt

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud som innebär att om aktie av serie A övergått från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget, eller till någon som inte förut är aktieägare i bolaget, ska aktierna genast hembjudas de övriga ägarna av aktier av serie A till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Bolagsordningen innehåller även ett omvandlingsförbehåll som innebär att ägare av aktier av serie A skall kunna omvandla hela eller delar av innehavet av A-aktier till B-aktier. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av serie A och B, ska ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Förslag till aktieutdelning

Styrelsen föreslår att aktieutdelningen blir 7,50 kronor (-) per aktie vilket motsvarar 174 MSEK. Komplette förslag till vinstdisposition återfinns i not 31.

Förslag om aktiesplit och inlösenförfarande

För att underlätta handeln i aktien samt att förändra bolagets kapitalstruktur föreslår OEMs styrelse en aktiesplit 4:1 kombinerat med automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande kommer en befintlig aktie i

bolaget delas i fyra aktier, varav en är en s k inlösenaktie. Denna kommer att lösas in mot 12,50 kronor.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Inledning

OEM International AB (bolaget) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvars-kännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. OEM International har noterat avvikelser från kodens regler avseende valberedning. Avvikelsen redogörs för i detalj nedan under rubriken valberedning.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på svensk aktiebolagslag och andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

Aktieägare

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen i december 1983. Vid utgången av år 2020 hade OEM International AB 4 120 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 67 % av aktiekapitalet och 88 % av rösterna. Följande hade direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget: Orvaus AB 27,7 %, Siv Franzén 21,3 %, Agne Svenberg 18,3 % samt AB Traction 10,0 %.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "driva försäljning av automatikkomponenter, även som idka annan därmed förenlig verksamhet".

Aktiekapitalet uppgår till 38 615 515 kronor och antalet aktier till 23 169 309 fördelat på 4 743 696 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 18 425 613 B-aktier, med vardera en röst.

Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter. Bolaget ska ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman och beslutet ska ha biträts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

Vid omröstning på stämman föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.

Det finns hembuds-förhållande på A-aktierna samt en företrädesklausul vid kontant- eller kvittningsemission. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2018, se bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i OEM International AB där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av rapport över resultat för koncernen, rapport över totalresultat för koncernen, rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, utdelning, val av styrelse och

i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, ersättning till revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva sin rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Protokoll finns att tillgå på bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet *Investerares/Bolagsstyrning/Årsstämma*.

Vid årsstämman 2020 den 22 april 2020 deltog aktieägare som representerade 25,3 % av totalt antal aktier och 35,0 % av rösterna. Petter Stillström valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härill lämnade styrelseordföranden Petter Stillström information om styrelsens arbete. Petter Stillström, ledamot i revisionsutskottet, redogjorde för arbetet i revisionsutskottet och samarbetet med revisorerna. Martin Odqvist, auktoriserad revisor, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, redogjorde för utfört revisionsarbete under 2019 och föredrog ett sammandrag av revisionsberättelsen. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlin hade sammanfattat bolagets verksamhet för 2019 i en skriftlig redogörelse samt besvarade frågor från aktieägare.

Stämman år 2020 beslöt:

- att till stämmans förfogade vinstmedel, 406 892 250 kronor, skulle överföras i ny räkning.
- att till styrelseledamöter välja Petter Stillström, Ulf Barkman, Mattias Franzén, Richard Pantzar, Jörgen Rosengren, Agne Svenberg och Åsa Söderström Winberg
- att välja Petter Stillström till styrelsens ordförande
- att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande
- att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM International AB tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och den rörliga delen kan maximalt uppgå till maximalt 7 månadslöner. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.
- att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuellt företagsförvärv få nyemittera B-aktier till ett antal av högst 1 800 000 st.
- att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10 % av bolagets aktier.

Årsstämma 2021 hålls den 22 april, 2021 i Tranås.

Valberedningen

Vid årsstämman 22 april 2020 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för var och en av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2021 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska vara styrelsens ordförande.

Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter det att valberedningen utsetts ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny

representant om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådana har skett. Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 19 oktober 2020. Valberedningens sammansättning finns tillgänglig på OEMs webbplats, www.oem.se, under avsnittet *Investerares/Bolagsstyrning/Valberedning*.

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förlägga årsstämman 2021 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvoden
- förslag till arvode för eventuellt kommittéarbete
- förslag till revisor
- förslag till revisionsarvode
- förslag till beslut om valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen och vid behov ha rätt att belasta bolaget med skäliga kostnader, t.ex. för externa konsulter, som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag. .

Valberedningen inför årsstämman 2021 består av:

- Petter Stillström (AB Traction), ordförande
- Richard Pantzar (Orvaus AB)
- Mattias Franzén (Siv Franzén)
- Agne Svenberg

I valberedningen förs det en löpande dialog och de har haft ett protokollfört sammanträde där man bl.a tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Sammansättningen av ovanstående valberedning avviker från Kodens regler avseende att majoriteten är styrelseledamöter, att högst en av de styrelseledamöter som ingår får vara beroende till större aktieägare och att styrelseledamot inte ska utgöra valberedningens ordförande. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har en valberedning som representeras av de största aktieägarna och att även dessa fungerar som styrelsemedlemmar.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst 4 och högst 7 ledamöter valda av bolagstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Sedan årsstämman 2020 utgörs styrelsen av de stämموvalda ledamöterna Petter Stillström (ordförande), Ulf Barkman, Mattias Franzén, Richard Pantzar, Jörgen Rosengren, Agne Svenberg och Åsa Söderström Winberg. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen är Ulf Barkman, Jörgen Rosengren och Åsa Söderström Winberg även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. För ytterligare information om av bolagsstämman valda styrelseledamöter hänvisas till avsnittet om styrelsen på sidan 38 i denna årsredovisning samt på bolagets webbplats, under avsnittet *Investerares/Bolagsstyrning/Styrelsen*.

Vid sammansättning av styrelsen beaktar valberedningen mångfald, avseende bl.a. ålder, kön, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Bolaget ska ha med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållande i övrigt, en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Med beaktande av ovanstående får valberedningen ett bra underlag för att

bedöma om styrelsens sammansättning är tillfredsställande, om behovet av kompetens, bredd och erfarenhet i styrelsen är tillgodosett.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Petter Stillström, som omvaldes till ordförande vid årsstämman 2020, har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrinstrument. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillser att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare antar styrelsen vid behov, koncernmässiga policies, exempelvis finanspolicy. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i enlighet med de riktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsredovisningen för årsstämman.

Styrelsens arbete

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst sex ordinarie sammanträden per år plus konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2020 hade styrelsen totalt 10 sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet.

Styrelseledamöterna har deltagit vid samtliga styrelsemöten med undantag av Åsa Söderström Winberg och Ulf Barkman vid ett tillfälle vardera. Vid tillfälle med frånvaro har styrelseledamoten i förväg delgivit styrelseordförande sina synpunkter på kommande ärenden. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, avyttring av företag och fastigheter, organisation, koncernens finansiella ställning och finansiering av koncernens kapitalstruktur.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet. Detta sker genom att varje enskild styrelseledamot betygsätter ett antal relevanta frågeställningar med möjlighet att lämna kommentarer. Resultatet sammanställs och redovisas för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutas av bolagsstämman på förslag av valberedningen. Enligt årsstämmans beslut 2020 uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna till 225 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 450 000 kronor, att gälla till årsstämman 2021. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämmans beslut till 1 800 000 kronor. Ersättning för uppdrag

som ordförande i revisionsutskottet utgår med 50 000 kronor. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Petter Stillström och styrelseledamoten Agne Svenberg. Ersättningsutskottet utarbetar ”Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare”, samt tillämpningen av denna. Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. För koncernledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan koncernledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå som högst till 7 månads-löner. Ersättningsnivån jämfört med 2019 för rörlig ersättning i relation till fast ersättning är oförändrad. Ledande befattningshavare i OEM-koncernen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebase-rade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Nivån på pensionsvillkor är oförändrad jämfört med 2019. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Just nu finns inga dylika incitamentsprogram. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden.

Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid ett tillfälle där ovanstående förslag till principer beslutades.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs närmare på sidan 33 och kommer att föreläggas årsstämman 2021 för beslut.

Revisionsutskott

Styrelsen har under året haft ett särskilt revisionsutskott som består av ordföranden Ulf Barkman och Petter Stillström.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerade om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt förhands-godkänna om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt arvoderingen av revisionsinsatsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt vid fyra tillfällen och vid tre av dessa tillfällen träffat extern revisor. Styrelsen och revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet vid styrelsemötet i februari 2021 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisor. Revisorernas rapporter har inte föranlett någon särskild åtgärd från styrelsens samt revisionsutskottets sida.

VD och övrig koncernledning

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och av styrelsen fastställda interna styrinstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Denna bestod 2020 av förutom Jörgen Zahlin av Johan Broman, Jens Kjellsson, Urban Malm, Patrick Nyström, Fredrik Falkenström och Björn Pettersson.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på sidan 39 i denna årsredovisning

samt på bolagets webbplats, under avsnittet Om OEM/Koncernledning.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledningar, koncernledningen och till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas i förekommande fall. Slutlig granskning av årsbokslut och årsredovisning görs i januari-februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport tre. Redovisning av arvode till revisorerna inklusive arvode för rådgivningstjänster lämnas i not 6. Revisorerna är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivningstjänster.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse och andra yttranden som utgör en rekommendation till aktieägarna inför olika beslutspunkter på årsstämman. Revisionsberättelsen innehåller förslag beträffande fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna omfattar bland annat granskning av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i rapport över finansiell ställning/balansräkning för koncernen/moderbolaget.

Bolagets revisor träffar revisionsutskottet tre gånger per år samt styrelsen en gång per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Vid årsstämman 2020 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för tiden intill utgången av årsstämman 2021. Till huvudansvarig valdes auktoriserad revisor Martin Odqvist. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen.

Bland Martin Odqvist övriga större uppdrag kan nämnas Balco Group, AB Fagerhult samt Herenco Holding.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering för räkenskapsåret 2020

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler, tillämpliga lagar och förordningar och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda riktlinjer och policyer. Dessa dokument tydliggör ansvars- och arbetsfördelningen såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Dessa inkluderar också bland annat finanspolicy, redovisningsmanual för ekonomisk och finansiell rapportering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

Riskbedömning

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 30-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera riskerna för väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till immateriella anläggningstillgångar, varulager och kundfordringar.

Kontrollåtgärder

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontrollåtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Dessutom finns olika kontrollaktiviteter kopplade till inköps-, logistik- och försäljningsprocessernas hantering. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där huvudparten av bolagen har någon ur koncernens ledningsgrupp som är ordförande. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

Information och kommunikation samt uppföljning

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt.

Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras. Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

Bolagets revisorer medverkar tre gånger vid revisionsutskottsmöten samt vid ett styrelsemöte per år och informerar om sina iakttagelser. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

Vidare utvärderar OEMs ledning löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete.

Intern revision

Bolaget och koncernen har en förhållandevis enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer löpande upp de olika koncernbolagens bedömningar av den interna kontrollen bl.a. genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild intern revision.



Petter Stillström

Född 1972.

Styrelseordförande från 2017 och styrelseledamot sedan 2010.

Ekonomie magister.

Ej anställd i OEM.

VD och storägare i AB Traction.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nilörngruppen AB och Softronic AB.

Styrelseledamot i BE Group AB, Hifab Group AB och AB Traction inkl. koncernbolag.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 0



Ulf Barkman

Född: 1957.

Styrelseledamot sedan 1997.

Civilekonom.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i NGS Group AB.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 42 000 OEM-B



Mattias Franzén

Född 1968.

Styrelseledamot sedan 2019.

Civilingenjör.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: VD i TR Equipment AB och i AB Tranås Rostfria.

Styrelseordförande i MAZE Holding i Tranås AB och Padel Tranås AB.

Styrelseledamot i OEM Automatic AB, TR Equipment AB, AB Tranås Rostfria AB och I&B Medical AB.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 5 366 OEM-B



Richard Pantzar

Född 1983.

Styrelseledamot sedan 2019.

Masterexamen i Business Administration (MBA).

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: VD i Orvaus AB.

Styrelseledamot i Orvaus AB, Centrumfastigheter i Norrtälje AB samt grundare och styrelseledamot i Vinterfors Invest AB.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 0



Jörgen Rosengren

Född: 1967.

Styrelseledamot sedan 2017.

Civilingenjör.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: VD i Bufab AB.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 740 OEM-B



Agne Svenberg

Född 1941.

Styrelseledamot 1974 - 2014 och därefter från 2019.

Ingenjör.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Eges El & Automation AB och Personality Gym AB.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 1 200 000 OEM-A, 23 400 OEM-B.



Åsa Söderström Winberg

Född 1957.

Styrelseledamot sedan 2015.

Civilekonom.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Scanmast AB.

Styrelseledamot i Skanska AB, Vattenfall AB, Delete OY och FIBO AS. Ledamot i IVA, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 1 000 OEM-B

Ledande befattningshavare



Född 1964.
Ingenjör.
VD OEM International AB sedan 1 mars 2000.
VD och Koncernchef sedan 1 januari 2002.
Anställd i koncernen sedan 1985.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i BE-Group AB.
Antal aktier: 39 832 OEM-B



Född 1976.
Ekonomidirektör.
Anställd i koncernen sedan 2006.
Antal aktier: 1 350 OEM-B



Född 1969.
Marknadschef/
Affärsutveckling.
Anställd i koncernen sedan 2017.
Antal aktier: 0



Född 1977.
Business Director.
Anställd i koncernen sedan 1997.
Ny i ledningsgruppen sedan 2021-01-01.
Antal aktier: 1 151 OEM-B



Född 1968.
VD OEM Automatic AB.
Anställd i koncernen sedan 1990.
Antal aktier: 11 000 OEM-B



Född 1962.
VD OEM Electronics AB.
Anställd i koncernen sedan 1983.
Antal aktier: 2 000 OEM-B



Född 1977.
VD Elektro Elco AB.
Anställd i koncernen sedan 2018.
Ny i ledningsgruppen sedan 2021-01-01.
Antal aktier: 0



Född 1969.
VD OEM Motor AB.
Anställd i koncernen sedan 1998.
Antal aktier: 0



Född 1976.
VD OEM Finland Oy.
Anställd i koncernen sedan 2002.
Ny i ledningsgruppen sedan 2021-01-01.
Antal aktier: 0

Patrick Nyström

Född 1958.
Chef för Region Finland, Baltikum och Kina.
Anställd i koncernen sedan 1982, avslutade sin anställning 28 februari 2021.
Antal aktier: 22 500 OEM-B

Koncernens rapport över resultat

MSEK

	Not	2020	2019
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	3 282,8	3 298,7
Övriga rörelseintäkter	3	15,4	0,5
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-2 139,3	-2 133,6
Personalkostnader	5	-551,7	-568,2
Övriga kostnader	6	-124,7	-153,4
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-74,0	-72,6
Rörelseresultat		408,5	371,3
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	9	0,4	0,6
Finansiella kostnader	10	-8,0	-4,8
Resultat före skatt		400,9	367,2
Inkomstskatt	11	-83,6	-78,2
ÅRETS RESULTAT		317,3	289,0
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		317,3	289,0
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Resultat per aktie, kr *	29	13,73	12,50
Genomsnittligt antal utestående aktier *		23 107 462	23 107 462

* Inga utspädningseffekter finns.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK

	Not	2020	2019
Årets resultat		317,3	289,0
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-17,5	8,7
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-0,4	0,1
Skatteeffekt avseende omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		0,1	0,0
Årets övrigt totalresultat		-17,9	8,8
ÅRETS TOTALRESULTAT		299,4	297,8
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		299,4	297,8
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK

TILLGÅNGAR	Not	2020-12-31	2019-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	12	145,8	141,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	41,0	54,1
		186,8	195,1
Materiella tillgångar			
Byggnader och mark	13	272,7	288,0
Inventarier, verktyg och installationer	13	51,5	54,3
		324,2	342,2
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjutna skattefordringar			
Uppskjutna skattefordringar	11	8,3	3,8
Långfristiga fordringar		0,3	0,3
		8,7	4,1
Summa anläggningstillgångar		519,6	541,4
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	15	578,9	629,2
		578,9	629,2
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		1,0	1,4
Kundfordringar	24	456,2	452,1
Övriga fordringar		44,2	41,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	15,7	17,4
		517,1	512,2
Likvida medel	25	376,1	41,9
Summa omsättningstillgångar		1 472,1	1 183,3
SUMMA TILLGÅNGAR		1 991,7	1 724,7

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Övrigt tillskjutet kapital		39,4	39,4
Omräkningsreserver		22,4	39,9
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		1 265,5	948,6
Summa eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderföretaget		1 365,9	1 066,5
Skulder			
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	18	42,5	50,0
Avsättning till pensioner	19	2,0	1,6
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Långfristiga skulder	20	3,7	3,5
Uppskjutna skatteskulder	11	94,4	86,8
Övriga avsättningar		2,0	2,0
Summa långfristiga skulder		144,6	143,9
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	18	29,7	92,7
Övriga kortfristiga skulder	18	31,2	31,2
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder	24	164,0	172,7
Skatteskulder	11	21,6	17,3
Övriga skulder		97,2	74,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	137,6	125,9
Summa kortfristiga skulder		481,3	514,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 991,7	1 724,7

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	38,6	39,4	31,2	816,8	926,0
Årets resultat				289,0	289,0
Årets övrigt totalresultat			8,7	0,1	8,8
Justering vid övergång till IFRS16 (netto)**				-1,4	-1,4
Årets totalresultat	38,6	39,4	39,9	1 104,5	1 222,4
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-156,0	-156,0
UTGÅENDE BALANS 2019-12-31 *	38,6	39,4	39,9	948,6	1 066,5
Ingående eget kapital 2020-01-01	38,6	39,4	39,9	948,6	1 066,5
Årets resultat				317,3	317,3
Årets övrigt totalresultat			-17,5	-0,3	-17,9
Årets totalresultat	38,6	39,4	22,4	1 265,5	1 365,9
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-	-
UTGÅENDE BALANS 2020-12-31 *	38,6	39,4	22,4	1 265,5	1 365,9

* Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

** För kompletterande information se Årsredovisning 2019 not 13

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK

	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		400,9	367,2
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	76,7	73,0
		477,6	440,2
Betald skatt		-74,2	-76,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		403,4	363,5
Förändring av varulager		45,4	-54,1
Förändring av kundfordringar		-8,8	-8,6
Förändring av övriga rörelsefordringar		-1,6	-0,4
Förändring av leverantörsskulder		-9,0	-13,2
Förändring av övriga rörelseskulder		39,2	4,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		468,8	291,1
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	25	-25,7	-10,9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-0,3	-12,7
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-8,8	-66,8
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,4	1,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-34,3	-89,0
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	25	2,9	1,6
Amortering av lån	25	-1,7	-1,6
Amortering av leasingskuld	25	-35,3	-34,8
Förändring av checkräkningskredit	25	-63,0	-8,5
Utbetald utdelning			-156,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-97,1	-199,3
ÅRETS KASSAFLÖDE		337,4	2,8
Likvida medel vid årets början		41,9	38,5
Kursdifferens likvida medel		-3,2	0,6
Likvida medel vid årets slut		376,1	41,9

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK

	Not	2020	2019
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	30	57,4	56,6
Övriga rörelseintäkter	3	0,5	–
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-26,9	-23,2
Personalkostnader	5	-26,8	-28,3
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-6,8	-8,1
Rörelseresultat		-2,6	-2,9
Resultat från andelar i koncernföretag	8	57,9	47,4
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter	9	1,3	1,1
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1,1	-1,9
Resultat efter finansiella poster		55,4	43,7
Bokslutsdispositioner			
<i>Skillnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:</i>			
Balanserade utgifter för programvara	23	2,5	3,0
Inventarier, verktyg och installationer	23	-0,3	-0,3
Periodiseringsfond, avsättning	23	-75,0	-28,0
Periodiseringsfond, återföring	23	40,0	32,0
Erhållet koncernbidrag		259,5	285,7
Lämnat koncernbidrag		-2,0	-5,0
Resultat före skatt		280,1	331,1
Skatt på årets resultat	11	-48,2	-61,2
ÅRETS RESULTAT*		231,9	269,9

*Årets totalresultat är lika med årets resultat.

Moderbolagets balansräkningar

MSEK

TILLGÅNGAR	Not	2020-12-31	2019-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvara	12	5,4	9,8
		5,4	9,8
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	12,1	12,6
Inventarier, verktyg och installationer	13	4,9	6,2
		17,0	18,8
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	374,4	424,3
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		–	–
		374,4	424,3
Summa anläggningstillgångar		396,8	452,9
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		507,7	550,3
Övriga fordringar		22,7	6,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3,9	5,6
		534,2	562,6
Kassa och bank	24	260,4	–
Summa omsättningstillgångar		794,6	562,6
SUMMA TILLGÅNGAR		1 191,4	1 015,4

Moderbolagets balansräkningar

MSEK

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Reservfond		32,3	32,3
Fond för utvecklingsavgifter		5,4	6,1
		76,3	77,0
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		407,7	137,0
Årets resultat		231,9	269,9
		639,6	406,9
Summa eget kapital		715,8	483,9
Obeskattade reserver			
Avskrivningar utöver plan	23	2,7	4,9
Periodiseringsfonder	23	330,3	295,3
Summa obeskattade reserver		333,0	300,2
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	11	1,9	2,0
Summa avsättningar		1,9	2,0
Långfristiga skulder			
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder	20	1,6	3,5
Summa långfristiga skulder		1,6	3,5
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	24	–	61,3
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		2,5	4,5
Skatteskulder		22,0	26,1
Skulder till koncernföretag		98,1	108,5
Övriga kortfristiga skulder		4,1	13,3
Upplupna kostnader och föutbetalda intäkter	22	12,3	12,2
Summa kortfristiga skulder		139,1	225,9
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		1 191,4	1 015,4

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings- utgifter	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Ingående eget kapital 2019-01-01	38,6	32,3	3,8	295,2	370,0
Årets avsättning till utvecklingsfond			3,5	-3,5	–
Årets upplösning av utvecklingsfond			-1,2	1,2	–
Årets totalresultat *				269,9	269,9
Lämnad utdelning				-156,0	-156,0
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2019-12-31	38,6	32,3	6,1	406,9	483,9
Ingående eget kapital 2020-01-01	38,6	32,3	6,1	406,9	483,9
Årets avsättning till utvecklingsfond			1,2	-1,2	–
Årets upplösning av utvecklingsfond			-2,0	2,0	–
Årets totalresultat *				231,9	231,9
Lämnad utdelning				–	–
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2020-12-31	38,6	32,3	5,4	639,6	715,8
Föreslagen utdelning, 7,50 kr per aktie				173,8	
Föreslagen inlösen, 12,50 kr per aktie				289,6	

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

ANTAL AKTIER	Totalt	Utestående
Ingående antal 2019-01-01	23 169 309	23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2019-12-31	23 169 309	23 107 462
Ingående antal 2020-01-01	23 169 309	23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2020-12-31	23 169 309	23 107 462

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK

	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		55,4	43,7
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	7,5	8,6
		62,9	52,3
Betald skatt		-52,4	-43,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		10,6	8,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av övriga rörelsefordringar		2,2	-98,1
Förändring av leverantörsskulder		-2,0	1,3
Förändring av övriga rörelseskulder		-7,5	1,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3,2	-86,9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolagsaktier	25	-8,9	-10,9
Likvidation av dotterbolag		47,3	–
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-0,3	-4,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0,3	-4,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		37,7	-20,2
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag, erhållna		285,7	239,9
Koncernbidrag, lämnade		-5,0	-5,0
Förändring checkräkningskredit		-61,3	28,2
Utbetald utdelning		–	-156,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		219,5	107,1
ÅRETS KASSAFLÖDE		260,4	–
Likvida medel vid årets början		–	–
Likvida medel vid årets slut		260,4	–

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden (IFRICs) från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom beträffande derivatinstrument och villkorade köpeskillningar som värderas till verkligt värde.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

För att upprätta finansiella rapporter krävs å ena sidan bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper och å andra sidan uppskattningar vid värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara relevanta och rimliga. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs i not 28.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS att tillämpa 2020

Nedanstående standardändring trädde i kraft 1 januari 2020.

En ändring har gjorts av definitionen av en rörelse. Ändringen kräver att ett förvärv inkluderar resurser och processer som gemensamt bidrar till förmågan att skapa produktion. Definitionen av termen "produktion" ändras för att fokusera på varor och tjänster som tillhandahålls kunder, vilket genererar avkastning och andra inkomster. Den tidigare definitionen där "avkastning i form av lägre kostnader eller andra ekonomiska fördelar" utgår.

Ändringen har inte haft någon inverkan på koncernens koncernredovisning men kan komma att påverka framtida förvärv där dessa ändringar kommer att vara tillämpliga. I

Övriga ändringar i standarder eller nya tolkningar har inte haft någon materiell inverkan på koncernen och väntas inte heller ha det under kommande perioder.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 och senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga publicerade standarder som ännu ej trätt i kraft bedöms ha materiell påverkan på koncernen.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en sådan del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och kostnader och vars resultat följs upp av koncernledningen. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper för dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget direkt eller indirekt har makt över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sin makt över investeringsobjektet för att påverka storleken på sin avkastning.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Goodwill i rörelseförvärv beräknas som summan av överförd ersättning minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar och övertagna skulder. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs vid förvärvstidpunkten.

Villkorade köpeskillningar i förvärv värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen..

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga övervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Koncernens intäkter avser försäljning av handelsvaror, vilka intäktsredovisas då kontrollen över varorna övergår till köparen. Intäkten värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden och såld kvantitet. Det förväntade utfallet av avtalade volymrabatter och marknadsbidrag bedöms och reducerar intäkten vid försäljningstidpunkten och ingår i upplupna kostnader. Koncernens prestationsåtagande bedöms vara uppfyllt när varan levereras och kontrollen övergår till kunden.

För avtal som tillåter att kunder returnerar varor redovisas intäkter i sådan utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte uppstår. Bedömning av förväntade retur baseras på historiska data för specifika kunder och varor. Förväntade retur redovisas som en minskning av intäkterna och som skuld för återbetalning samtidigt som till returerna hänförlig varukostnad minskar och en tillgång motsvarande rätten att återfå returnerade varor redovisas.

Karaktern på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden inklusive väsentliga betalningsvillkor

Kunder får kontroll över varorna när varorna skickas från koncernens lager eller när varorna har levererats beroende på avtalsvillkoren. Fakturor upprättas vid denna tidpunkt och förfaller vanligtvis inom 30-60 dagar.

Redovisning av intäkt

Intäkter redovisas vid den tidpunkt när varorna har levererats och kontrollen över varan har övergått.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Erhållna statliga stöd för korttidsarbete, sjuklöner och permitteringar periodiseras och intäktsredovisas som övriga rörelseintäkter.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i årets resultat i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet, räntekostnader på lån samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till det redovisade bruttovärdet för en finansiella tillgång eller det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Valutakursvinster/-förluster redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande

skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillningar och derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgångar och reglera skulden.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering), eller verkligt värde via resultatet. Nedan beskrivs hur koncernens olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

Derivatillgångar

Koncernen använder valutaterminer i syfte att ekonomiskt säkra viss exponering för valutakursrisk i samband med varuinköp i utländsk valuta. Förändringen av valutaterminernas verkliga värde har redovisats under handelsvaror i koncernens rapport över resultat. OEM tillämpar inte säkringsredovisning.

Övriga finansiella tillgångar

Samtliga övriga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet.

Derivatskulder

Då OEM inte tillämpar säkringsredovisning redovisas samtliga derivat som utgör skulder till verkligt värde via resultatet. För mer information, se ovan under "Derivatstillgångar".

Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv redovisas till verkligt värde via resultatet. Värdeförändringar redovisas som "Övrig rörelsekostnad" eller "Övrig rörelseintäkt".

Övriga finansiella skulder

Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt fastigheter, maskiner och inventarier samt fordon.

Koncernen agerar som leasetagare vilket innebär att leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad (ränta). Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den, under respektive period, redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen tecknas normalt för en fast period med option till förlängning.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om den finns tillgänglig eller annars den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde eller där leasingperioden är 12 månader eller mindre redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Vissa avtal innehåller optioner att förlänga eller säga upp avtal i förtid. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper för ägda materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- byggnader, rörelsefastigheter se nedan
- markanläggningar 20 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år
- inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme 100 år
- Stomkompletteringar, innerväggar m.m. 30 år
- Installationer och inre ytskikt; värme, el, VVS, ventilation m.m. 20–32 år
- Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m. 20–50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod bedöms föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbar. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov, sker detta. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar består av programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad i årets resultat.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen, se vidare not 12.

Beräknade nyttjandeperioder:

- programvaror för IT 5 år
- varumärken 5-10 år
- kundrelationer 5 år
- leverantörsrelationer 5 år (såvida ej obestämbara)

Aktivering av låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i dotterföretag samt för finansiella tillgångar. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar provas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets, eller grupp av enheters, redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

OEM redovisar förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade förlusterna för den återstående löptiden. För övriga fordringar värderas förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster, givet att kreditrisken inte ökat betydligt sedan tidpunkten då fordran först redovisades. Om kreditrisken ökat betydligt sedan den tidpunkt då fordran först redovisades värderas förlustreserven istället till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under återstående löptid.

Förlustreserven beräknas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och de kassaflöden som koncernen förväntar sig att få). Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte. I balansräkningen redovisas tillgångar netto efter eventuella nedskrivningar. Nedskrivningar redovisas i resultatet.

En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna tillgången i sin helhet eller en del av den.

Utbetalning av kapital till ägarna

Återköp av egna aktier

Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Lämnad utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkännt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på förstklassiga företagsobligationer som extrapoleras för att motsvara löptiderna för koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer. Den redovisade pensionsförpliktelserna redovisas netto efter avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar.

Intjänad pensionsrätt redovisas i rörelseresultatet med undantag omvärderingseffekter och ränta enligt nedan. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelserna/tillgången redovisas i resultatet under finansnettot. Räntenettet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelserna, d v s ränta på förpliktelserna, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuella vinster och förluster samt skillnaden mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den ränta som inkluderas i räntenettet. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig förtida avgång, redovisas en kostnad vid den tidigaste tidpunkten av när den anställde accepterat erbjudandet och när koncernens möjligheter att dra tillbaka erbjudandet upphör.

Kostnaden beräknas baserat på sannolikheten att erbjudandet kommer att accepteras, antalet anställda som förväntas att acceptera erbjudandet samt hur lång tid ersättningar väntas utgå. Ersättningar som regleras efter tolv månader diskonteras till nuvärde.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda.

Offentliga bidrag

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelserna på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, diskonteras det förväntade framtida kassaflödet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade 2020 jämfört med 2019.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår ovan och nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital, obeskattade reserver samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Försäljning av tjänster och liknande uppdrag

Försäljning av tjänster förekommer endast på löpande räkning gentemot dotterföretag. Intäkter från tjänsteuppdrag som förekommer redovisas i resultatet då tjänsten tillhandahålls baserad på färdigställandegraden

på balansdagen. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättnings-tillgångar till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas nedskrivningsreglerna i IFRS 9. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredo-visningen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaff-ningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för opera-tionell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter årets resultat under den period till vilken de hänförs till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skat-teskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital..

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdispositioner.

Not 2

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företaget högst verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde från koncernens olika segment. Rörelsesegmenten i form av marknadsregioner har i Sverige fem chefer, Finland, Baltikum och Kina fyra chefer och regionen Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa har tre chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp de olika marknadsregionernas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifieras. Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom långsiktiga bruttomarginal samt har likartade produktområden, kundkategorier och distributionssätt.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är uppskjutna skattefordringar, uppskjutna skatteskulder, räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens

investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar utom investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. till priser som avtalas mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som består av komponenter för i huvudsak industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, motorer, transmissioner och bromsar, apparatkomponenter, installationskomponenter samt lagerlösningar och tätningar. Kunder är maskin- och apparattillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer, strategiska slutförbrukare samt elektroniktillverkare och strategiska kontraktstillverkare i norra Europa.

Intern omsättning har inslag av tjänster, både hos moderbolag och dotterföretag. Samtidig omsättning i moderbolaget avser sålda tjänster till dotterföretagen.

I övrig koncerngemensam verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, samt fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver sin verksamhet. Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

ÅR 2020	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	2 013,0	695,0	574,8	–	–	3 282,8
Intern omsättning	141,7	7,9	4,4	83,9	-237,9	–
Summa intäkter	2 154,7	702,9	579,2	83,9	-237,9	3 282,8
Resultat						
Rörelseresultat	298,6	76,4	36,3	14,2	-16,9	408,5
Finansiella poster				-7,6		-7,6
Skattekostnader						-83,6
ÅRETS RESULTAT	298,6	76,4	36,3	6,5	-16,9	317,3
EBITA	302,9	83,0	38,9	14,2	-16,9	422,0
EBITA-marginal, %	15,0	11,9	6,8			12,9
Övriga upplysningar						
Tillgångar	865,8	284,7	239,5	534,8	-318,5	1 606,3
Skulder	517,5	80,1	76,8	46,6	-318,5	402,5
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	–	–	14,8	0,3		15,1
Investeringar materiella anläggningstillgångar	19,7	6,8	12,7	0,8		40,1
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	4,8	6,6	2,5	4,8		18,7
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	23,1	7,3	16,4	8,6		55,3

Forts. Not 2

ÅR 2019	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	1 995,4	698,9	604,4	–	–	3 298,7
Intern omsättning	146,5	7,9	3,4	79,8	-237,6	–
Summa intäkter	2 141,9	706,8	607,9	79,8	-237,6	3 298,7
Resultat						
Rörelseresultat	280,2	63,6	36,4	10,6	-19,4	371,3
Finansiella poster				-4,2		-4,2
Skattekostnader						-78,2
ÅRETS RESULTAT	280,2	63,6	36,4	6,4	-19,4	289,0
EBITA	285,9	70,6	37,4	10,6	-19,4	385,2
EBITA-marginal, %	14,3	10,1	6,2			11,7
Övriga upplysningar						
Tillgångar	905,3	312,0	242,3	563,1	-345,0	1 677,7
Skulder	507,5	78,4	67,2	65,7	-342,3	376,6
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	9,2	–	7,4	4,4		21,0
Investeringar materiella anläggningstillgångar	15,3	3,9	14,0	6,4		39,6
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	5,9	7,0	1,1	5,7		19,7
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	23,1	8,3	14,0	7,5		52,9

SPECIFIKATION AV EXTERNA INTÄKTER PER REGION OCH PRODUKTOMRÅDE

År 2020			Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	
	Sverige	Finland, Baltikum och Kina		Summa konsoliderat
Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	730,9	417,5	559,8	1 708,2
Components	298,4	73,1	15,0	386,5
Installationskomponenter	403,4	42,0	–	445,4
Övriga	580,2	162,4	–	742,7
SUMMA EXTERNA INTÄKTER*	2 013,0	695,0	574,8	3 282,8

*Ingen kund står för mer än 10 % av omsättningen

År 2019

Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	751,6	399,9	578,9	1 730,4
Components	308,8	76,3	24,7	409,8
Installationskomponenter	335,5	35,9	0,9	372,2
Övriga	599,5	186,8	–	786,3
SUMMA EXTERNA INTÄKTER*	1 995,4	698,9	604,4	3 298,7

*Ingen kund står för mer än 10 % av omsättningen

GEOGRAFISKA OMRÅDEN	Extern omsättning *		Tillgångar **		Investeringar**	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Sverige	2 010,3	1 992,5	303,3	321,9	12,7	26,6
Finland	631,8	633,8	97,7	110,2	4,2	3,4
Storbritannien	153,3	143,2	42,5	26,7	6,4	3,8
Danmark	144,0	169,7	39,0	41,7	1,1	0,6
Polen	121,4	133,2	12,0	15,1	1,7	6,2
Norge	73,7	68,3	8,1	11,9	–	1,3
Tjeckien	55,7	60,0	4,2	5,4	1,0	1,3
Kina	31,3	31,0	0,6	0,2	0,0	0,1
Estland	23,7	26,4	0,7	0,6	0,3	0,3
Ungern	13,6	13,5	0,5	1,0	–	0,7
Slovakien	13,0	16,5	0,5	0,6	0,1	0,1
Nederländerna	2,7	2,9	1,7	2,0	0,1	0,5
Litauen	6,3	6,0	0,3	0,1	0,2	0,1
Lettland	1,9	1,7	–	–	–	–
SUMMA	3 282,8	3 298,7	510,9	537,3	27,8	44,9

* Extern omsättning är fördelad utifrån lokalisering av försäljningsställe.

** Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar

Not 3

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Omvärdering villkorad köpeskilling	5,2	0,5	–	–
Statliga stöd*	10,2	–	0,5	–
SUMMA	15,4	0,5	0,5	0,0

* För Statliga stöd har erhållits för korttidsarbete och sjuklöner i Sverige och för permitteringar i Danmark, Norge, Ungern och Storbritannien. Samtliga stöd är relaterade till Covid-19. .

För kompletterande information se not 4 och 24.

Not 4

Förvärv av rörelse

2020

Den 31 januari 2020 förvärvades samtliga aktierna i Zoedale Ltd i Storbritannien. Bolaget, med huvudkontor i Bedford, bedriver handel med ventiler och ställdon för olika process- och industriella applikationer. Årsomsättningen uppgår till ca 37 MSEK och bolaget hade vid förvärvstidpunkten 15 anställda. Bolaget ingår i region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa från och med 1 februari 2020. Köpeskilling för förvärvad verksamhet uppgick till 20,1 MSEK samt villkorad köpeskilling som baseras på verksamhetens utveckling under 2020 och 2021 och är beräknad till 6,1 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2020 var ca 25,1 MSEK och på resultat före skatt ca -2,2 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2020 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt ha varit ca 27,4 MSEK respektive - 2,7 MSEK.

2019

Den 10 september förvärvades verksamheten i Cabavo AB i Sverige. Bolaget bedriver handel med elmotorer, servoställdong och styrelektronik för industribruk. Verksamheten, som har en årlig omsättning på ca 8 MSEK, ingår i region Sverige från och med oktober 2019. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 3,9 MSEK samt en villkorad köpeskilling, som baseras på verksamhetens utveckling under 2019 till 2022 och är beräknad till 5,1 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2019 var ca 1,1 MSEK och på resultat före skatt ca 0,3 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2019 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt ha varit ca 8 MSEK respektive 1,3 MSEK.

EFFEKTER AV FÖRVÄRV	2020	2019
De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:		
Immateriella tillgångar	7,3	4,4
Byggnader och mark	5,2	-
Övriga anläggningstillgångar	0,2	-
Varulager	5,0	1,5
Kundfordringar och övriga fordringar	4,4	-
Likvida medel	3,4	0,1
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-5,5	-
Uppskjuten skatteskuld	-1,4	-1,0
Netto identifierbara tillgångar och skulder	18,6	5,0
Koncerngoodwill	7,6	4,0
ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	26,2	9,0

Goodwill

Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen samt god lönsamhet. Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 0,4 MSEK (-) och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat.

	2020	2019
Ersättning		
Utbetald ersättning	20,1	3,7
Innestående enligt avtal	-	0,3
Beräknad villkorad köpeskillning	6,1	5,1
TOTALT ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	26,2	9,0

Tillgångsförvärv 2019

Den 3 december 2019 förvärvades kundrelationer och varulager från bolaget Finisterra AS i Norge avseende bolagets verksamhet som bedriver handel med pumpar. Omsättningen uppgår till ca 12 MSEK. Försäljningen av pumpar kommer att ske genom OEM Automatic AS i Norge som ingår i regionen Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa. Köpeskillning för förvärvade tillgångar uppgick till 8,0 MSEK, inklusive villkorade köpeskillningar som är beräknade till 2,5 MSEK, vilka baserats på verksamhetens utveckling under 2020. Genom förvärvet kommer övriga immateriella anläggningstillgångar öka med 7,3 MSEK och varulager öka med 0,7 MSEK. Övriga immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer som kommer att skrivas av under 5 år.

Villkorad köpeskillning

Förvärvsavtalen avseende förvärv genomförda under 2020 respektive 2019 anger att en villkorad köpeskillning ska utgå till säljarna baserat på täckningsgradens eller resultatens utveckling. Maximalt för dessa kan 20,2 MSEK (13,1) utgå i villkorad köpeskillning och i förvärvskalkylen är dessa beräknade till 13,7 MSEK (7,6). De villkorade köpeskillningarna har beräknats utifrån sannolikhetsviktade scenarion.

Omvärdering villkorad köpeskillning

Utvecklingen hos genomförda förvärv under 2016 till 2020 har föranlett omvärdering av villkorade köpeskillningar som minskat med 5,2 MSEK. Detta har redovisats som en övrig intäkt och har påverkat rörelseresultatet positivt under 2020 med 5,2 MSEK (0,5). Redovisat värde per 31 december 2020 för kvarvarande skulder avseende villkorade köpeskillningar uppgår till 7,1 MSEK (15,8) och maximalt skulle utfall på kvarvarande villkorade köpeskillningar kunna utfalla med 22,3 MSEK (23,4).

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 12.

Not 5

Anställda och personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2020	Varav män	2019	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	19	79 %	19	84 %
Dotterbolag				
Sverige	472	77 %	476	78 %
Danmark	40	88 %	40	88 %
Storbritannien	68	78 %	50	80 %
Estland	5	100 %	4	100 %
Finland	158	85 %	162	86 %
Holland	2	50 %	2	50 %
Kina	19	74 %	19	74 %
Litauen	2	100 %	1	100 %
Norge	21	90 %	22	86 %
Polen	49	80 %	48	77 %
Slovakien	5	60 %	6	67 %
Tjeckien	28	82 %	32	78 %
Ungern	6	83 %	6	83 %
Totalt i dotterbolag	875	80 %	868	80 %
KONCERNEN TOTALT	894	80 %	887	80 %

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2020		2019	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget (Varav pensionskostnad)	18,7	7,6 (2,6)	18,8	8,5 (2,8)
Dotterföretag (Varav pensionskostnad)	377,7	128,7 (30,8)	374,5	135,8 (31,2)
KONCERNEN TOTALT	396,3	136,3	393,3	144,3
(Varav pensionskostnad)		(33,4)		(34,0)

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN MODERBOLAG OCH DOTTERBOLAG OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2020		2019	
	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige, varav ledande befattningshavare 10 personer (10) (Varav tantiem)	11,0 (2,7)	7,7	10,6 (2,6)	8,3
Dotterföretag totalt, varav ledande befattningshavare 24 personer (23) (Varav tantiem)	23,5 (1,1)	354,2	24,8 (2,5)	349,7
KONCERNEN TOTALT, VARAV LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 34 PERSONER (33)	34,5	361,9	35,4	358,0
(Varav tantiem)	(3,8)		(5,1)	

Pensionspremier har utgått med 5,6 MSEK (5,6) för kategorin ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING OCH STYRELSELEDAMÖTER

	2020					2019				
	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga för- måner	Pensionskostnad	Summa	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga för- måner	Pensionskostnad	Summa
Petter Stillström styrelseordförande	0,5	–	–	–	0,5	0,5	–	–	–	0,5
Ulf Barkman styrelseledamot	0,3	–	–	–	0,3	0,3	–	–	–	0,3
Mattias Franzén, styrelseledamot	0,2	–	–	–	0,2	0,2	–	–	–	0,2
Richard Pantzar, styrelseledamot	0,2	–	–	–	0,2	0,2	–	–	–	0,2
Jörgen Rosengren styrelseledamot	0,2	–	–	–	0,2	0,2	–	–	–	0,2
Agne Svenberg, styrelseledamot	0,2	–	–	–	0,2	0,2	–	–	–	0,2
Åsa Söderström Winberg styrelseledamot	0,2	–	–	–	0,2	0,2	–	–	–	0,2
Jörgen Zahlin verkställande direktör	4,6	2,3	–	1,1	8,0	4,0	2,1	–	1,0	7,1
Andra ledande	6,4	2,3	–	1,1	9,8	5,9	2,1	–	1,0	8,9
befattningshavare 6 personer (5) *	7,6	0,4	0,2	2,1	10,3	6,7	1,0	0,1	1,8	9,6
SUMMA	14,0	2,7	0,2	3,2	20,2	12,6	3,1	0,1	2,8	18,5

* Av andra ledande befattningshavare uppbär fyra personer (tre) ersättning från dotterföretag.
Denna ersättning ingår med totalt 5,6 MSEK (5,1). Pensionskostnad motsvarar 1,7 MSEK (1,3).

Koncernchef/ Verkställande Direktör

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2020 utgick 2,3 MSEK i rörlig ersättning. För 2019 utgick rörlig ersättning med 2,1 MSEK. Rörlig ersättning har för åren 2020 och 2019 haft maximalt utfall. Uppsägningstiden för VD är 24 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och 6 månader från VD:s sida. Pensionsåldern för VD är 60 år. Koncernchef/verkställande direktörens lön och ersättningar fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick med 0,4 MSEK för 2020. För 2019 utgick rörlig ersättning med 1,0 MSEK. Rörlig ersättning kan, baserat på uppnådd resultatnivå utgå med maximalt 40 procent av fast lön. Uppsägningstiden för övriga personer i koncernledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 års ålder ökas uppsägningstiden med ytterligare 6 månadslöner. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida

efter uppnådda 55 år. Pensionsåldern för den övriga koncernledningen är mellan 60 och 65 år.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för verkställande direktör, koncernledning och övriga chefer som rapporterar direkt till verkställande direktör skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Aktierelaterade ersättningar, s.k. incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst sju månadslöner. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Avgångsvederlaget innebär inte arbetsplikt. Detta undantag innebär maximalt 18 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

KÖNSFÖRDELNING	Koncernen (andel kvinnor)		Moderbolaget (andel kvinnor)	
	2020	2019	2020	2019
Styrelsen	8 %	7 %	14 %	14 %
Övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %	0 %	0 %

Not 6

Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
PwC				
Revisionsuppdrag	2,8	2,7	0,9	0,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	0,0	–	–
Skatterådgivning	0,1	–	–	–
Övriga tjänster	0,1	–	0,1	–
	3,0	2,7	1,0	0,6
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0,3	0,2	–	–
Skatterådgivning	0,8	0,4	–	–
Andra uppdrag	–	–	–	–
	1,1	0,7	–	–
SUMMA	4,1	3,3	1,0	0,6

Av 2020 års ersättningar till revisorerna har till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers i Sverige utgått: Revisionsuppdraget 1,8 MSEK (1,5), övriga lagstadgade uppdrag 0 MSEK (-), Skatterådgivning 0 MSEK (0) och övriga tjänster 0,1 MSEK (-).

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet. Med andra uppdrag avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Not 7

Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kundrelationer	-13,5	-12,2	–	–
Patent	0,0	0,0	–	–
Leverantörsrelationer	–	-1,6	–	–
Balanserade utgifter för programvara	-5,2	-5,8	-4,8	-5,7
Byggnader och mark	-28,4	-26,6	-0,5	-0,5
Inventarier, verktyg och installationer	-26,9	-26,3	-1,6	-1,9
SUMMA	-74,0	-72,6	-6,8	-8,1

Not 8

Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2020	2019
Erhållen utdelning	58,6	47,4
Realisationsresultat vid likvidation	1,0	–
Nedskrivning andelar i koncernföretag	-1,8	–
SUMMA	57,9	47,4

Not 9

Finansiella intäkter/övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2018	2020	2019
Ränteintäkter på banktillgodohavande	0,4	0,6	1,2	1,1
Övriga finansiella intäkter	–	–	0,0	–
SUMMA	0,4	0,6	1,3	1,1

Not 10

Finansiella kostnader/räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader på finansiella skulder	-3,3	-3,8	-1,1	-1,4
Övriga finansiella kostnader	-4,7	-2,4	–	-0,5
SUMMA	-8,0	-6,2	-1,1	-1,9

Not 11

Inkomstskatt

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER RESULTAT/RESULTATRÄKNING	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	-81,5	-85,1	-48,3	-61,2
Uppskjuten skatt	-2,1	6,9	0,1	0,0
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-83,6	-78,2	-48,2	-61,2

SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT				
Redovisat resultat före skatt	400,9	367,3	280,1	331,1
Beräknad skatt på redovisat resultat före skatt enligt gällande skattesats för inkomstskatt i respektive land	-84,7	-76,5	-59,9	-70,9
Ej skattepliktiga aktieutdelningar	–	–	12,5	10,1
Ej skattepliktiga intäkter	1,9	2,4	0,2	0,2
Ej avdragsgilla poster	-1,1	-4,4	-1,1	-0,7
Effekt av ändrad skattesats	0,3	0,4	0,1	–
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-83,6	-78,2	-48,2	-61,2
Uppskjuten skattefordran	8,3	3,8	0,0	0,0
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	8,3	3,8	0,0	0,0
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	5,3	7,0	–	–
Byggnader och mark	9,2	8,4	1,9	2,0
Obeskattade reserver	79,3	70,7	–	–
Övrigt	0,7	0,6	–	–
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTESKULD	94,4	86,8	1,9	2,0

Koncernmässigt finns 0,3 MSEK (0,3) i ej aktiverade uppskjutna skattefordringar som motsvarar underskottsavdrag som vid värdering ej antas kunna utnyttjas beroende på att överskotten inom rimlig framtid ej kan kvittas mot dessa. Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv av dotterbolag med 1,4 MSEK (0,9).

Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2020						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leve- rantörs- relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	152,2	43,6	143,8	46,0	0,3	40,8	426,6
Nyanskaffningar	–	–	–	–	–	0,3	0,3
Förvärv av dotterföretag	7,6	–	7,3	–	–	–	14,8
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-0,1	–	–	–	-0,1
Årets valutakursdifferenser	-2,7	-0,3	-6,0	-0,7	–	0,0	-9,7
Summa anskaffningsvärde	157,0	43,3	145,0	45,3	0,3	41,1	431,9
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Vid årets början	–	-43,6	-110,2	-37,2	-0,2	-29,0	-220,2
Avskrivning	–	–	-13,4	–	0,0	-5,2	-18,7
Avyttringar och utrangeringar	–	–	0,0	–	–	–	0,0
Årets valutakursdifferenser	–	0,3	4,3	0,7	–	–	5,2
Summa avskrivningar	–	-43,3	-119,3	-36,5	-0,3	-34,3	-233,6
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-11,2	–	-0,1	–	–	–	-11,3
Avyttringar och utrangeringar	–	–	0,1	–	–	–	–
Nedskrivningar	–	–	-0,3	–	–	–	–
Årets valutakursdifferenser	–	–	0,0	–	–	–	–
Summa nedskrivningar	-11,2	–	-0,3	–	–	–	-11,5
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	145,8	–	25,3	8,8	0,0	6,8	186,8

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 41,0 MSEK (54,1)

2020

Förvärvet av verksamheten i Zoedale Ltd redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 7,3 MSEK och goodwill 7,6 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Nedskrivning kundrelationer

Nedskrivningen av kundrelationer avser del av kundrelationer från tillgångsförvärvet från bolaget Finisterra AS som gjordes 2019.

Forts. Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2019						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leve- rantörs- relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	147,3	43,4	129,3	45,7	0,3	42,6	408,5
Nyanskaffningar	–	–	7,4	–	–	5,3	12,7
Förvärv av dotterföretag	4,0	–	4,4	–	–	–	8,4
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	-7,0	-7,0
Årets valutakursdifferenser	0,9	0,2	2,7	0,3	–	0,0	4,1
Summa anskaffningsvärde	152,2	43,6	143,8	46,0	0,3	40,8	426,7
Ackumulerade avskrivningar							
Vid årets början	–	-43,4	-95,5	-35,3	-0,2	-30,0	-204,4
Avskrivning	–	–	-12,2	-1,6	0,0	-5,8	-19,7
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	6,7	6,7
Årets valutakursdifferenser	–	-0,2	-2,4	-0,3	–	–	-2,9
Summa avskrivningar	–	-43,6	-110,2	-37,2	-0,2	-29,1	-220,3
Ackumulerade nedskrivningar							
Vid årets början	-11,2	–	-0,1	–	–	–	-11,3
Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–
Summa nedskrivningar	-11,2	–	-0,1	–	–	–	-11,3
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	141,0	–	33,6	8,8	0,1	11,7	195,1

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 54,1 MSEK (56,8)

2019

Förvärvet av verksamheten i Cabavo AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 4,4 MSEK och goodwill 4,0 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år. Tillgångsförvärvet från bolaget Finisterra AS i Norge redovisar kundrelationer på 7,4 MSEK. Kunderrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD	2020	2019
Bolag		
Goodwill		
OEM Automatic AB	3,3	3,3
OEM Electronics AB	5,0	5,0
Internordic Bearings AB	3,0	3,0
OEM Motor AB	12,0	12,0
Elektro Elco AB	32,5	32,5
Svenska Helag AB	3,0	3,0
Svenska Batteripoolen AB	1,8	1,8
Nexa Trading AB	12,0	12,0
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	6,0	6,0
ATC Tape Converting AB	3,0	3,0
OEM Finland OY	18,7	2,1
Akkupojat OY	2,0	2,1
Sitek-Palvelu OY (verksamheten flyttad till OEM Finland OY)	-	17,2
Rauheat OY	12,0	12,4
OEM Automatic Klitsö AS	24,8	25,5
Zoedale Ltd	6,6	-
	145,8	141,0
Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod		
Telfa AB	8,8	8,8
SUMMA	154,6	149,8

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 145,8 MSEK (141,0) samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 MSEK (8,8).

Leverantörsrelationerna med obestämbar nyttjandeperiod är upparbeta- de sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid.

Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för det närmsta året. Värdena är beräknade enligt nyttjandevärdesmetoden. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av bolagsprognoser för den förväntade framtida utvecklingen. Aktuell marknadsandel har antagits öka marginellt för prognosperioden. Tillväxten i omsättning och resultat i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna. För övriga år efter prognosperioden på 1 år har tillväxten i nettokassaflöden bedömts uppgå till 2 procent (1-2). Bruttovinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid ut- gången av 2020. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 10 procent (10 procent) före skatt. Nyttjan- devärdena för enheterna överstiger dessa redovisade värden. Företag- sledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagan- dena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod har skett på segmentsnivå, vilket bedöms som minsta kassagenererande enhet, baserat på enheternas nyttjandevärde. Tidigare år har nedskrivnings- prövningen gjorts på bolagsnivå.

Forts. Not 12

MODERBOLAGET	2020	2019
Balanserade utgifter för programvara		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	38,7	41,3
Nyanskaffningar	0,3	4,4
Utrangeringar	–	-7,0
Summa anskaffningsvärde	38,9	38,7
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-28,9	-29,9
Avskrivning	-4,8	-5,7
Utrangeringar	–	6,7
Summa avskrivningar	-33,6	-28,9
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	5,4	9,8
Akkumulerade överavskrivningar		
Vid årets början	-4,1	-7,1
Årets förändring	2,5	3,0
SUMMA AKKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-1,7	-4,1

Balanserade utgifter för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod på 5 år.

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2020	2019
Ägda materiella anläggningstillgångar	263,2	275,1
Materiella anläggningstillgångar genom nyttjanderätter	61,0	67,2
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	324,2	342,2

REDOVISADE BELOPP ÄGDA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2020		2019	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	323,1	162,9	264,9	210,3
Nyanskaffningar	0,4	7,9	54,7	12,0
Anskaffningsvärden övertagna vid förvärv	6,0	3,5		
Avyttringar och utrangeringar	–	-5,5	–	-8,9
Omklassificeringar	-2,8	2,8	–	-53,0
Årets valutakursdifferenser	-5,8	-4,4	3,5	2,4
Summa anskaffningsvärde	321,0	167,2	323,1	162,9
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-83,1	-127,8	-75,3	-140,3
Akkumulerade avskrivningar övertagna vid förvärv	-1,2	-3,3		
Avyttringar och utrangeringar	–	5,3	–	7,8
Årets avskrivningar	-8,6	-12,0	-6,8	-11,7
Omklassificeringar	–	–	–	18,2
Årets valutakursdifferenser	2,0	3,6	-1,0	-1,8
Summa avskrivningar	-90,9	-134,1	-83,1	-127,8
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	230,1*	33,1	240,0*	35,1

* Redovisade värdet på byggnader uppgår till 210,1 (166,6) för koncernen och för moderbolaget till 11,8 (12,2).

MODERBOLAGET	2020		2019	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	28,6	18,9	28,6	19,3
Nyanskaffningar	–	0,3	–	4,8
Avyttringar och utrangeringar	–	-2,4	–	-5,2
	28,6	16,9	28,6	18,9
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-16,0	-12,7	-15,5	-16,0
Avyttringar och utrangeringar	–	2,4	–	5,1
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,5	-1,6	-0,5	-1,9
	-16,4	-12,0	-16,0	-12,7
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	12,1	4,9	12,6	6,2
Akkumulerade överavskrivningar				
Vid årets början	–	-0,8	–	-0,5
Årets förändring	–	-0,3	–	-0,3
SUMMA ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	–	-1,1	–	-0,8

REDOVISADE BELOPP MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR GENOM NYTTJANDERÄTTER

KONCERNEN

Redovisade belopp i balansräkningen	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	42,7	48,0
Maskiner och inventarier	0,3	0,7
Fordon	18,0	18,5
SUMMA TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTTER	61,0	67,2
Leasingskulder		
Kortfristiga	29,4	29,2
Långfristiga	31,5	37,2
SUMMA SKULDER PÅ NYTTJANDERÄTTER	60,9	66,4

KONCERNEN

Redovisade belopp i resultaträkningen	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-19,8	-19,8
Maskiner och inventarier	-0,3	-0,3
Fordon	-14,7	-14,4
SUMMA AVSKRIVNINGAR PÅ NYTTJANDERÄTTER	-34,8	-34,4
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-1,2	-1,3
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga kostnader)	-	0,0
Utgifter hänförliga till leasingavtal med lågt underliggande värde (ingår i övriga kostnader)	-0,3	-0,6

Det totala kassaflödet avseende leasingavtal under 2020 var 35,3 MSEK (36,1)

Not 14

Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2020	2019
Bokfört värde		
Vid årets början	424,3	415,7
Årets anskaffning	–	9,0
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-1,9	-0,5
Likvidationer	-46,2	–
Nedskrivningar	-1,8	–
UTGÅENDE BALANS	374,4	424,3

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2020	Bokfört värde 2019
Sverige							
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	20 000	100 %	100	16,0	16,0
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	1 000	100 %	100	19,1	19,1
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	1 000	100 %	100	10,0	10,0
Apex Dynamics Sweden AB, Sverige	556771-7466	Täby	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Svenska Batteripoolen AB, Sverige	556929-8291	Tranås	5000	100 %	100	0,5	0,5
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	1 000	100 %	100	68,0	68,0
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	3 500	100 %	100	15,4	15,4
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	1 000	100 %	100	12,2	12,2
Svenska Helag AB, Sverige	556225-9639	Borås	1 020	100 %	100	12,6	12,6
Flexitron AB, Sverige	556414-6982	Täby	5 000	100 %	100	0,4	0,4
Agolux AB, Sverige	556892-3774	Tranås	5 000	100 %	100	0,5	0,5
Reflex Transmission AB, Sverige	556233-6643	Malmö	3 000	100 %	100	6,5	6,5
Nexa Trading AB, Sverige	556327-6319	Göteborg	2 000	100 %	100	32,4	32,4
ATC Tape Converting AB, Sverige	556242-6121	Järfälla	2 000	100 %	100	11,5	11,5
IBEC B.V., Holland	–	–	–	100 %		0,8	0,8
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Sverige	556535-6556	Karlstad	11 000	100 %			
RF Partner AB, Sverige	556498-5298	Mölndal	1 000	100 %	100	3,7	4,3
ATB Drivtech AB, Sverige	556315-6974	Ekerö	150	100 %	1 000	1,9	2,4
Cabavo AB, Sverige	559211-3111	Täby	500	100 %	100	0,9	1,6
Finland, Baltikum och Kina							
OEM Finland OY, Finland	–	–	–	100 %	–	43,7	15,8
Akkupojat OY, Finland	–	–	–	100 %	–	6,3	6,3
Scannotec OY, Finland	–	–	–	100 %	–	2,1	3,8
Sitek-Palvelu OY, Finland	–	–	–	100 %	–	0,8	28,6
Rauheat OY, Finland	–	–	–	100 %	–	26,7	26,7
OEM Eesti Ou., Estland	–	–	10 000	100 %	EEK 40	0,0	0,0
OEM Automatic SIA, Lettland	–	–	20	100 %	LVL 200	0,0	0,0
OEM Automatic UAB, Litauen	–	–	100	100 %	LTL 100	0,0	0,0
OEM Automatic (Shanghai) Ltd, Kina	–	–	–	100 %	USD 140	0,0	0,0

Forts. Not 14

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2020	Bokfört värde 2019
Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa							
OEM Automatic Klitsö AS, Danmark	–	–	1000	100 %	DKK 1 000	46,5	46,5
OEM Automatic AS, Norge	–	–	–	100 %		3,5	3,5
OEM Automatic Ltd, England	–	–	–	100 %		5,4	5,4
OEM Automatic Sp.z.o.o., Polen	–	–	–	100 %		0,0	0,0
Candelux Sp.z.o.o., Polen (likviderat under 2020)				100 %		–	0,0
OEM Automatic spol.s.r.o., Tjeckien	–	–	–	100 %	CZK 100	15,5	15,5
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	–	–	–	100 %	SKK 200	0,0	0,0
OEM Automatic Ktf, Ungern	–	–	–	100 %	–	1,2	1,2
Övrig verksamhet							
OEM Industrial Components AB, Sverige (likviderat under 2020)	556051-4514	Tranås	100 000	100 %	5 000	–	46,2
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	1 000	100 %	100	1,3	1,3
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	2 500	100 %	100	1,5	1,5
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1 000	100 %	100	0,6	0,6
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	–	–	1 200	100 %	FIM 1 200	1,4	1,4
OEM Property Ltd, England	–	–	400 000	100 %	GBP 400	5,1	5,1
Brake Components AB	559000-6499	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Bankerydsbackens Fastighetsbolag AB	559013-6817	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
SUMMA						374,4	424,3

Not 15

Varulager

	Koncernen	
	2020	2019
Varor på väg	48,0	39,3
Färdiga varor och handelsvaror	565,0	614,5
Nedskrivning	-34,1	-24,6
SUMMA	578,9	629,2

Koncernens nedskrivning av varulager per utgången av 2020 uppgick till 34,1 MSEK (24,6), vilket utgör ca 6 % (4) av lagrets anskaffningsvärde.

Bedömningen av nedskrivning av lager görs genom fastställda inkuranstrappor och genom individuell bedömning på artikelnivå. I de svenska bolag som inte tillämpar inkuranstrappa används istället schablonmässig beräknad inkurans på 3 %.

Ingen nedskrivning har skett baserat på lägsta värdes princip.

Kostnader för skrotning av artiklar och förändring av nedskrivningsreserv ingår i handelsvaror i koncernens rapport över resultat.

Not 16

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna kommissionsintäkter mm	0,5	1,1	–	–
Förutbetalda hyreskostnader	–	–	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringar	1,7	3,9	0,2	0,4
Övriga förutbetalda kostnader	13,6	12,4	3,6	5,2
SUMMA	15,7	17,4	3,9	5,6

Not 17

Eget kapital

Aktierna består av serie A och serie B. Aktiens kvotvärde är 1,67 kronor.

	2020		2019	
	Aktier	Röster	Aktier	Röster
A-aktier 10 röster	4 743 696	47 436 960	4 767 096	47 670 960
B-aktier 1 röst	18 425 613	18 425 613	18 402 213	18 402 213
TOTALT ANTAL EGNA AKTIER	23 169 309	65 862 573	23 169 309	66 073 173
Återköpta egna aktier	-61 847	-61 847	-61 847	-61 847
TOTALT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER	23 107 462	65 800 726	23 107 462	66 011 326

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	Antal aktier		Belopp som påverkat eget kapital	
	2020	2019	2020	2019
Ingående återköpta egna aktier	61 847	61 847	23,3	23,3
UTGÅENDE ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER	61 847	61 847	23,3	23,3

Koncernens omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valutan som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Moderbolagets bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfond har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Beloppet som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

Utvecklingsfond

Vid aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar förs motsvarande belopp över till en utvecklingsfond som klassas som bundet eget kapital. Fonden upplöses i samma takt som avskrivningar görs för den aktiverade posten.

Moderbolagets fria egna kapital

Följande fond utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Kapitalhantering

Styrelsens ambition är att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på totalt kapital med en begränsad finansiell risk.

Målet över en konjunkturcykel är:

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år
- EBITA-marginal på minst 10 procent per år
- Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år
- Soliditet på minst 35 procent

Utfall har under de tre senaste åren varit:	2020	2019	2018
Omsättningstillväxt	0 %	6 %	14 %
EBITA-marginal	13 %	12 %	11 %
Avkastning på eget kapital	26 %	29 %	29 %
Soliditet	69 %	62 %	59 %

Vinstdisposition

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 7,50 kronor per aktie (-). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 639,6 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 173,8 MSEK och 465,8 MSEK balanseras i ny räkning.

Förslag om aktiesplit och inlösenförfarande

För att underlätta handeln i aktien samt att förändra bolagets kapitalstruktur föreslår OEMs styrelse en aktiesplit 4:1 kombinerat med automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande kommer en befintlig aktie i bolaget delas i fyra aktier, varav en är en s k inlösenaktie. Denna kommer att lösas in mot 12,50 kronor.

Not 18

Skulder till kreditinstitut och leasegivare

	Koncernen	
	2020	2019
Övriga långfristiga skulder		
Banklån	11,0	12,8
Leasingskulder*	31,5	37,2
SUMMA	42,5	50,0
<i>Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 7,0 MSEK (9,6).</i>		
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit**	29,7	92,7
Kortfristiga banklån	1,9	1,9
Leasingskulder*	29,4	29,2
SUMMA	60,9	123,9

LEASINGSKULDER	2020	2019
Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	29,4	29,2
Mellan ett och fem år	31,5	37,2
Senare än om fem år	–	–
SUMMA	60,9	66,4

*Leasingskulder avser leasing av lokaler, maskiner, inventarier och bilar enligt IFRS16.

**Checkkrediten har en covenant som innebär att koncernen ska ha en soliditet som inte understiger 35 %.
Koncernens soliditet per 31 december 2020 uppgick till 69 %.

För kompletterande uppgifter avseende banklån och checkräkningskredit se not 24 och för uppgifter avseende ställda säkerheter för egna skulder se not 21.

Not 19

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen	
	2020	2019
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	8,0	7,9
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-6,0	-6,4
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	2,0	1,6
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning: Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2,0	1,6
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	2,0	1,6
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder: Norge	2,0	1,6
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	2,0	1,6

	Koncernen	
	2020	2019
Förändring av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	7,9	7,0
Pensioner intjänade under perioden	0,4	0,4
Aktuariella vinster och förluster	0,5	-0,2
Ränta på förpliktelser	0,2	0,2
Betalda förmåner	0,0	0,0
Valutakursdifferenser	-1,0	0,5
Förpliktelser för förmånsbestämda planer per den 31 december	8,0	7,9
Förändring av förvaltningstillgångarnas verkliga värde		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	6,4	5,4
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0,3	0,7
Betalda förmåner	0,0	0,0
Överförd till avgiftsbestämd plan	-0,3	0,1
Ränteintäkt redovisat i årets resultat	0,1	0,0
Avkastning exklusive ränta redovisat i årets resultat	0,1	
Valutakursdifferenser	-0,6	0,2
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	6,0	6,4
Kostnad redovisad i resultatet		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,5	0,5
Nettoränteintäkt/kostnad	0,0	0,0
Övrigt	0,0	0,0
SUMMA NETTOKOSTNAD I RESULTATET	0,5	0,6
AKTUARIELLA ANTAGANDEN		
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:		
Diskonteringsränta	2,3 %	2,6 %

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2021 förväntas 0,4 MSEK inbetalas i avgift för planerna. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecia. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecia, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom försäkring i Alecia redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecia uppgår till 1,3 MSEK (1,3). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,004 % (0,006) respektive 0,011 % (0,010). Den

kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alecias tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alecias försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 till 155 procent. Om Alecias konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alecias överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (148). Premierna till Alecia fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras men i första hand ska förluster täckas av Alecias kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 31,6 MSEK (31,5). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 2,6 MSEK (2,8).

Not 20

Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	3,7	3,5	1,6	3,5
SUMMA	3,7	3,5	1,6	3,5

Övriga långfristiga skulder avser långfristig del av villkorade köpeskillingar.

Not 21

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ställda säkerheter <i>för egna skulder</i>				
Fastighetsinteckningar	18,1	19,2	7,5	7,5
Företagsinteckningar	62,0	60,0	–	–
SUMMA	80,1	79,2	7,5	7,5
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen	–	–	198,6	241,3
SUMMA	–	–	198,6	241,3

För kompletterande uppgifter avseende bolagets skulder se not 18.

Not 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna löner och semesterlöner	61,1	61,9	5,5	5,3
Upplupna sociala avgifter	29,3	29,7	3,8	3,8
Upplupna lev.fakt/varuskulder	23,3	16,1	–	–
Övriga upplupna kostnader	23,9	18,0	3,0	3,1
SUMMA	137,6	125,8	12,3	12,2

Not 23

Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2020	2019
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
Vid årets början	4,9	7,6
Årets förändring av avskrivningar utöver plan	-2,2	-2,7
VID ÅRETS UTGÅNG	2,7	4,9
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid räkenskapsår 2014	–	40,0
Avsatt vid räkenskapsår 2015	48,6	48,6
Avsatt vid räkenskapsår 2016	55,7	55,7
Avsatt vid räkenskapsår 2017	56,0	56,0
Avsatt vid räkenskapsår 2018	67,0	67,0
Avsatt vid räkenskapsår 2019	28,0	28,0
Avsatt vid räkenskapsår 2020	75,0	–
SUMMA	330,3	295,3
SUMMA OBESKATTADE RESERVER	333,0	300,2

Av obeskattade reserver utgör 71,7 MSEK (69,5) uppskjuten skatt.

Not 24

Finansiella risker och riskhantering

OEM-koncernens primära finansiella risker är knutna till valuta och kundkreditrisker. Genom matchning har dock valutariskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk. OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Denna sker utifrån antagen finanspolicy av styrelsen. Det finns ramar för hur riskhanteringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas. Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten.

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2020 utgjordes värdet av andra långfristiga fordringar 0,3 MSEK (0,3). Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättningstillgångar uppgick vid utgången till 456 MSEK (452) samt upplupna intäkter 0,5 MSEK (1,1) och övriga fordringar 44 MSEK (41). Som framgår av ovan är koncernens finansiella tillgångar till mer än 99 % värderade till upplupet anskaffningsvärde under IFRS 9. De finansiella skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av derivat och villkorade köpeskillningar som värderas till verkligt värde. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta. Risken för att en förskjutning

i ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Verkligt värde på räntebärande skulder baseras på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta, diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Derivat ingår i nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde på derivaten baseras på de valutakurser och räntor som föreligger på balansdagen. Vid utgången av 2020 hade koncernen derivat uppgående till 3,7 MSEK (-). Villkorade köpeskillningar ingår i nivå 3 i värderingshierarkin. Vid utgången av 2020 utgjordes värdet av bolagets villkorade köpeskillningar 7,1 MSEK (15,8). För mer information om villkorade köpeskillningar se not 4.

Posten kassa och bank 376 MSEK (42), posten checkräkningskredit 30 MSEK (93) och övriga räntebärande skulder 74 MSEK (81) löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och kravet är att koncernen inte har en soliditet understigande 35 %.

Huvudparten av de svenska bolagen är anslutna till ett centralkontosystem med en total limit uppgående till 250 MSEK (250), vilket är moderbolagets limit, utnyttjad del uppgår till - MSEK (61). Dotterföretagens tillgodhavande/skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen är 416 MSEK (454), utnyttjad del uppgår till 30 MSEK (93).

Forts. Not 24

Finansiella risker och riskhantering

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER		Koncernen	
	Kategori	2020	2019
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	1	0,3	0,3
Kundfordringar	1	456,2	452,1
Övriga fordringar	1	44,3	41,3
Likvida medel	1	376,1	41,9
Finansiella skulder			
Långfristiga lån - ej säkringsredovisning	4	42,5	50,0
Övriga långfristiga skulder - villkorade köpeskillingar	3	3,7	3,5
Kortfristiga lån - ej säkringsredovisning	4	31,2	31,2
Checkräkningskredit	4	29,7	92,7
Leverantörsskulder	4	164,0	172,7
Övriga skulder - villkorade köpeskillingar	3	3,6	12,3
Övriga skulder	4	93,5	62,3

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde.

Definition av kategorier:

1: Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde, 2: Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

3: Finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, 4: Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde.

VILLKORADE KÖPEKILLINGAR	2020	2019
Ingående bokfört värde	15,8	14,7
Årets förvärv	6,1	7,6
Återförda via resultaträkningen	-4,5	-0,5
Utbetalda köpeskillingar	-9,0	-6,3
Valutakursdifferenser	-1,3	0,2
Utgående bokfört värde	7,1	15,8

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Kassa och bank uppgick per årsskiftet till 376 MSEK (42) samt finansiella omsättningstillgångar till 456 MSEK (452). Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 368 MSEK (425) och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan. Tabellen visar både kapitalbetalningar och räntebetalningar.

	2020					2019				
	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	30,8	1,0	-	29,8	-	94,0	1,0	-	93,0	-
Övriga räntebärande skulder	12,8	0,0	0,1	1,7	10,9	14,9	0,1	0,1	1,8	12,9
Leverantörsskulder mm	264,9	219,0	36,9	5,3	3,7	250,8	192,9	54,4	-	3,5
Leasingskulder	61,8	2,5	5,0	22,4	32,0	67,4	2,5	7,4	19,8	37,8
	370,3	222,5	41,9	59,2	46,6	427,2	196,4	61,9	114,7	54,2

* Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.

Ränterisker

Ränterisken är låg och består i allt väsentligt av den kassaflödesrisk som uppkommer genom att posterna kassa och bank, checkräkningskredit samt övriga räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En ränteförändring på en procent skulle per balansdagen innebära en förändring med 2,7 MSEK (-1,3) i resultatet.

Valutarisker

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risken hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till nedanstående tabell.

Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Koncernen eliminerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell framgår att av inköpen 2020 hänförs sig 58 % (61) till EUR, 21 % (21) till USD, och 3 % (3) till GBP, 9 % (9) till SEK och 9 % (6) till övriga valutor. OEM-koncernen hanterar effekterna av växelkursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturering i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100 % av förändringen i växelkurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att växelkursförändringar som understiger 2,25 % inte beaktas. Valutajusteringar görs symmetriskt för både stigande och sjunkande valutakurser. Valutaklausuler respektive försäljning i inköpsvalutan förekommer i ca 71 % (68) av alla försäljningskontrakt. I den mån inköpen är försäljningsorderbaserade uppnås ekonomisk säkring av valutarisken i inköp och försäljning. I många fall uppstår emellertid en viss mismatch tidsmässigt mellan inköpsorder och försäljningsorder. Inköpsorders löper vanligen på 7–60 dagar före leverans. Leverantörskredittiden uppgår till ca 28 dagar. Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringstidpunkten påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringstidpunkten. OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt. En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad modell innebära en förändring av omsättning med ca 231 MSEK.

I Elektro Elco AB och Nexa Trading AB används valutaterminer. Säkrad volym uppgår till 8,5 MUSD (0,0). Säkringsredovisning tillämpas inte. Marknadsvärdet uppgick till 3,7 MSEK (0,0) per den 31 december 2020. Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräkningsexponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter. För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2020	2019
EUR	58 %	61 %
USD	21 %	21 %
GBP	3 %	3 %
SEK	9 %	9 %
Övriga valutor	9 %	6 %
	100 %	100 %

Kursförändringar väsentliga valutor:

Valuta	Vägt genomsnitt 2020	Vägt genomsnitt 2019	Förändring
EUR 1	10,42	10,51	-1 %
USD 1	8,18	9,38	-13 %
GBP 1	11,73	11,96	-2 %

Nedan beskrivs känsligheten i omräkningsexponeringen vid förändring av växelkursen:

	Redovisat värde MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5 % i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	8,8	0,4
DKK	34,7	1,7
EUR	218,9	10,9
GBP	52,1	2,6
NOK	6,7	0,3
PLN	24,4	1,2
HUF	0,9	0,0
CNY	9,1	0,5
SUMMA	355,6	17,8

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar:

Valuta	Vägt genom- snitt 2020	Dec 2020	Vägt genom- snitt 2019	Dec 2019
NOK 100	97,06	95,24	106,41	105,14
DKK 100	139,82	135,01	140,80	138,88
EUR 1	10,42	10,04	10,51	10,37
GBP 1	11,73	11,07	11,96	12,14
PLN 1	2,34	2,20	2,44	2,44
HUF 100	2,94	2,75	3,21	3,11
CZK 1	0,39	0,38	0,41	0,41

Kund- och kreditrisker

Fastställda kundlimiter är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Bedömningen av kundlimiter sker på bolagsnivå. Rutin för att fastställa kreditrisk och kundlimiter sker på alla nya kunder genom kreditupplysningar via externt part. För befintliga kunder uppdateras kreditlimiten löpande. Bedömningen görs även då med hjälp av kreditupplysningar via extern part tillsammans med intern kundkännedom. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftas av att de historiska kundförlusterna har varit små och påverkand av Covid-19

under detta år har heller inte föranlett någon förändrad riskbedömning. Upptagna fordringar är värderade utifrån den låga risknivån. Koncernen har totalt cirka 30 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 3 % (4) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 12 % (12) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 17 % (16) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Kundförluster har under året uppgått till 1,4 MSEK (1,6) vilket motsvarar 0,04 % (0,05) av omsättningen. Kundkreditriskerna bedöms som små. Den genomsnittliga kredittiden uppgick till cirka 43 dagar (44).

ÅLDERSANALYS, EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR

	2020	2019
Ej förfallna kundfordringar	418,5	385,0
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	33,1	59,7
Förfallna kundfordringar > 30 dgr–90 dgr	2,6	4,4
Förfallna kundfordringar > 90 dgr–180 dgr	0,6	1,3
Förfallna kundfordringar > 180 dgr–360 dgr	0,2	0,4
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	1,2	1,3
SUMMA	456,2	452,1

AVSÄTTNINGSKONTO FÖR KREDITFÖRLUSTER

	2020	2019
Ingående balans	-2,1	-2,1
Effekt av förvärv av rörelse	–	–
Reservering för befarade förluster	-0,7	-1,1
Konstaterade förluster	1,0	1,1
UTGÅENDE BALANS	-1,7	-2,1

Not 25

Kassaflödesanalyser

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Erhållen ränta	0,4	0,6	1,2	1,1
Erhållen utdelning	–	–	58,6	47,4
Erlagd ränta	-3,3	-4,0	-1,1	-1,4
Specifikation poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar och nedskrivningar	-74,3	72,6	6,8	8,1
Realisationsresultat	0,2	0,1	-1,0	–
Övrigt	-2,6	0,4	-0,1	0,6
Nedskrivning aktier	–	–	1,8	–
SUMMA	-76,7	73,0	7,5	8,6

FÖRVÄRV OCH AVYTTRAN AV DOTTERFÖRETAG OCH VERKSAMHETER - KONCERNEN

	Koncernen	
	Förvärv 2020	Förvärv 2019
Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella tillgångar	14,9	8,4
Övriga anläggningstillgångar	5,4	–
Varulager	5,0	1,5
Kundfordringar och övriga fordringar	4,4	–
Likvida medel	3,4	0,1
Summa tillgångar	33,1	10,0
Uppskjuten skatteskuld	1,4	1,0
Kortfristiga rörelseskulder	5,5	–
Summa skulder	6,9	1,0
Netto	26,2	9,0
Köpeskillning		
Köpeskillning förvärvade enheter innevarande år	-26,2	-9,0
Ännu ej reglerad köpeskillning	6,1	5,3
Reglerad köpeskillning för enheter förvärvade före innevarande år	-9,0	-7,3
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	3,4	0,1
PÅVERKAN PÅ LIKVIDA MEDEL	-25,7	-10,9

Forts. Not 25

FÖRÄNDRING AV FINANSIELLA SKULDER	Övriga finansiella skulder	Check- räknings- kredit	Leasing- skulder
INGÅENDE BALANS 2020-01-01	14,8	92,7	66,4
Upptagna krediter	2,9	–	–
Upptagna krediter (ej kassaflödespåverkande)	–	–	29,7
Amortering av krediter	-1,7	-63,0	-35,3
UTGÅENDE BALANS 2020-12-31	16,0	29,7	60,9
INGÅENDE BALANS 2019-01-01	14,8	101,1	34,7
Upptagna krediter	1,6	–	–
Upptagna krediter (ej kassaflödespåverkande)	–	–	25,9
Amortering av krediter	-1,6	-8,5	-34,8
Förändring till IFRS 16 avseende leasingsskulder (ej kassaflödespåverkande)	–	–	40,6
UTGÅENDE BALANS 2019-12-31	14,8	92,7	66,4

Likvida medel

Likvida medel omfattar endast kassa och bank.

Not 26

Uppgifter om moderbolaget

OEM International AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Förrådsvägen 2, Box 1009, 573 28 Tranås. Koncernredovisningen för 2020 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 27

Händelser efter balansdagen

Händelser med anledning av COVID-19 beskrivs separat i förvaltningsberättelsen sidan 33. Utöver detta har inga väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens slut.

Not 28

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärderna för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Värdering övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 8,8 MSEK och kundrelationer 25,3 MSEK. Leverantörsrelationen med ett värde på 8,8 MSEK har en obestämbar nyttjandeperiod. Kundrelationerna består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 49 månader.

Not 29

Resultat per aktie

	2020	2019
Årets resultat	317,3	289,0
Resultat per aktie har baserats på följande antal aktier:		
Genomsnittligt antal utestående aktier	23 107 462	23 107 462

	2020	2019
Resultat per aktie på utestående antal aktier		
Resultat per aktie i kronor	13,73	12,50

Ingen utspädningseffekt finns.

Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Not 30

Upplýsingar om närstående

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 5), andra ledande befattningshavare (not 5) samt större aktieägare. Förutom styrelsearvode, lön och andra ersättningar har inga övriga ersättningar utgått till närstående. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 14. Moderbolagets nettoomsättning består till 100% av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Förslag till vinstdisposition

MODERBOLAGET

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	407 659 857
Årets resultat	231 896 700
	639 556 557

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas 7,50 kronor per aktie *	173 769 818
att i ny räkning överföres	465 786 740
	639 556 557

* Styrelsen har även föreslagit att årsstämman den 22 april 2021 beslutar om ett automatiskt inlösenförfarande av aktier innefattande aktiesplit 4:1. Genom detta förfarande kommer en befintlig aktie i bolaget delas i fyra aktier, varav en är en s k inlösenaktie. Denna kommer att lösas in mot 12,50 kronor. Sammanlagt kommer därmed ca 290 MSEK att utskiftas till aktieägarna utöver föreslagen kontantutdelning. Förslaget innefattar även en fondemission i syfte att återställa aktiekapitalet varigenom medel från det fria egna kapitalet ska tas i anspråk.

Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.oem.se, eller kan erhållas på begäran.

Styrelsen föreslår måndag den 26 april 2021 som avstämningsdag för utdelning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 mars 2021.

Koncernens rapport över resultat, koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april 2021.

Tranås den 16 mars 2021

Petter Stillström
Styrelseordförande

Ulf Barkman
Styrelseledamot

Mattias Franzén
Styrelseledamot

Richard Pantzar
Styrelseledamot

Jörgen Rosengren
Styrelseledamot

Agne Svenberg
Styrelseledamot

Åsa Söderström Winberg
Styrelseledamot

Jörgen Zahlin
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 mars 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Odqvist
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Christoffer Sillén
Auktoriserad revisor

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OEM International AB för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-37. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31- 88 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-37. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

OEMs verksamhet bedrivs via dotterbolag i ett drygt 10-tal länder som är belägna huvudsakligen i Europa. Dotterbolagen i Sverige och Finland utgör tillsammans en avgörande del av koncernens verksamhet. För dessa enheter blev det naturligt, och nödvändigt, att genomföra en revision. I Sverige utfördes den av koncernteamet medan vi i Finland använt oss av ett lokalt PwC team.

I övriga länder har koncernrevisionen, efter samråd med OEMs styrelse och koncernledning, inkluderat ytterligare 12 enheter där det också genomförts en revision med hjälp av PwCs nätverk förutom i UK där en lokal revisionsfirma utfört arbetet.

Koncernteamet har tagit del av arbetet som utförs av samtliga enhetsrevisorer för att säkerställa att tillräcklig revision har utförts, men också kommunicerat löpande för att förstå hur revisionen genomförts. Utöver detta har koncernteamet granskat koncernkonsolideringen, koncernens årsredovisning och bedömt ett antal komplexa transaktioner och frågeställningar. Dessa har inkluderat förvärvsanalyser och nedskrivningstest av immateriella tillgångar med obestämbar livslängd, såsom goodwill.

Sammantaget innebär detta att vi förvissat oss om att det genomförts tillräckligt med revision och företrädesvis inom PwCs nätverk.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Nedskrivningsprövning av goodwill

Av koncernen totala balansomslutning utgör goodwill 145,8 MSEK vilket vi anser vara ett väsentligt belopp.

På sidan 54 under rubriken "Immateriella anläggningstillgångar" samt "Nedskrivningar" och i not 12 respektive 28 beskriver OEM värdering av redovisad goodwill. Då goodwill inte skrivs av löpande skall istället, minst årligen, en nedskrivningsprövning ske. OEM har utfört denna under sista kvartalet 2020.

En nedskrivningsprövning innehåller ett flertal antaganden om bland annat framtida marknadsutveckling, möjlighet att uppnå tillväxt, lönsamhetsutveckling och diskonteringsränta. Det är således både komplexa bedömningar och uppskattningar som företagsledning och styrelse måste göra.

Eftersom goodwillen utgör ett väsentligt belopp samt att de antaganden som måste göras inkluderar bedömningar och uppskattningar, som var för sig kan ha en avgörande betydelse för värderingen, har det varit ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Tillsammans med PwC:s värderingsspecialister granskade vi inledningsvis att de upprättade nedskrivningsprövningarna, en per kassagenerande enhet, genomförts enligt vedertagna principer och metoder. Vi granskade även om de tillämpats konsekvent med tidigare år.

I vår granskning kontrollerade vi de viktigaste antagandena som företagsledning och styrelse tillämpat i nedskrivningsprövningen, såsom tillväxt, lönsamhet, förändringar i rörelsekapital och diskonteringsränta. Vi bedömde dessa antaganden genom att, per kassagenerande enhet, jämföra mot 2021 års budget. Vi utvärderade även rimligheten genom att jämföra mot historiska utfall och kontrollerade tillämpade diskonteringsräntor mot, i förekommande fall, observerbara marknadsdata.

Med utgångspunkt från nedskrivningstestet har vi genomfört simuleringar och känslighetsanalyser för att förstå hur en förändring påverkar värdena och indikera ett eventuellt nedskrivningsbehov. Dessa tester har också legat till grund för vår granskning av de upplysningar som lämnas i årsredovisningen i not 12.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-30 samt 89-93. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OEM International AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker

ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att

en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till OEM International AB:s revisor av bolagsstämman den 22 april 2020 och har varit bolagets revisor sedan 3 juni 2019.

Jönköping den 18 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Odqvist
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Christoffer Sillén
Auktoriserad revisor

OEM International på börsen

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2020 ett innehav av 7 200 aktier till ett värde av 2 224 800 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och 2006 blev aktien noterad på NASDAQ Nordic Small Cap. Från 2014 är aktien överflyttad till NASDAQ Nordic Mid Cap.

Kursutveckling

Kursen för OEM International ökade under året från 250,00 kronor till en stängningskurs om 309,00 kronor, vilket är en ökning med 24 %. Under året ökade börsens index för Nasdaq Stockholm_PI med 13 %. Högsta betalkurs under året, 320,00 kronor, noterades den 8 oktober, 10 december, 11 december, 14 december, 16 december, 17 december, 18 december, 22 december och 23 december. Lägsta betalkurs under året, 171,00 kronor, noterades den 18 mars. OEM:s börsvärde vid utgången av 2020 uppgick till 7 159 MSEK.

Omsättning

Under 2020 omsattes 2 456 563 B-aktier (1 208 972) motsvarande en omsättningshastighet på 11 % (5). Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 8 år (15).

OEM:s B-aktie omsätts 100 % (97) av börsdagarna och snittomsättning per dag var 2020, 9 748 aktier (4 975). OEM International hade den 31 december 2020, 4 120 aktieägare (3 917). Det institutionella ägandet är cirka 45 % (45) och det utländska ägandet uppgår till 16 % (11).

Återköp av aktier

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra bolagets kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter genomförda nedläggningar tidigare år finns det 23 169 309 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kronor. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per årsskiftet. Styrelsen har årsstämmans bemyndigande att återköpa upp till 10 % av antalet aktier, dvs 2 316 931 st. Målsättningen är att där styrelsen anser

att förutsättningarna är attraktiva, fortsätta återköpen upp till 10 % av totala antalet aktier. De förvärvade aktierna kommer att behållas, stämplas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärv. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskar och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block aktier.

Likviditetshöjande åtgärder

OEM International har ett avtal tecknat med ABG Sundal Collier ASA om likviditetssgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagandet ligger inom ramen för NASDAQ Nordic Börssystem med likviditetssgaranter och påbörjades den 1 december 2004.

Utdelningspolicy

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 7,50 kronor per aktie (-), motsvarande 14 % (-) av utdelningsbart eget kapital i koncernen.

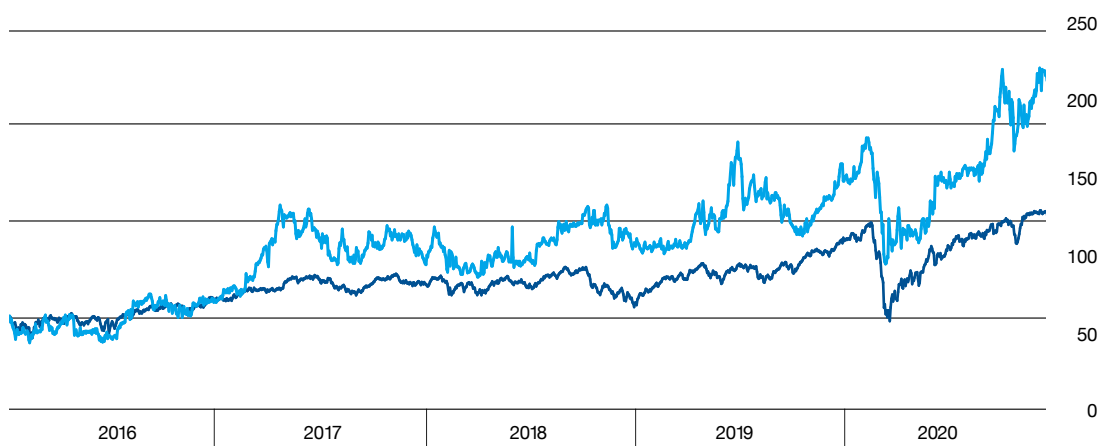
Ekonomisk information

OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknad och media. Målsättningen är att informationen ska möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien. Datum för årsstämma, delårsrapporter och årsredovisning för verksamhetsåret 2021 framgår av informationen på sidan 93 i denna årsredovisning.

Ekonomisk information publiceras även på koncernens hemsida (www.oem.se).

Som aktieägare har du också möjlighet att erhålla delårsrapporter och andra pressmeddelanden via e-post samtidigt som den offentliggörs på marknaden. Maila till: info@oem.se och ange "Bolagsinformation" så ingår du fortsättningsvis i vårt utskick.

Aktieutveckling



Diagrammet visar OEM-aktiens utveckling i relation till OMX Stockholm_PI. Startpunkten är index 100.

— OEM International B

— OMX Stockholm_PI

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet MSEK	Totalt aktiekapital, MSEK	Totalt antal aktier st	Kvotvärde per aktie SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	-	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	-	6,4	1 272 000	5,00
1996	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	-	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67
2014	Split	-	38,6	46 338 618	0,83
2014	Inlösen	-19,3	19,3	23 169 309	0,83
2014	Fondemission	19,3	38,6	23 169 309	1,67

Aktieägarfördelning

OEMs största aktieägare per 2020-12-30

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
Orvaus AB	1 627 320	1 948 881	15,5 %	27,7 %
Siv Franzén	1 280 376	1 235 790	10,9 %	21,3 %
Agne Svenberg	1 200 000	23 400	5,3 %	18,3 %
AB Traction	636 000	250 000	3,8 %	10,0 %
Nordea Investment Funds		2 122 748	9,2 %	3,2 %
Lannebo fonder		2 012 495	8,7 %	3,1 %
SEB Investment Management		1 474 789	6,4 %	2,2 %
Cliens Fonder		630 681	2,7 %	1,0 %
Fjärde AP-fonden		541 826	2,3 %	0,8 %
Handelsbanken Fonder		479 738	2,1 %	0,7 %
Summa 10 ägare	4 743 696	10 720 348	66,9 %	88,4 %
Övriga		7 643 418	33,1 %	11,6 %
TOTALT	4 743 696	18 363 766	100,0 %	100,0 %
Röster per aktie	10	1		

I fördelningen ovan är bolagets innehav av egna aktier 61 847 stycken B-aktier exkluderade.
Syftet är att nå en enkelhet för läsaren att avläsa olika ägares inflytande i bolaget.

Aktieägarstatistik

Per 2020-12-30*

STORLEKSKLASS	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1-500	71,9	1,3
501-1 000	10,2	1,4
1 001-2 000	7,3	1,9
2 001-5 000	5,4	3,1
5 001-10 000	2,0	2,6
10 001-20 000	1,1	2,9
20 001-50 000	0,8	4,5
50 001-100 000	0,3	4,4
100 001-5 000 000	0,8	77,9
SUMMA	100,0	100,0

Totalt antal aktieägare i OEM är 4 120 st.

* Källa: Euroclear Sweden AB. Direkt- och förvaltningsregistrerade. I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster i Euroclear Sweden:s statistik. Sammanslagningen syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.

Nyckeltal för OEM-aktien

De senaste fem åren

		2020	2019	2018	2017	2016
Prestationsnyckeltal						
Omsättning per aktie	SEK	142	142	134	118	103
Omsättningsökning per aktie	%	0	6	14	15	7
Vinst per aktie*	SEK	13,69	12,47	10,71	9,23	8,67
Eget kapital per aktie *	SEK	58,95	46,03	39,97	34,69	30,62
Utdelning**	SEK	7,50	-	6,75	6,00	5,50
Utdelning/Resultat	%	55	-	63	65	63
Utdelning/Eget kapital	%	13	-	17	17	18
Kassaflöde per aktie*	SEK	20,26	12,53	9,37	8,26	9,43
Risknyckeltal						
Omsättningshastighet i aktien	%	11	5	5	5	3
Värderingsnyckeltal						
Börskurs 31 december	SEK	309	250,00	190,50	177,00	151,00
Börsvärde 31 december *	MSEK	7 159	5 792	4 414	4 101	3 499
P/S-tal	ggr	2,2	1,8	1,4	1,5	1,5
P/E-tal	ggr	22,6	20,0	17,8	19,2	17,4
Kurs/Eget kapital	%	524	543	477	510	493
EV/Sales	ggr	2,1	1,8	1,5	1,5	1,5
EBIT-multipel	ggr	16,3	15,4	13,2	13,8	14,7
Direktavkastning	%	2,4	-	3,5	3,4	3,6

* Beräknat på totalt antal aktier.

** Utdelning för 2020 avser den av styrelsen föreslagna utdelningen.

Direktavkastning

Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

EBIT-multipel

Enterprise values dividerat med rörelseresultat efter avskrivningar.

EBITA*

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

EBITA-marginal*

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antalet aktier.

EV/Sales

Enterprise values (börsvärde + nettoskuld) dividerat med nettoomsättning.

Kapitalets omsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med balansomslutningen.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

Kurs/Eget kapital

Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

Nettoomsättning per aktie

Nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

Nettoomsättningsökning per aktie

Ökning av nettoomsättning per aktie.

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

Omsättningshastighet i aktien

Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

P/S-tal

Börsvärde i förhållande till nettoomsättningen.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Räntetäckningsgrad

Årets rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i förhållande till räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Utdelning/Eget kapital

Utdelning i relation till koncernens eget kapital.

Utdelning/Årets resultat

Utdelning i relation till årets resultat.

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

**Förutom de konventionella ekonomiska prestationsmåten fastställda av IFRS använder OEM begreppet EBITA/EBITA-marginal vars definition beskrivs ovan. Motivet är att OEM vill summera bolagens verksamhet avseende resultat och marginal rensat från avskrivningar på koncernmässiga avskrivningar som uppkommit i samband med förvärv och därigenom öka jämförbarheten mellan olika tidsperioder.*

Årsstämma

Årsstämma hålls torsdagen den 22 april 2021 i Tranås

Med anledning av spridningen av coronaviruset och i syfte att minska risken för smittspridning har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående, och att aktieägare ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt endast per post före stämman. Information om de av stämman fattade besluten offentliggörs den 22 april 2021 så snart utfallet av poströstningen är slutligt sammanställt.

Förutsättningar för deltagande

Aktieägare som önskar delta på stämman ska:

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB senast onsdagen den 14 april 2021, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna senast 16 april 2021, och
- dels skicka in sina röster genom ett poströstningsformulär som ska vara bolaget tillhanda senast den 21 april 2021. Poströstningsförmåret finns tillgängligt på bolagets hemsida från och med den 19 mars 2021 (ser mer info nedan). Det krävs inte någon separat anmälan utan ett inskickat poströstningsformulär gäller som anmälan till stämman.

Aktieägare som låtit förvaltare registrera sina aktier genom bank eller annan förvaltare måste hos förvaltaren begära att föras in i aktieboken hos Euroclear Sweden AB för att kunna delta i stämman (rösträttsregistrering). Som anges ovan måste förvaltaren ha genomfört rösträttsregistreringen hos Euroclear Sweden AB senast fredagen den 16 april 2021.

Instruktion för poströstning

Styrelsen har beslutat att aktieägarna endast ska kunna utöva sin rösträtt genom poströstning med stöd av tillfälliga lagregler. För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på www.oem.se/Investerare/Bolagsstyrning/Årsstämma från och med den 19 mars 2021.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig.

Ifyllt och undertecknat formulär måste vara OEM International AB tillhanda senast onsdagen den 21 april 2021. Formuläret kan skickas med e-post till ir@oem.se eller med post till OEM International AB, Anna Enström, Box 1009, 573 28 Tranås.

Sker poströstningen genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, vara bolaget tillhanda tillsammans med poströsten senast onsdagen den 21 april 2021.

För att få poströstningsformuläret eller andra handlingar hänförliga till kallelsen, skickat per post, kontakta OEM International AB, Anna Enström på telefon 075-242 40 05.

Utdelning

Styrelsen föreslår stämman att för 2020 lämna utdelning med 7,50 kronor per aktie och att fastställa måndagen den 26 april 2021 som avstämningsdag. Om stämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut torsdagen den 29 april 2021 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Aktiesplit 4:1 kombinerat med ett automatiskt inlösenförfarande

För att underlätta handeln i aktien samt för att förändra bolagets kapitalstruktur föreslår OEMs styrelse en aktiesplit 4:1 kombinerat med automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande kommer en befintlig aktie i bolaget delas i fyra aktier, varav en är en s.k. "inlösenaktie". Denna inlösenaktie kommer att lösas in mot 12,50 kronor. Förslaget innebär att cirka 290 miljoner kronor kommer att, utöver föreslagen kontantutdelning, delas ut till aktieägarna.

I korthet innebär förslaget att:

- Bolaget genomför en aktiesplit 4:1.
- En av aktierna, "inlösenaktien", kommer att lösas in automatiskt för 12,50 kronor.
- Avstämningsdag för aktiespliten föreslås vara tisdagen den 4 maj 2021.
- De aktieägare som vill sälja sina inlösenaktier innan inlösen sker kommer att ha möjlighet att göra det under perioden 6 maj till och med 20 maj 2021 då handel i inlösenaktierna avses att äga rum på Nasdaq Stockholm.
- Utbetalning av inlösenlikviden beräknas ske den 27 maj 2021.

Inlösenförfarandet är villkorat av att stämman i april 2021 fattar beslut om i huvudsak följande punkter:

- Ändring av bolagsordningen så att gränserna för antalet aktier höjs från 20 000 000 – 80 000 000 till 60 000 000 – 240 000 000.
- Aktiesplit, varigenom varje befintlig aktie, av serie A såväl som av serie B, delas upp i fyra aktier, varav en skall benämnas "inlösenaktie".
- Minskning av aktiekapitalet för återbetalning till aktieägarna genom indragning av 23 169 309 "inlösenaktier", varav 4 743 696 aktier av serie A och 18 425 613 aktier av serie B.
- Ökning av aktiekapitalet med 9 653 878 kronor 75 öre genom fondemission, varvid bolagets fria egna kapital skall tas i anspråk.

De detaljerade villkoren för inlösenförfarandet och därtill sammanhängande åtgärder framgår av den formella kallelsen till stämman

Ärenden

Dagordning och ärenden för stämman kommer att finnas tillgängliga på OEMs hemsida (www.oem.se) samt på bolagets huvudkontor. Handlingar hänförliga till stämman skickas också per post till aktieägare som begär detta och därvid uppger sin adress.

Kommande rapporter

Delårsrapport – januari – mars	22 april 2021
Delårsrapport – januari – juni	13 juli 2021
Delårsrapport – januari – september	20 oktober 2021
Bokslutskommuniké 2021	17 februari 2022

ADRESSER

REGION SVERIGE

OEM Automatic AB

Box 1011, Dalagatan 4
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 41 00
E-post..... info@oemautomatic.se
Webb..... www.oemautomatic.se

OEM Motor AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 44 00
E-post..... info@oemmotor.se
Webb..... www.oemmotor.se

Telfa AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-24 24 450
E-post..... info@telfa.se
Webb..... www.telfa.se

Svenska Batteripoolen AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-24 24 300
E-post..... kundsupport@batteripoolen.se
Webb..... www.batteripoolen.se

Elektro Elco AB

Tallvägen 5
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel..... +46-36-290 60 00
E-post..... elektro@elco.se
Webb..... www.elco.se

Nexa Trading AB

Datavägen 37 B
436 32 ASKIM, Sverige
Tel..... +46-31-14 13 80
E-post..... info@nexa.se
Webb..... www.nexa.se

OEM Electronics AB

Box 1025, Förrådsvägen 2
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 45 00
E-post: info@oemelectronics.se
Webb: www.oemelectronics.se

Internordic Bearings AB

Box 105, Lerbacksgatan 3
571 22 NÄSSJÖ, Sverige
Tel..... +46-75-242 49 40
E-post..... info@internordic.com
Webb..... www.internordic.com

Svenska Helag AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 46 00
E-post..... helag@helag.se
Webb..... www.helag.se

Agolux AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 45 50
E-post: kundsupport@agolux.se
Webb: www.agolux.se

ATC Tape Converting AB

Box 575, Veddestavägen 17
175 26 JÄRFÄLLA, Sverige
Tel..... +46-8-564 708 80
E-post..... info@atc.se
Webb..... www.atc.se

AB Ernst Hj. Rydahl Bromsbandfabrik

Box 12, Brisgatan 19,
651 02 KARLSTAD, Sverige
Tel..... +46-10-550 94 00
E-post..... mail@rydahls.se
Webb..... www.rydahls.se

IBEC

Aartsdijkweg 111
2676 LE MAASDIJK, Nederländerna
Tel..... +31-174 52 51 00
E-post..... info@ibec.cn
Webb..... www.ibec.cn

REGION FINLAND, BALTIKUM OCH KINA

OEM Automatic (Shanghai) Co., Ltd

Room 117, Building 8
Shanghai Zhongtian Science &
Technology Business Park,
787 KangQiao Rd
SHANGHAI 201315, P.R. of China
Tel..... +86-21-3331 1200
E-post..... info@oemautomatic.cn
Webb..... www.oemautomatic.cn

OEM Automatic FI

Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3,
20750 TURKU, Finland
Tel..... +358-207 499 499
E-post..... info@oem.fi
Webb..... www.oem.fi

Akkupojat Oy

Satakunnankatu 38
28130 PORI, Finland
Tel..... +358 2 631 8600
E-post..... akkupojat@akkupojat.fi
Webb..... www.akkupojat.fi

OEM Electronics FI

Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3,
20750 TURKU, Finland
Tel..... +358-207 499 499
E-post..... info@oem.fi
Webb..... www.oemelectronics.fi

Rauheat Oy

Kirvestie 1
26510 Rauma, Finland
Tel..... +358 2 54 90 400
E-post..... rauheat@rauheat.fi
Webb..... www.rauheat.fi

OEM Automatic Oü

Aia 8
80010 PÄRNU, Estland
Tel..... +372-5059 849
E-post..... info@oem.ee
Webb..... www.oem.ee

OEM Automatic SIA

Vilandes 3-3
1010 RĪGA, Lettland
Tel..... +372-5295 114
E-post..... info@oemautomatic.lv
Webb..... www.oemautomatic.lv

OEM Automatic UAB

Raudondvario str. 101,
47184 KAUNAS, Litauen
Tel..... +370-64015 878
E-post..... info@oem.lt
Webb..... www.oem.lt

REGION DANMARK, NORGE, STORBRITANNIEN OCH ÖSTRA CENTRALEUROPA

OEM Automatic AS

Postboks 2144 STRØMSØ
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110
3003 DRAMMEN, Norge
Tel..... +47-32 21 05 05
E-post..... post@oem.no
Webb..... www.oem.no

OEM Automatic Klitso A/S

Engholm Parkvej 4
3450 ALLERØD, Danmark
Tel..... +45-70 10 64 00
E-post..... info@oemklitso.dk
Webb..... www.oemklitso.dk

OEM Automatic Ltd

Whiteacres Cambridge Road
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG
England
Tel..... +44-116 284 99 00
E-post..... information@uk.oem.se
Webb..... www.oem.co.uk

Zoedale Ltd

Priory Business Park, Stannard Way
Bedford MK44 3 WG, England
Tel..... +44-1234 83 28 32
E-post..... enquiries@zoedale.co.uk
Webb..... www.zoedale.co.uk

OEM Automatic Sp. z o.o.

ul. Działkowa 121A
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel..... +48-22-863 27 22
E-post..... info@pl.oem.se
Webb..... www.oemautomatic.pl

OEM Electronics PL

ul. Działkowa 121A,
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel..... +48-22-863 27 22
E-post..... info@pl.oem.se
Webb..... www.oemelectronics.pl

OEM Automatic spol. s r.o.

Pražská 239,
250 66 ZDIBY, Tjeckien
Tel..... +42-0-241 484 940
E-post..... info@oem-automatic.cz
Webb..... www.oemautomatic.cz

OEM Automatic, s.r.o.

Bratislavská 8356,
917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel..... +421-33-2400-160
E-post..... info@oem-automatic.sk
Webb..... www.oemautomatic.sk

OEM Automatic Kft.

P.O. Box: 111, Gyár u. 2
2058 BUDAÖRS, Ungern
Tel..... +36-23-880 895
E-post..... info@oemautomatic.hu
Webb..... www.oemautomatic.hu

OEM INTERNATIONAL

Box 1009, Förrådsvägen 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 40 00
E-post..... info@oem.se
Webb..... www.oem.se

www.oem.se